



HARKÁNY VÁROS INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJÁNAK FELÜLVIZSGÁLATA, MÓDOSÍTÁSA

Projekt azonosító: TOP_Plusz-1.2.1-21-BA1-2022-00027

Egyeztetési változat



MSB Fejlesztési Tanácsadó Zrt.

2023. november 24.

Megbízó:

Harkány Város Önkormányzata

Az Integrált Településfejlesztési Stratégiát készítették:

Hübner Tervező Kft.

Prof. Dr. Hübner Mátyás

Berkecz Balázs

Bognárné Tóth Réka

Kosztolányi György

MSB Fejlesztési Tanácsadó Zrt.

Vadász Krisztina

Papp Zsófia

Cseke Bence

Pásztor Zsanett

Madár Miklós

Tartalomjegyzék

1.	BEVEZETÉS.....	1
2.	A HELYZETELEMZÉS FŐBB MEGÁLLAPÍTÁSAI	3
2.1.	HARKÁNY 2023-BEN	3
2.2.	A VÁROS PROBLÉMATERKÉPE	6
3.	KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI	7
3.1.	HARKÁNY VÁROS JÖVŐKÉPE ÉS ÁTFOGÓ CÉLJAI	7
3.1.1.	Harkány település jövőképe	7
3.1.2.	Harkány jövőképe a társadalmi, gazdasági, táji, természeti és épített környezetére vonatkozóan	8
3.1.3.	Harkány jövőképe a térségi szerepére vonatkozóan	9
3.2.	A STRATÉGIAI (ÁTFOGÓ) FEJLESZTÉSI CÉLOK MEGHATÁROZÁSA	10
3.3.	TEMATIKUS CÉLOK MEGHATÁROZÁSA.....	12
3.3.1.	A tematikus és a területi célok közötti összefüggések bemutatása.....	12
3.4.	HORIZONTÁLIS CÉLOK MEGVALÓSÍTÁSA	13
3.5.	A STRATÉGIA CÉLRENDSZERE	15
4.	A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK.....	16
4.1.	A STRATÉGIAI CÉLOK ÉS PROJEKTEK ÖSSZEFÜGGÉSEI	16
4.1.1.	KULCSPROJEKTEK	17
4.1.2.	HÁLÓZATOS PROJEKTEK	19
4.1.3.	AKCIÓTERÜLETI PROJEKTEK.....	22
4.1.4.	A HARKÁNYBAN TERVEZETT EGYÉB FEJLESZTÉSEK BEMUTATÁSA.....	29
4.2.	A FEJLESZTÉSEK ÜTEMEZÉSE	31
4.3.	A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓK ÖSSZEHANGOLT, VÁZLATOS PÉNZÜGYI TERVE	32
5.	ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM.....	36
5.1.	BEVEZETÉS	36
6.	A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI.....	37
6.1.	KÜLSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK.....	37
6.2.	BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK	49
7.	A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI.....	51
8.	A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE	54
8.1.	A CÉLOK ELÉRÉSÉT SZOLGÁLÓ FEJLESZTÉSI ÉS NEM BERUHÁZÁSI JELLEGŰ ÖNKORMÁNYZATI TEVÉKENYSÉGEK.....	54
8.1.1.	Klímavédelem, energiahatékonyság, környezeti fenntarthatóság	54
8.1.2.	A város közterületeinek közösségi használata és a helyi identitástudat növelése.....	55
8.1.3.	Szabályozási tevékenységek, eszközök.....	55
8.1.4.	Esélyegyenlőség biztosítása	56
8.1.5.	Digitalizáció	56

8.2.	AZ ITS MEGVALÓSÍTÁS SZERVEZETI KERETEINEK MAGHATÁROZÁSA.....	57
8.3.	PARTNERSÉG BIZTOSÍTÁSA AZ ITS TERVEZÉSE ÉS MEGVALÓSÍTÁSA SORÁN	58
8.4.	TELEPÜLÉSKÖZI KOORDINÁCIÓ MECHANIZMUSAI, EGYÜTTMŰKÖDÉSI JAVASLATOK	59
8.5.	MONITORING RENDSZER KIALAKÍTÁSA.....	60
8.5.1.	A monitoring rendszer működtetési mechanizmusának meghatározása.....	60
8.5.2.	A stratégia indikátorainak meghatározása.....	63
9.	Mellékletek.....	67
9.1.	Áttekintő fejlesztési tervlap	67

Ábrajegyzék

1. ábra	Harkány város problématerképe.....	6
2. ábra	Harkány jövőképeének elérését szolgáló átfogó célkitűzések	10
3. ábra:	Célrendszer.....	15
4. ábra	Harkány területén lehatárolt akcióterületek.....	23
5. ábra	Harkány szegregátum áttekintő	36
6. ábra	Célok kapcsolódása az Európai Unió célkitűzéseikhez	38
7. ábra	Célok illeszkedése az OFTK céljaihoz	41
8. ábra	A monitoring folyamatának összefoglalása.....	61

Táblázatjegyzék

1. táblázat:	Átfogó célok és kapcsolódó tematikus célok.....	12
2. táblázat:	Az egyes beavatkozások és a tematikus célok kapcsolata.....	16
3. táblázat	Gyógyhelyfejlesztés kulcsprojekt bemutatása	17
4. táblázat	Gyógyfürdőfejlesztés kulcsprojekt bemutatás	18
5. táblázat	Hálózatos projektek bemutatása.....	19
6. táblázat	Gyógyhely akcióterület bemutatása.....	24
7. táblázat	Városmagterület akcióterület bemutatása	25
8. táblázat	Üdülőtelep akcióterület bemutatása.....	26
9. táblázat	Akcióterületi projektek	27
10. táblázat	Egyéb projektek	29
11. táblázat	Fejlesztések ütemezése	31
12. táblázat	Harkány kulcsprojektjeinek pénzügyi terve.....	33
13. táblázat	Harkány hálózatos projektjeinek pénzügyi terve	33
14. táblázat	Harkány tervezett akcióterületi projektjeinek pénzügyi terve.....	34
15. táblázat	Harkány tervezett egyéb projektjeinek pénzügyi terve	35
16. táblázat	Harkány ITS összesített pénzügyi terve	35
17. táblázat:	Az EU 2020-2027 céljainak kapcsolata a Harkányi ITS-el.....	39
18. táblázat:	OFTK átfogó céljainak kapcsolata az ITS tematikus célkitűzéseivel.....	40
19. táblázat:	A Baranya Megyei Területfejlesztési Program és a harkányi ITS céljainak kapcsolata.....	42
20. táblázat	Stratégiai célok illeszkedése a Gazdasági Program céljaihoz	47
21. táblázat	Célok illeszkedése a Gyógyhelyfejlesztési Stratégia céljaihoz	48
22. táblázat:	A közép-távú városi tematikus célok egymásra gyakorolt hatása	50
23. táblázat	Harkány Integrált Településfejlesztési Stratégiájának indikátorrendszere	63
24. táblázat:	Áttekintő fejlesztési tervlap - jelmagyarázat	67

1. BEVEZETÉS

Jelen dokumentum Harkány Város Integrált Településfejlesztési Stratégiájának 2023. évi felülvizsgálatát tartalmazza, mely során meghatározásra kerülnek a középtávon (7-10 év) elérendő fejlesztési célok, a megvalósítást szolgáló beavatkozások és eszközök. A dokumentum a város korábbi ITS-ének (2016) figyelembevételével, tartalmilag a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (XI.8.) Korm. rendelet szerint készül a Stratégia módosítása, annak egyeztetése a településtervek tartalmáról, elkészítésének és elfogadásának rendjéről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 419/2021. (VII.15.) Korm. rendelet szerint kerül lefolytatásra.

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia feladata

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia fő feladata, hogy a Településfejlesztési Koncepcióban megfogalmazott hosszú távú célok elérése érdekében meghatározza a városfejlesztés főbb irányait, valamint a célok eléréséhez szükséges beavatkozásokat. Harkány Város 2016-ban készítette el Integrált Településfejlesztési Stratégiáját (továbbiakban: ITS), melyet egy részletes megalapozó vizsgálat előzött meg. A dokumentum a helyzetfeltárás során számszerűsített adatokra támaszkodva mutatta be a város gazdasági, társadalmi jellemzőit, folyamatait, főbb erősségeit, lehetőségeit, gyengeségeit, problémáit, majd elemezte és értékelt azokat. Az azóta eltelt időszakban történt változások, az elnyert és megvalósított, vagy megvalósítás alatt álló pályázatok, valamint a közeljövőben tervezett egyéb beruházások ismeretében az ITS számos ponton már nem releváns információkat tartalmaz, emiatt annak felülvizsgálata vált szükségessé. A stratégia felülvizsgálatának kidolgozását megelőzően új megalapozó vizsgálat elkészítése is szükségessé vált. A 314/2012. (XI. 8.) kormányrendelet 3. § (5) szerint a stratégia a koncepcióval összhangban, a településszerkezeti terv figyelembevételével kerül kidolgozásra.

Az Integrált Településfejlesztési Stratégiát alátámasztó dokumentumok:

- Harkány Város jelenleg hatályos, 2016-ban készült Településfejlesztési Koncepciója határozza meg a helyi önkormányzat azon településfejlesztési elképzeléseit, célkitűzéseit, melyek a település társadalmi, gazdasági, környezeti és műszaki adottságait figyelembe véve határozzák meg a településrendezés cselekvési programját.
- A település 2020-2024-es időszakra vonatkozó Gazdasági Programja, melynek fő célja, hogy az önkormányzat képviselő-testülete előre meghatározott, egységes célrendszer szerint működjön. A gazdasági program a költségvetési lehetőségekkel összhangban, a helyi, társadalmi, gazdasági, környezeti adottságok figyelembevételével határozza meg azon célkitűzéseket, feladatokat, melyek az önkormányzat által kötelező és önként vállalt feladatok biztosítását, fejlesztését szolgálják.
- A 2022-2027-es időszakra vonatkozó Helyi Esélyegyenlőségi Program, melynek elfogadásával az önkormányzat érvényesíteni kívánja a következőket:
 - o az egyenlő bánásmód, és az esélyegyenlőség biztosításának követelményét,
 - o a közszolgáltatásokhoz történő egyenlő hozzáférés elvét,
 - o a diszkriminációmentességet,
 - o szegregációmentességet,
 - o a foglalkoztatás, a szociális biztonság, az egészségügy, az oktatás és a lakhatás területén a feltárt problémák komplex kezelése érdekében szükséges intézkedéseket.

- az iskolát érintő intézkedések érdekében együttműködik az intézményfenntartó központ területi szervével (mohácsi tankerülettel).

A HEP átfogó célja mindezek mentén: a településen élő öt kiemelt, hátrányos helyzetű célcsoport helyzetének feltérképezése, továbbá településszintű problémák feltárása és a feltárt problémák komplex kezelésre szolgáló, az esélyegyenlőség előmozdítását célzó -más helyi és az országos programokkal összehangolt, valamint más önkormányzatokkal való együttműködésben megvalósítandó- intézkedési terv megalkotása, a helyben érintett szereplők bevonásával.

2. A HELYZETELEMZÉS FŐBB MEGÁLLAPÍTÁSAI

2.1. HARKÁNY 2023-BEN

A megalapozó vizsgálat a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (XI. 8.) Kormányrendelet mellékletében meghatározott tartalom szerint készült, így helyzetfeltáró, helyzetelemző és helyzetértékelő munkarészt tartalmaz. A vizsgálat a város térségére is kitekint.

A helyzetfeltárás, a helyzetelemzés és helyzetértékelés eredményeként a 2023-as stratégia alkotási fázisban kulcsfontosságú területek legfontosabb tendenciái kerültek bemutatásra, szakterületenként áttekintve a város és térsége esetében a jelenlegi helyzetképet, kiemelve az erősségeket, gyengeségeket, lehetőségeket és veszélyeket, a fejlesztési szükségleteket és a konfliktusterületeket.

Térségi szerepkör

Harkány város a Siklói járásban található. A járást többközpontúság jellemzi, a nagyobb települések között funkciómegosztás alakult ki. Harkány megközelítése, megközelíthetősége ideálisnak mondható. A település az 58. számú főútvonalon közelíthető meg jelentős tranzitszerepet is betölt, összeköti Pécsset a horvátországi Eszékkel. A legközelebbi főútvonal a Pécsen áthaladó 6-os számú út, gyorsforgalmi úthálózat legközelebb szintén Pécsnél érhető el, a Pellérd-Pécs-Nyugat csomópont 19 km-re található Harkánytól. A járásközpont, Siklós 6 km-re található a településtől. A járás területe 653 km², lakónépessége 34.317 fő. Harkány lakosságszáma 5.399 fő, területe 26 km², a város népsűrűsége 185.85 fő/km². A helyközi buszközlekedés megfelelő, a járatok kellő gyakorisággal, megfelelő időpontokban járnak a legtöbb irányba. A legfontosabb irányok Pécs, valamint Siklós és Villány érintésével Mohács, de jó az összeköttetés Vajszló irányába és az Ormánság kistelepülései felé is. Harkányt közvetlen járat köti össze a fővárossal.

Társadalom

A lakosság folyamatos elöregedése vármegyei szintű probléma, Harkány esetében ez a folyamat jelentősen kedvezőtlenebb képet mutat. A várost érintő természetes fogyást azonban ellensúlyozni tudta a pozitív vándorlási egyenleg, melynek köszönhetően Harkány lakosságszáma az elmúlt években jelentősen növekedett. Ezzel egyidejűleg azonban az aktív korúak aránya csökkent és növekedés figyelhető meg az álláskeresők számában is. Az iskolázottsági adatokat tekintve pozitív tendencia rajzolódik ki, a felső és középfokú végzettséggel rendelkezők aránya az elmúlt évben növekedett. Harkány lakosságának jövedelmi helyzete kedvezőtlennek ítélnélhető.

Humán infrastruktúra és szolgáltatások

Harkány, mint a járás egyik kiemelkedő városa széleskörben biztosít a helyi és térségi lakosság számára közszolgáltatásokat. Az intézmények infrastrukturális fejlesztése, felújítása (szükség esetén bővítése) előkészítése és megvalósítása folyamatos. Oktatás és nevelés tekintetében a városban megtalálható a bölcsőde, óvoda és általános iskola. Középfokú oktatás jelenleg nincs a városban, a környező városok gimnáziumaiba és középiskoláiba ingáznak a diákok, Pécsre és Siklóásra. Felsőoktatási intézmény legközelebb a megyeszékhelyen Pécsen található, ahol 10 karon biztosítottak széles kínálatban a felsőfokú képzések. Harkány város köznevelési és közoktatási intézményei az alábbiak:

- Harkányi Óvoda, Mini Bölcsőde és Konyha
- Kitaibel Pál Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola

A települési önkormányzat az egészségügyi alapellátás teljes köréről gondoskodik, biztosítva a háziiorvosi, házi gyermekorvosi, a fogorvosi, a védőnői, az iskola-egészségügyi ellátást. Harkányban jelenleg 2 háziiorvosi és 1 házi gyermekorvosi rendelő működik, mely ellátási kapacitás az elmúlt évek során változatlan. A háziiorvosi ellátás esetei 2021-ben jelentősen növekedtek az elmúlt évekhez képest, míg a járóbeteg szakellátási és házi gyermekorvosi esetek száma 2019-et követően jelentős mértékben csökkent.

A településen vagy közvetlen közelében az összes szociális alap- és szakszolgáltatás elérhető. A feladatok egy részét az önkormányzat a Villányi Szociális és Gyermekjóléti Szolgálaton keresztül biztosítja. Az ellátott feladatok a következők:

- Házi segítségnyújtás – Villányi Szociális és Gyermekjóléti Szolgálat
- Szociális étkeztetés – Harkány Város Önkormányzata
- Családsegítő és Gyermekjóléti Szolgálat – Villányi Szociális és Gyermekjóléti Szolgálat

A fent felsorolt közszolgáltatások mellett a kulturális- és sporttevékenységek is elérhetőek a város intézményein keresztül. A helyi kultúra szempontjából elsősorban a Művelődési Ház, annak épületében helyet kapó Könyvtár ítéltető jelentősnek. A vidéki élet tradicionális rendezvényeit pedig a már több, mint százéves Terehegyi Faluházban rendezik meg. Harkányban a sportélet legjelentősebb helyszíne a 1125 négyzetméteres Harkányi Sportcsarnok.

Gazdaság

Az OFTK szerint Harkány -hasonlóan Siklós és Villány térségéhez- jó mezőgazdasági adottságú, turisztikai funkciójú terület. Harkány idegenforgalomban betöltött szerepe a hagyományos kisvárosi funkciókat és azok térségi hatásait messze meghaladja egyedülálló gyógyvizének köszönhetően. A víz magas karbonil-szulfid tartalma miatt korán felfedezték, hogy gyógyhatású és alkalmas a mozgásszervi, reumatológiai, bőrgyógyászati és nőgyógyászati betegségek kezelésére. Az idő elteltével további szolgáltatásokat vezettek be, aminek köszönhetően Harkány gyógyturisztikai kínálata erősödött. A fürdő mellett létrehoztak egy klinikai létesítményt a Harkányi Termál Rehabilitációs Centrumot, aminek az elsődleges célja a járó- és fekvőbeteg ellátás. A kórházi szolgáltatások alapját is, akár a fürdőben a gyógyvíz adja. A Harkányi Gyógyfürdő az elmúlt években több ütemben megvalósított fejlesztésen esett át, mely elősegítette a forgalmi mutatók javulását.

Harkány gazdasági teljesítménye a vármegyei és regionális szinttől elmaradást mutat. A település gazdasági felzárkózását az uniós források irányába való fokozott kitettség, a vállalatok alacsony tőkekoncentrációja és a strukturális munkaerőhiány nehezíti. A településen legnagyobb arányban kereskedelmi tevékenységet folytató gazdasági szervezetek működnek, de jelentős az építőipari vállalkozások száma is. A vállalkozói szféra főként mikro-, és kisvállalkozásokból áll. A 2014-2020-as fejlesztési ciklus során a településen működő vállalkozások közel 500 millió forint értékű beruházást hajtottak végre, mely közvetetten az önkormányzat iparüzési adóbevételeire is pozitív hatással volt. Ezzel egyidejűleg az önkormányzat a település városképére és a lakosság életkörülményeire is pozitívan ható fejlesztések megvalósításával (pl: ipari park fejlesztés, bölcsőde fejlesztés, őstermelői piac kialakítása), a gazdaságfejlesztés mellett a város turisztikai vonzerejét is növelte.

Épített környezet

A mai településszerkezet kialakulásában az egykor két településként működő Harkány és Terehegy népességszáma, valamint az 1824-ben megnyílt gyógyfürdő egyaránt meghatározó volt. A város É-D-i tengelyét az 58. sz. főút (Pécs – Drávaszabolcs), míg a K-NY-i tengelyét a település központjából induló 5701-es Siklósi, ill. 5804-es Sellyei összekötő utak jelentik.

A mai szerkezet alakulásában még szerepet játszott az 5814. sz. út, mely Terehegyen – az egykor önálló településen – áthaladva Görcsöny irányába jelent térségi kapcsolatot. E közlekedési kapcsolatok már a XVII. századi (II. József korabeli) térképeken is tetten érhetők. A szerkezet alakulását színesítette a vasút megjelenése. Harkány igazgatási területén 3 db műemlék és 3 műemléki környezet található. A 3 db nyilvántartott műemlékből 2 egyházi (templom) valamint 1 szálló rendeltetésű.

Táji-, és természeti adottságok, zöldfelületek

A település és környéke kedvező adottságokkal rendelkezik a mezőgazdasági termelés számára. A helyi klíma alkalmas hőigényes és páraigényes növényi kultúrák termesztésére. A tájhasználat a szántóföldi műveléssel alkalmazkodott a helyi klimatikus és talajviszonyokhoz. A településen kevés gazdasági besorolású terület található. Természetvédelmi vonatkozásban Natura2000 és ökológiai hálózat érinti a települést.

A turisztikai célú hasznosítás meghatározza Harkány településszerkezetét. A belterület keleti részén a jelentősebb zöldfelületet a fürdő és a köré csoportosuló közparkok adják, míg a nyugati részen inkább a magánkertek, intézménykertek jellemzőek. A település zöldfelületi ellátottsága országos viszonylatban magasnak tekinthető.

Közművek, energiaellátás, környezet-, és klímavédelem

A település közüzemi infrastruktúrával és szolgáltatásokkal való ellátottsága kedvező. A Harkányt ivóvízzel ellátó rendszer vízbázisát a Márfa területén lévő kút biztosítja, mely tartalékkal nem rendelkezik. Vízellátása a Siklós – Harkány – Márfa – Drávaszabolcs – Gordisa kistérségi vízműről történik. A város távlati vízfogyasztására a vízbázis rendelkezésre áll a Márfa területén lévő kút révén, de tartalék kúttal nem rendelkeznek.

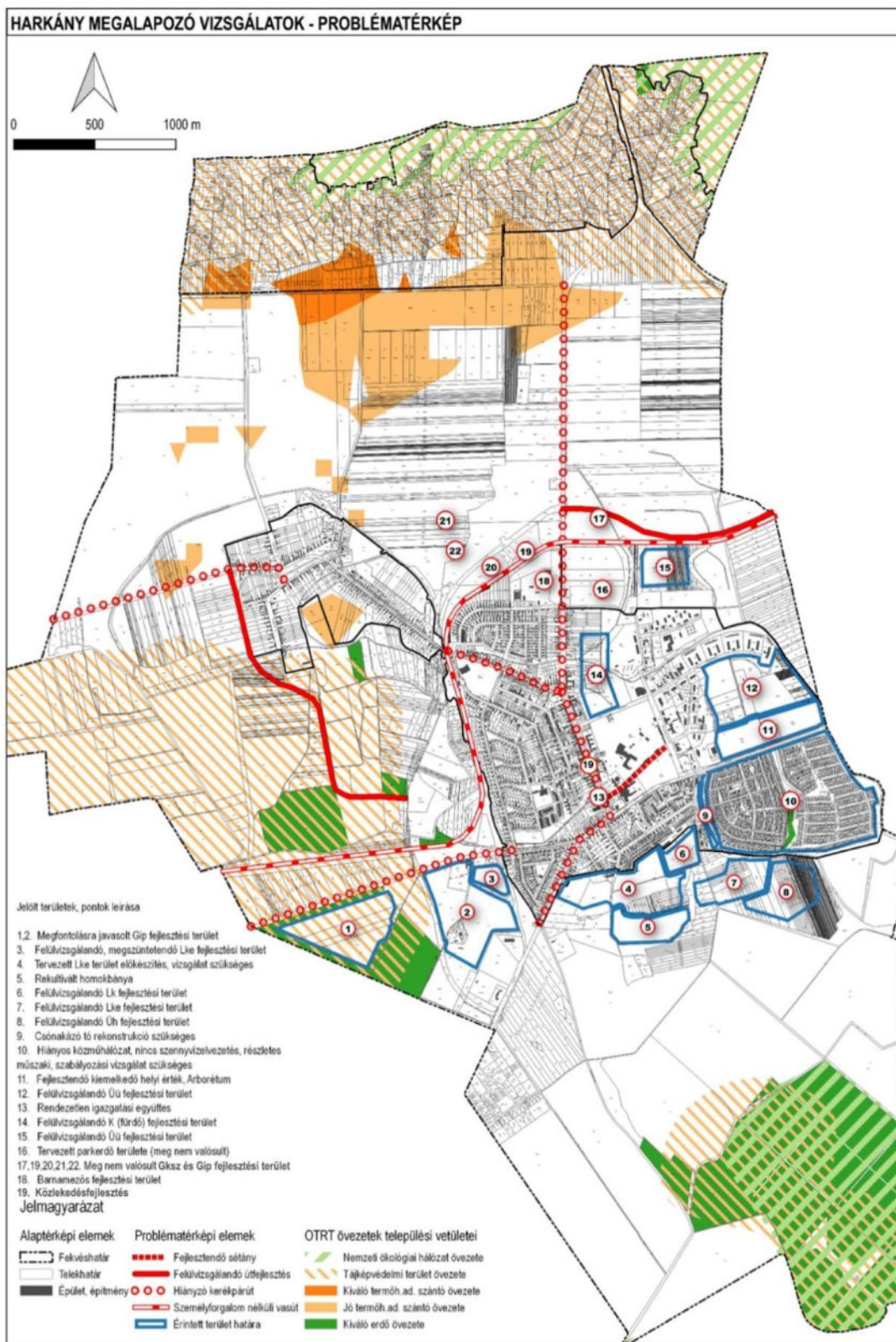
Harkány belterületi ivóvíz hálózata a növekedő igények leadására alkalmas, de a teljes hálózat felülvizsgálata szükséges, ráadásul helyenként azbesztcement csövek látják még el a feladatot. A jelenlegi vízellátó rendszer tározókapacitása és oltóvíz biztosítása a csúcsidőszakokban kritikus szinten áll. A város lakó- és üdülőterületeinek szennyvízelvezetése csak részben megoldott és a szennyvíztisztító telep rekonstrukcióját is el kell végezni a kapacitás bővítése és a tisztítási hatásfok javítása érdekében. Harkány város energiaellátása a jövőben tervezett teljesítményigény többlet alapján a jelenlegi távvezetékeken üzembiztosan biztosítható, de szükségessé válhat a meglévő 20/0,4 kV-os transzformátorok, a 0,4 kV-os szabadvezetékek cseréje, illetve újak létesítése. A közvilágítás korszerűsítése 2015-2016 folyamán történt meg LED-es lámpatestekkel. A településen a megújuló energiaforrások közül a napenergia és a geotermikus, hőszivattyús energia potenciálja kiemelhető.

Harkány Város Önkormányzata a települési környezet megóvása és tervszerű alakítása, fejlesztése, a természeti táj- és kiemelt gyógyüdülő jelleg megőrzése érdekében a 2/2004. (II.9.) számú önkormányzati rendeletben szabályozza a köztisztaság fenntartásának rendjét, a gondozott zöldterületek kezelését, a vízminőség és a levegőtisztaság védelmét, a zajvédelmi intézkedéseket. A rendelet értelmében a települési környezet megóvásában az állami és társadalmi szervezeteknek, valamint az itt élő és tartózkodó személyeknek körültekintő gondossággal kell eljárniuk és együttműködniük. A város törekszik olyan fejlesztések megvalósítására, a környezet-, és természetvédelem szempontjából pozitív hatással bírnak.

2.2. A VÁROS PROBLÉMATERKÉPE

A település problématerképét az alábbi ábra mutatja be szakterületenkénti bontásban.

1. ábra Harkány város problématerképe



3. KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI

3.1. HARKÁNY VÁROS JÖVŐKÉPE ÉS ÁTFOGÓ CÉLJAI

Harkány Integrált Településfejlesztési Stratégiájának célkitűzései több magasabb szintű célkitűzéshez is illeszkednek, úgymint az Európai Unió 2021-2027-es tervezési periódusának 5 szakpolitikai célkitűzéséhez, illetve hazai fejlesztési célkitűzésekhez. A stratégiai célhierarchiája épít a város meglévő stratégiai dokumentumaira és ágazati programjaira, többek között:

- Harkány Város Településfejlesztési Konceptiójára
- Harkány Város Önkormányzatának 2020-2024 évekre vonatkozó Gazdasági Programjára
- Harkányi Gyógyhelyfejlesztési Stratégiára
- Harkány korábbi Integrált Településfejlesztési Stratégiájára.

Jelen fejezet során kerül bemutatásra a város jövőképe, az átfogó és tematikus céljai, valamint azok összefüggései. A célrendszer kialakításakor az alábbi tényezőket vettük figyelembe:

- a település által betöltött funkciókat
- a város főbb demográfiai mutatóit, a főbb erősségeket, problémákat, veszélyeket és lehetőségeket
- a lakosság, vállalkozások, helyi szervezetek szükségleteit, elvárásait a települési funkciókkal, közszolgáltatásokkal szemben
- a település és vonzáskörzete között zajló és jövőben kialakítandó együttműködési lehetőségeket

3.1.1. Harkány település jövőképe

Harkány Város Településfejlesztési Konceptiója (2016) részletesen fejt ki a város jövőképét a társadalmi, gazdasági, táji, természeti, épített környezetre és a térségi szerepre vonatkozóan egyaránt. Jelen stratégiában a jövőképet lerövidítve, összefoglalóan jelenítjük meg, ez azonban nem eredményezi a koncepcióban vázolt városi jövőkép lényegi változtatását.

Fenitek figyelembevételével - a koncepcióban foglaltaknak teljeskörűen megfelelően - Harkány város 2030-ig elérendő vízióját az alábbiak szerint határoztuk meg:

Harkány Város egy gazdag háttérkínálattal és minőségi szolgáltatásokkal ismertté vált, keresett gyógyhely, amely magas minőségű szolgáltatásokat tud nyújtani úgy az egészségturizmus, mint a nyári strand- és élményprogramok terén, miközben lakossága számára biztos megélhetési lehetőségeket és fejlett minőségi szolgáltatásokat és programkínálatot biztosít. A város jól kiépített, fejlett, alacsony energiaigényű és környezetterhelésű infrastruktúrával, funkcionalitás és biodiverzitás szempontjából is gazdag zöldfelületekkel és élővizekkel rendelkezik.

3.1.2. Harkány jövőképe a társadalmi, gazdasági, táji, természeti és épített környezetére vonatkozóan

Harkány Város 2030-ra erős gazdasággal, jelentős idegenforgalommal és szolgáltató szektorral rendelkező várossá válik, melynek motorja a folyamatosan fejlődő gyógyfürdő, és a ráépülő minőségi szállás-, egészségügyi, medical-wellness és egyéb idegenforgalmi szolgáltatások. A megújuló attraktív wellness-fürdő az új szolgáltatásaival bővíti a megszólítható célcsoportokat, növeli a fürdő és a város helyi és térségi vonzerejét, emelve ezzel a helyi lakosság elégedettségét is. Harkány Gyógyfürdőt és a várost magát egyre inkább a magas minőségről és a professzionalizmusról ismerik. Harkány megújuló közterületei, új városközpontja, funkcionalitásában is fejlődő zöldterületei, kerékpáros- és gyalogosbarát közlekedési struktúrája és megújuló középületei prémium-érzést keltenek. A találkozási pontokká váló közterek gazdag és igényes közösségi programokat generálnak, erősítve ezzel a közösség identitását, az itt nyaralók kötődését és tartalmas időtöltését, emellett növelve az itt tartózkodás idejét és a vendégek egy főre eső költségét.

A város megerősíti térségi szerepkörét, bővíti városi és központi funkciói számát és azok térségi súlyát, aminek köszönhetően a város agglomerációs súlya növekedni fog. A szállodák rendezvénytermei, az egészségturisztikai szolgáltatások és nem utolsósorban a térség egyéb vonzereje miatt a fürdőváros népszerű téli rendezvényhelyszín is főként az egészségügy, a turizmus és a sport témakörében.

A növekvő számú, fizetőképességében erősödő vendégkör minőségében és mennyiségében is javuló szolgáltatásokat generál, amik tovább javítják a harkányi lakosok életminőségét, hozzájárulva ezáltal a magasabb foglalkoztatottság eléréséhez. Harkányt a minőségi gasztronómia és személyi szolgáltatások mellett a változatos, minőségi és exkluzív turisztikai attrakciók városaként is ismerik. Harkány gazdasága tovább diverzifikálódik, bővülnek és bérsvonalában is erősödnek az ipari, közlekedési és agrár-ipari vállalkozások. A megújuló ipari területekkel, barnamezős rekonstrukcióval és az új termelő inkubátorházzal a város jó feltételeket kínál az új vállalkozások indításának és a meglévők fejlődésének egyaránt.

A település környezeti állapota tovább javul, elsősorban a zöldterületek revitalizációja, épített környezet rekonstrukciója és a megvalósuló energetikai korszerűsítéseknek köszönhetően.

A népesség növekedése tovább emelkedik, előbb a vándorlási egyenleg, aztán a természetes szaporodás eredményeként. A lakosság általános egészségi állapota, képzettsége és jövedelmi helyzete fokozatosan javul. Összességében Harkány lakosságának az elégedettsége nő, identitása erősödik, a fiatalok elvándorlása megszűnik – **Harkányban jó élni 2030-ban!**

A fürdő és a gyógykórház, továbbá a város kapcsolódó egészségügyi szolgáltatói egész éven át nyújtanak gyógyulást, rekreációt és biztosítják a relaxálás lehetőségét. Nincs még egy olyan város Magyarországon, mint Harkány, amelynek a szolgáltatói egy kúra mellett az ittenihez hasonlóan gazdag és változatos kísérőprogramot tudnának nyújtani. A színvonalas szállások és gasztronómia, a közeli Villány borai és a térség programjai együttesen olyan vonzerőt nyújtanak, amik unikálissá teszi Harkányt a gyógyfürdő-városok között.

A település lakosságának identitása megerősödik, a tovább szépülő települési környezet, a helyi lakosoknak is vonzó programkínálat.

3.1.3. Harkány jövőképe a térségi szerepére vonatkozóan

Harkány Dél-Baranya meghatározó idegenforgalmi és egészségügyi központjává válik. A gyógy- és strandfürdő a fejlesztéseinek köszönhetően időben és térben elkülönítetten, de együttesen meg tudja szólítani a különböző célcsoportokat.

Továbbra is elsődleges célcsoport a psoriasisos, ízületi és nőgyógyászati, meddőségi bántalmakkal érintett magyar lakosság és a külföldi küldő desztinációk lakossága. A másodlagos célcsoport a főleg, de nem kizárólag nyári időszakban a fiatalok, 12 év feletti gyerekekkel érkező családok és a középkorúak. Az elsősorban hazai, legalább középosztálybeli vendégkör mellett dán, cseh, német és holland, kisebb mértékben orosz és horvát turisták egyre jelentősebb aránya jellemzi a város idegenforgalmi vendégkörét.

A város kórháza és a kiegészítő egészségügyi kezelése révén a térségben meghatározóvá váló egészségügyi központi szerepén túlmutatóan, még Pécs viszonylatában is érzékelhetően megnöveli a város ismertségét és látogatottságát. Elsősorban rehabilitációs, kiegészítő kezelések terén Pécs egészségügyi központjainak teljes jogú partnere, kapcsolódó kezelések központja lesz.

Harkányt az újra megerősödő egészségügyi szerepe és turisztikai desztinációként való kiemelkedő keresettsége miatt egyre növekvő, fizetőképes vendégkör találja meg. A város az így megnövekvő vásárlóerőre építve a térség vendéglátási és szolgáltatási központjává válik. Ezt a hatását a horvát területekre is kiterjeszti, ezzel részben kiterjesztve térségi szerepét a határon túli térségekre is.

Határon túli együttműködéssel Harkány a horvát határmenti térségek lakossága számára ismét kereskedelmi és szabadidős célponttá válik. Az így megjelenő kereslet tovább erősíti a piaca kínálatát, ami miatt járási szinten is jelentősen erősödik a város kereskedelmi súlya.

A város a fürdő-, és a kapcsolódó gyógy- és egyéb idegenforgalmi attrakció-fejlesztései miatt Európa távolabbi országait, valamint Magyarország más településeit is megszólítja. A nemzetközi szinten is jegyzett desztinációként a Harkányi fürdőbe és gyógykórházba hosszú tartózkodási időre érkező vendégek révén Harkány a térség turisztikai kínálatának jelentős küldő bázisává is válik. Emiatt a városnak egyre erősödő idegenforgalmi, gazdasági együttműködései alakulnak, amik miatt a partnerségi hálózatban központi szerepet tölt be idővel.

Az ipari szerepköre jelenlegi szintjéhez képest növekedni fog, ez által kiegészítő bevételi és foglalkoztatói szerepet tud betölteni a település gazdaságában. Az ipar és a kis-középvállalkozói szektor bővülésével új munkahelyek jöhetnek létre, mellyel Harkány a környező, elsősorban dél-nyugati településeken élők számára is javuló megélhetési lehetőséget biztosít.

Mivel innen indul ki a kereslet a járás egyéb - például Villány borturisztikai, Siklós kulturális - attrakciói irányába, a település járás közlekedési csomóponti szerepköre tovább erősödhet. Nem nő jelentősen a 3,5 tonna feletti teherforgalom, de erősödik a határon átmenő személyautó és főként a hálózatosan kiépülő, összefüggő úthálózatok révén a kerékpáros forgalom. A megújuló buszpályaudvar és a közeli parkoló növeli az innen távolabbra utazók arányát és számát. A térségi kerékpáros központi szerepet idővel a város töltheti be.

Az erősödő idegenforgalom és a bővülő fizetőképes kereslet növekvő helyi gazdaságot eredményez. Harkányban újra bővül az ingatlanpiaci kereslet, amelynek révén a város egyes területei, lakóingatlanai is felértékelődnek. Megnő a város foglalkoztatói szerepe is, mivel a dinamikus fejlődés az évek során több-száz fő új munkahelyet is jelenthet a településen és környezetében.

3.2. A STRATÉGIAI (ÁTFOGÓ) FEJLESZTÉSI CÉLOK MEGHATÁROZÁSA

Harkány város 2030-ig elérendő célkitűzéseit egyrészt a megfogalmazott jövőkép, másrészt az ennek megvalósulását elősegítő stratégiai célok foglalják keretbe. A célok kialakításánál fontos szempont volt, hogy az ITS nem kizárólag az önkormányzat, hanem a város egészének tervezési alapdokumentuma, emiatt tartalmazza azokat a célokat is, melyek megvalósításáért az önkormányzat, csak közvetetten vagy részben felel. A tervezés során olyan fejlesztési irányokat is meghatároztunk, melyek elérésben állami, magán és nonprofit szervezetek is meghatározó szerepet töltenek be. Emellett a kialakított célrendszer egyaránt szolgálja a település és a vonzáskörzete integrált fejlesztését is, többek között a városban megvalósítandó, de térségi hatású intézkedések révén. A térségi hatású beavatkozásokkal jelentős eredmények érhetők el mind a társadalmi, gazdasági, környezeti, valamint intézményi területeken, mely hozzájárul a térség népességmegtartó erejének javításához, gazdasági versenyképességének növeléséhez.

A város jövőképeinek elérését az alábbi átfogó célok megvalósítása segíti:

- I. S1 Harkány, mint minősített gyógyhely
- II. S2 Gazdaságilag prosperáló település
- III. S3 Fenntartható városi környezet
- IV. S4 Élhető, megtartó település

A célrendszer tervezése során négy átfogó cél került meghatározásra, melyek a településfejlesztési koncepció céljaira, valamint a megalapozó dokumentumban taglalt helyzetfeltárás eredményeire építenek.

2. ábra Harkány jövőképeinek elérését szolgáló átfogó célkitűzések



I. S1 Harkány, mint minősített gyógyhely

Harkány kiemelt jelentőségű gyógyhelyként folyamatosan fejleszti gyógyászati-, turisztikai-, és wellness kínálatát. A város gazdaságában mindig is jelentős szerepet játszott az idegenforgalom, melynek legfontosabb alappillére a városban található gyógyvíz. Cél a gyógyvízre épülő egészségügyi, egészségturisztikai és medical-wellness attrakciók és szolgáltatások minőségi fejlesztése, a szolgáltatások bővítése, mely hozzájárul a látogatók számának és tartózkodási idejének növeléséhez.

II. S2 Gazdaságilag prosperáló település

Harkány esetében fontos cél, hogy a gyógyászati és turisztikai profil mellett más gazdasági ágazatok fejlesztése is megtörténjen. Ennek érdekében szükséges a hiányzó infrastrukturális elemek megvalósítása, a gazdasági szereplők közötti együttműködés ösztönzése, valamint az uniós források hatékony befektetési célú felhasználása. A versenyképes gazdaság megteremtéséhez elengedhetetlen a vállalkozásösztönzés, a megfelelő befektetői környezet kialakítása, valamint a befogadó, támogató hozzáállás a város részéről. Az új iparterület kialakításával megkezdődött egy olyan gazdaságfejlesztési irány a városban, mely új vállalkozások betelepülésével elősegítheti a turizmuson kívül elhelyezkedni kívánó munkaerő helyben tartását. A megfelelő minőségű infrastrukturális és működési környezet hosszú távon meghatározó alappillére lehet egy stabil vállalkozói szféra működésének. A vállalkozások további betelepülésének elősegítését támogatva a város újabb iparterület kialakítását, barnamezős területek rehabilitációját tervezi, emellett a meglévő vállalkozások fejlődésének megfelelő helyi gazdasági környezet biztosításával kíván hozzájárulni a gazdaság fejlesztéséhez.

III. S3 Fenntartható városi környezet

A város fenntartható fejlődése szempontjából elengedhetetlen a városi és természeti környezet közti kapocs megteremtése. A környezettudatosság erősítése, az energiahatékony működés megteremtése mind városi, vállalkozói, mind pedig lakossági szinten nagymértékben hozzájárul a táji és természeti környezet védelméhez, a klímaváltozás mérsékléséhez. A fenntartható városi környezet kialakításához az energiahatékony intézkedéseken túl számos egyéb műszaki infrastrukturális feltétel (csapadék-, és vízgazdálkodás, mobilitási megoldások, stb.) megvalósítására is szükség van.

IV. S4 Élhető megtartó település

A városban élő lakosság életszínvonalának és életfeltételeinek javítása megfelelő közszolgáltatások és szociális ellátás biztosítása nélkül nem lehetséges. Az önkormányzat nagy hangsúlyt fektet arra, hogy a településen elérhető közszolgáltatások megfelelő színvonalon és magas minőségben működjenek, ehhez ezen funkciók folyamatos bővítése és fejlesztése szükséges. A település Helyi Esélyegyenlőségi Programjában meghatározásra kerültek azok az infrastrukturális és „soft” programelemek, melyek elősegítik a hátrányos helyzetű lakosság felzárkóztatását, hozzájárulnak a társadalmi hátrányok csökkentéséhez.

3.3. TEMATIKUS CÉLOK MEGHATÁROZÁSA

Az előzőekben megfogalmazott stratégiai célok a város gazdasági, társadalmi és környezeti problémákra, kihívásokra vonatkozó célkitűzéseit fogalmazzák meg. A tematikus célok ezen átfogó városfejlesztési célok mentén kerültek meghatározásra.

A tematikus célok rendszerét az alábbi táblázat foglalja össze:

1. táblázat: Átfogó célok és kapcsolódó tematikus célok

Átfogó (stratégiai) célok	Kapcsolódó középtávú (tematikus) részcélok			
S1. Harkány, mint minősített gyógyhely	T1 Gyógy-, és termálfürdő infrastrukturális fejlesztése és szolgáltatásainak bővítése	T2 Harkány imázsának helyreállítása, településmarketing és pozicionálás	T3 Gyógyfürdőkörház szolgáltatásainak fejlesztése	T4 Minőségi szálláshelyfejlesztés
S2. Gazdaságilag prosperáló település	T5 Helyi gazdaság fejlesztése	T6 Ipari park bővítése, kereskedelmi és ipari területek fejlesztése	T7 Barnamezős területek rehabilitációja	
S3. Fenntartható városi környezet	T8 Települési funkciók fejlesztése	T9 Közlekedési és kerékpáros hálózatok fejlesztése, parkolási rendszer megújítása	T10 Közösségi terek fejlesztése	T11 Épített és természeti környezet fejlesztése
S4. Élhető megtartó település	T12 Társadalmi felzárkózás elősegítése	T13 Szociális alapszolgáltatások fejlesztése	T14 Közszolgáltatások fejlesztése	

3.3.1. A tematikus és a területi célok közötti összefüggések bemutatása

Harkány esetében önálló városrészek nem kerültek lehatárolásra, mivel a település méretei nem indokolják a területi megosztást. A város egyes részeinek eltérő jellemzőit az akcióterületek kijelölése kapcsán kezelni lehet. Ezen területeket a város teljes lakosságához viszonyítva alacsonyabb lakosságszám jellemzi, mivel ezek elsősorban az üdülőfunkcióhoz kötődően lehatárolható fejlesztési területek, bár az utóbbi években az üdülőterületre egyre nagyobb számmal jelentkeztek be állandó lakosok.

A különböző fejlesztési célok és feladatok kezelésére 4 db akcióterület került kijelölésre, melyek a fejlesztések szempontjából kiemelten kezelt területek. Az akcióterületek részletesen a 4.1.3-as fejezetben kerülnek bemutatásra.

3.4. HORIZONTÁLIS CÉLOK MEGVALÓSÍTÁSA

A stratégiában megfogalmazott fejlesztési célterületeken átívelnek a horizontális célok. A megvalósítandó beruházásoknak a kitűzött cél mellett a horizontális szempontoknak való megfelelést is teljesíteniük kell, vagy legalábbis meg kell próbálni érvényesíteni ezeket a fejlesztési folyamat során. A fejlesztési folyamat minden szintjén és minden szereplő által elvárt ezek teljesítése. A horizontális célkitűzések nem választhatók, lehetőség szerint érvényesíteni kell azokat. A stratégia tervezése során az alábbi horizontális célkitűzéseket foglalmaztuk meg:

H1 Digitális átállás

A megvalósítandó fejlesztések során a város ilyen irányú felkészültségének és fejlettségi szintjének megfelelően azon szolgáltatások esetén, melyek a mindennapi működést és fenntarthatóságot elősegítik figyelembe kell venni a digitális eszközök használatának lehetőségét. Tehát a jövőben minden esetben vizsgálendő, hogy az adott beavatkozást érintően mennyire felkészült a város a digitalizációra, milyen szintű a kiindulási felkészültség és mennyire alkalmazható valamely smart city technológia, továbbá, hogy az mennyire támogatja/ esetleg gátolja az adott fejlesztést, a későbbi működtetést, fenntartást. Fontos, hogy a város mindig megtalálja az adott cél/rész cél/beavatkozás és a horizontális cél keresztmetszetét és választ találjon arra a kérdésre, hogy milyen fő városfejlesztési célokat lehet támogatni a digitális fejlesztési célok helyes kijelölésével. Egy okos város működésénél alapvető elvárás az alábbi négy horizontális alapelv megvalósulása:

- szolgáltatások minőségének és hatékonyságának javítása
- energia és más erőforrások takarékosabb felhasználása
- állampolgárok bevonása és életminőségük
- gazdaságilag önfenntartó rendszerek megalkotása

H2 Környezet és klímavédelem, fenntarthatóság

A beruházások megvalósítása során fontos szerepet kap a környezeti fenntarthatósággal kapcsolatos szemléletformálás. A környezet védelme és az éghajlaltváltozás mérséklése alapelveként van megfogalmazva az Európai Unió tagországai számára, melyeket, az EUMSZ 11. cikke, a fenntartható fejlődés elve, a Párizsi Megállapodás és a „ne okozz jelentős kárt” célkitűzés határoz meg. A projektek megtervezése, kivitelezése során fontos szempont a táji-, természeti, környezeti értékek védelme, a fenntarthatóság szem előtt tartása, a klímaváltozás elleni küzdelem támogatása, valamint a reziliencia.

A reziliencia, adaptáció alapvető megközelítése, hogy a városok általában valamilyen egyensúlyi állapotban vannak, amelyből ha valamilyen külső tényező kibillenteti őket a fő cél a visszatérés, vagy egy új egyensúlyi állapot megtalálása. A városi reziliencia a fenntartható fejlődés kulcselemeként is értelmezhető, vagyis egy olyan eszköznek tekinthető, melynek segítségével a fenntarthatóság elérhető. A reziliens város nem csak a gazdasági fejlődést, tudatos várostervezést jelent, hanem magában foglalja a lakosság életminőségének és jóllétének hosszútávú javítását, az egészséges és biztonságos környezet megteremtését, valamint az esélyegyenlőséget és méltányosságot is.

A „ne okozz jelentős kárt” elvet az Európai Parlament és a Tanács (EU) 2020/852 rendelete a fenntartható befektetések előmozdítását célzó keret létrehozásáról, valamint az (EU) 2019/2088 rendelet módosításáról vezette be. A rendelet értelmében nem támogatható olyan projektek megvalósítása, melyek az alábbi 6 környezeti célkitűzés bármelyikének megsértéséhez vezetne, jelentős környezeti kárt okozva ezzel:

- éghajlatváltozás mérséklése
- éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás
- vízi és tengeri erőforrások fenntartható használata és védelme
- körforgásos gazdaságra való átállás
- szennyezés megelőzése és csökkentése
- biológiai sokféleség és az ökoszisztémák védelme és helyreállítása

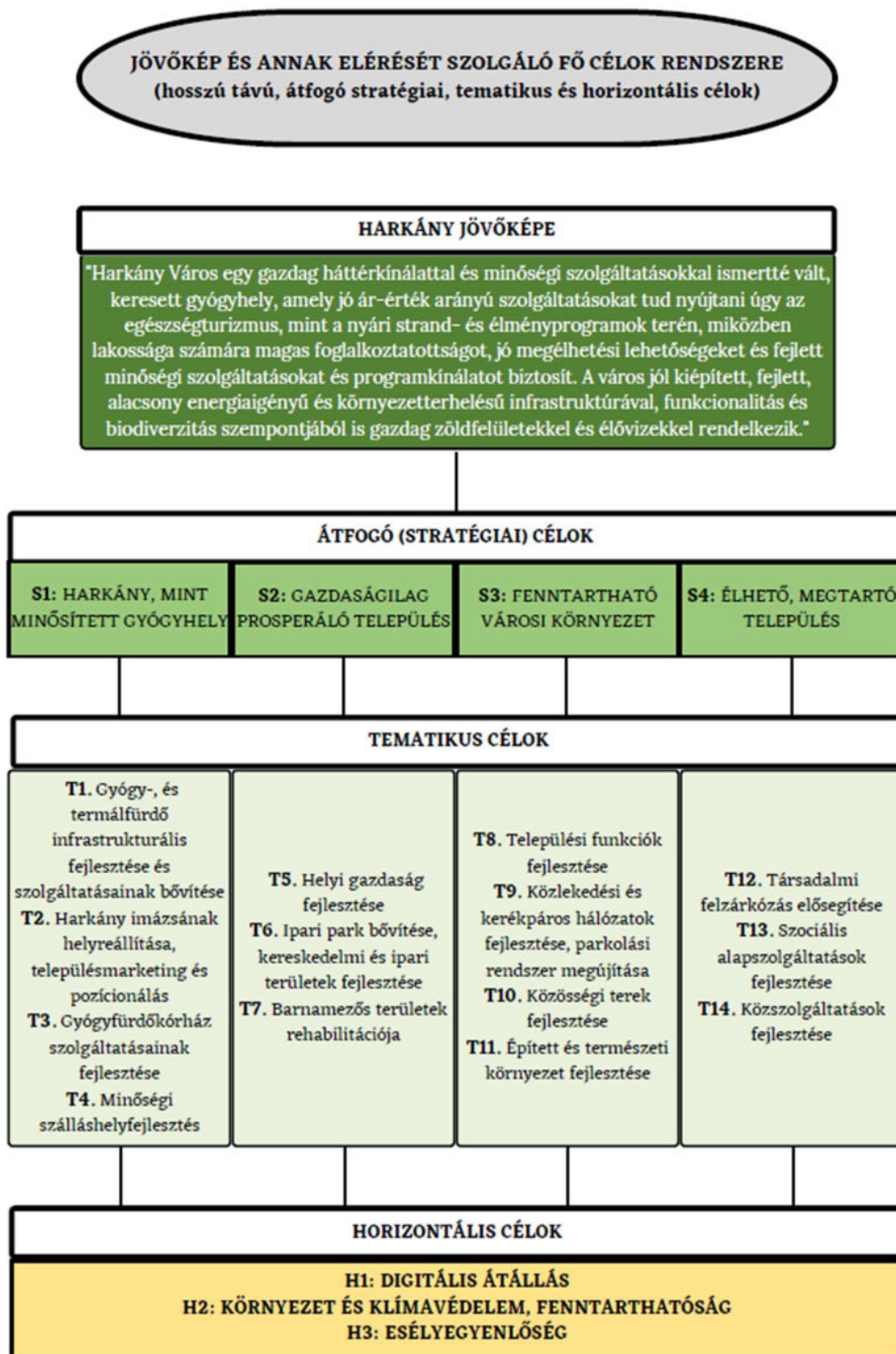
H3 Esélyegyenlőség

A projektek megvalósítása során mindenki számára biztosítani kívánják a város és környezetének használatát, a gazdaság által nyújtott lehetőségeket, humán szolgáltatásokat. Szem előtt tartják a nemek közti egyenlőség, fogyatékos személyek megillető alapvető emberi jogok teljesülését. A nemi alapú diszkrimináció tilalmát és a nemek közötti egyenlőség előmozdításának célját az Európai Unióról Szóló Szerződés (EUSZ) 2. és 3. cikke, az EUMSZ 8. cikke, valamint az Alapjogi Charta 21. cikke is tartalmazza. Ezenkívül az esélyegyenlőség elősegítésének céljai közé tartozik a hátrányos helyzetből adódó hátrányos megkülönböztetés társadalmi szintű csökkentése, az érintettek társadalmi-gazdasági aktivitásának, részvételének növelése. Kiemelt cél a társadalmi kirekesztettség, szegregáció csökkentése, az előítéletmentesség és a társadalmi elfogadás növelése, a hátrányos és halmozottan hátrányos helyzetű lakosság beilleszkedésének elősegítése, gazdasági felzárkóztatása.

A beavatkozások, projektek előkészítése, megvalósítása és fenntartása során figyelembe kell venni Harkány Város Esélyegyenlőségi Programjában megfogalmazott célkitűzéseket.

3.5. A STRATÉGIA CÉLRENDSZERE

3. ábra: Célrendszer



4. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK

4.1. A STRATÉGIAI CÉLOK ÉS PROJEKTEK ÖSSZEFÜGGÉSEI

Fontos, hogy az ITS tartalmazza azon lényeges fejlesztési jellegű beavatkozások (projektek, illetve programok) listáját, amelyek a célok eléréséhez szükségesek. Ugyanakkor ez nem jelenti azt, hogy annak teljeskörűen, részletekbe menően tartalmaznia kell a kitűzött célok elérése érdekében megvalósítandó projekteket. Elengedhetetlen, hogy a stratégiai céljaihoz kapcsolódóan reális lehetőség legyen konkrét projektek megvalósítására, ugyanakkor az előkészítés fázisában lévő projektelképzések egymáshoz illeszkedve szolgálják ezen célok elérését. Az ITS során az alábbi beavatkozás-típusokat azonosítottuk:

- A **kulcsprojektek** azok a tervbe vett fejlesztések, amelyek alapvető feltételét képezik valamely (akár több) középtávú városi cél elérésének, tehát, ha a projekt nem valósul meg, valamelyik cél nem, vagy csak kismértékben érhető el. Gyakran a kulcsprojekt (ami jellemzően nagyobb összegű projekt) megvalósulása előfeltétele egyéb tervezett fejlesztések megvalósulásának vagy azok hatásai érvényesülésének. A kulcsprojekt nem feltétlenül integrált projekt, de célszerű, ha a kulcsprojekthez további, projektek kapcsolódnak.
- A **hálózatos projekt** több, egymáshoz kapcsolódó, akár azonos jellegű projektelemből áll, a város egészére vagy annak jelentős részére kiterjed, valamint a projektelemek egy együttműködő rendszer elemeit képezik. A hálózatos projekt lehet integrált projekt, ez esetben az együttműködő projektelemek különböző jellegűek, más-más megvalósítójuk van.
- Az **akcióterületi projektek** egymással szinergikus hatást fejtenek ki az egybefüggő vonallal körülhatárolt akcióterületen. Az egyes projektelemek segítik más projektek megvalósulását, illetve hatásának kiteljesedését. A projektek az akcióterület számára megfogalmazott cél érdekében kerülnek megvalósításra, és volumenük, valamint várható hatásuk is akkora, hogy érzékelhető változást idéznek elő az akcióterületen.
- **Egyéb projektek:** a fenti kategóriákba nem tartozó, egyéb tervezett fejlesztések, amelyek egy adott városrész vagy a város egésze számára lényegesek.

Az egyes projektek, projektcsomagok és tematikus célok kapcsolatát az alábbi ábra szemlélteti:

2. táblázat: Az egyes beavatkozások és a tematikus célok kapcsolata

Hosszútávú célterületek	CÉLOK	BEAVATKOZÁS TÍPUSOK			
	Tematikus (rész)célok	akcióterületi projekt	kulcs-projekt	hálózatos projekt	egyéb projekt
S1. Harkány, mint minősített gyógyhely	T1 Gyógy-, és termálfürdő infrastrukturális fejlesztése és szolgáltatásainak bővítése				
	T2 Harkány imázsának helyreállítása, településmarketing és pozicionálás				
	T3 Gyógyfürdőkörház szolgáltatásainak fejlesztése				
	T4 Minőségi szálláshelyfejlesztés				
S2. Gazdaságilag prosperáló település	T5 Helyi gazdaság fejlesztése				
	T6 Ipari park bővítése, kereskedelmi és ipari területek fejlesztése				
	T7 Barnamezős területek rehabilitációja				
S3. Fenntartható városi környezet	T8 Települési funkciók fejlesztése				
	T9 Közlekedési és kerékpáros hálózatok fejlesztése, parkolási rendszer megújítása				
	T10 Közösségi terek fejlesztése				
	T11 Épített és természeti környezet fejlesztése				
S4. Élhető megtartó település	T12 Társadalmi felzárkózás elősegítése				
	T13 Szociális alapszolgáltatások fejlesztése				
	T14 Közszolgáltatások fejlesztése				

A stratégiai célok minél hatékonyabb elérését elősegítve a település olyan fejlesztési irányokat, beavatkozásokat tervez, melyek előkészítésében és/vagy végrehajtásában valamilyen módon (megvalósítóként, partnerként, helyi jogalkotóként, egyéb együttműködőként) szerepet tud vállalni, ezáltal azok sikeres megvalósítása jobban tervezhető. A beruházások nagy részénél, különösen a gazdasági fejlesztések, komplexebb városrehabilitációs fejlesztések esetén külső piaci szereplők bevonását is tervezik. A piaci szereplők bevonása már az ITS tervezési fázisában, a megalapozó vizsgálat készítése során folytatott partnerségi egyeztetések során létrejött. Az önkormányzat az elkészült stratégiai dokumentumokat elektronikus formában közzé teszi, valamint erről tájékoztatja a gazdasági szereplőket, főbb szervezeteket, felhívva a figyelmet az esetleges együttműködésre.

A projektek megvalósításához külső – elsősorban állami és európai uniós- forrás nagymértékű igénybevételére van szükség. Emellett elengedhetetlen a helyi szintű együttműködések kialakítása, meglévő együttműködések megtartása. A szervezett és strukturált együttműködési módok igénybevételével a helyi vállalkozók megoszthatják elképzeléseiket a fejlesztési irányokról, vállalati célokról, melyekben az önkormányzat együttműködésére számítanak. Habár az ITS elsősorban az önkormányzati beruházásokra koncentrál, a megfogalmazott célok megvalósításába, valamint egyes beruházásokba magánbefektetők bevonását is tervezi.

4.1.1. KULCSPROJEKTEK

Harkány város 2023-2030-ig tartó időszakra vonatkozóan olyan kulcsprojekteket határozott meg, melyek megvalósítása elengedhetetlen a hosszútávú átfogó célok teljesüléséhez:

- Gyógyhelyfejlesztés (K1)
- Gyógyfürdő fejlesztés (K2)

4.1.1.1. Gyógyhelyfejlesztés (K1)

3. táblázat Gyógyhelyfejlesztés kulcsprojekt bemutatása

Beavatkozás megnevezése		Gyógyhelyfejlesztés (K1)
Projekt típus	Kulcsprojekt	
Rövid leírás	<p>Cél a természetes gyógy-tényezők, gyógyvíz és az erre közvetlenül építő egészségügyi, egészségturisztikai és medical-wellness attrakciók, termékek és szolgáltatások tematikus fejlesztése. A beavatkozás keretében az alábbiak megvalósítására kerül sor:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Harka Szolgáltatóház kialakítása: A „Muslinca sor” helyén a Harka Szolgáltatóház megépítése, melyben élményközpontú innovatív attrakciók és szolgáltatások (kiállítóter, felnőtt játszótér és szabaduló szoba, gyermek játszóház), valamint a turistafogadás látogatóbarát feltételeinek biztosítása érdekében turisztikai információs pont, bolthelyiség, vendéglátó egység és köztéri nyilvános illemhelyek kerülnek kialakításra – Vonzó városkép kialakítása: A Bajcsy-Zsilinszky Endre utca felújítása, korzó kialakítása, a fürdő főbejárata előtti tér felújítása, esztétikus szökőkút kiépítése, zöldterületek felújítása, növelése, parkosítás, pihenőhelyek kialakítása, köztéri bútorok kihelyezése – Infrastruktúrafejlesztés: Az attrakció gyalogos megközelíthetőségének biztosítása érdekében a Bartók Béla utcában a rendkívül rossz állapotú járda felújítására kerül sor. Elektromos kerékpár/gépkocsi- töltési lehetőség későbbi burkolatbontás nélkül történő kialakításának biztosítása. A gyógyhely központjában kerékpár tárolók kerülnek elhelyezése. 	

	<ul style="list-style-type: none"> – A parkoló zónában kialakításra kerül 2 db akadálymentes parkolóhely, valamint a terület északi végében egy busz le-és felszálló hely. A tervek között szerepel a Bajcsy Zsilinszky Endre utca rendezésének és csapadékvízvezetésének megvalósítása
Rendelkezésre álló dokumentáció	nincs

4.1.1.2. Gyógyfürdő fejlesztés (K2)

4. táblázat Gyógyfürdőfejlesztés kulcsprojekt bemutatás

Beavatkozás megnevezése		Gyógyfürdő fejlesztés (K2)
Projekt típus	Kulcsprojekt	
Rövid leírás	<p>Harkány fő idegenforgalmi adottságát a kéntartalmú, főleg psoriasis, ízületi gyulladások és nőgyógyászati problémák esetén kiemelkedően jó hatású, magas hőfokú gyógyvize jelenti. Az ITS fő céljai közé tartozik a Gyógyfürdő infrastrukturális fejlesztése és szolgáltatások bővítése. A beavatkozás többek között az alábbiakat tartalmazza:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Új medencék kialakítása (hullámmedence, mediterrán medence), új ételudvar és öltöző kialakítása a strandfürdő területén – Új fürdő főbejárat és tér kialakítása a Kossuth utca felől, parkosítás, parkolók kialakítása, régi strandfürdő bejárat felújítása – Új gyógyászati épület kialakítása vízgyógyászati szolgáltatásokkal. Wellness szolgáltatások bővítése, új vízi attrakciók bevezetése. – Fedett sportuszoda kialakítása a jelenlegi 50 méteres sportmedence újjáépítésével és téliesítésével. – Csőhálózat korszerűsítése, új kút fúrása, víztározó kialakítása a fürdőbővítés utáni ivóvízkapacitás biztosítása céljából – Harkányi Gyógyfürdő Zrt. területén növényház (üvegház) kialakítása, valamint meglévő gépház felújítása – Az új gyógyászati szárny elkészülte után a jelenlegi gyógyászati épületben felszabaduló terek újrahasznosítása (öltözők, mosdók, wellness, pihenőtér, stb.). A 2. sz. épület minőségi fejlesztése. – Palackozó üzem kialakítása – A gyógyfürdő villamosenergia fogyasztásból adódó költségeinek minimalizálását célzó napelempark létrehozása, mely a teljes energiaellátást fedezi. A tevékenységek hozzájárulnak az intézmény primerenergia-fogyasztásának, valamint az intézmények ÜHG-kibocsátásának csökkentéséhez. – A Gyógyfürdő elfolyó termálvíz hőszivattyús hasznosítása – A fürdő üzemeltetésének hatékonyságát növelő okos megoldások alkalmazásának bevezetése. – Minőségi szálláshelyfejlesztés: Négycsillag superior, a fürdővel közvetlen összeköttetésben álló szálloda építése a jelenlegi irodaépület helyén, Harkány Város Önkormányzata befektetési portfóliót készít és tudatosan keres magánbefektetőt a gyógyfürdő melletti területre, aki felépít és működtet egy négycsillagos szállodát. 	
Rendelkezésre álló dokumentáció	Részben (egyes elemek esetében engedélyezési tervdokumentáció, koncepcióterv és megvalósíthatósági tanulmány rendelkezésre áll)	

4.1.2. HÁLÓZATOS PROJEKTEK

A Város hálózatos projektjeit -amelyek több, egymáshoz kapcsolódó, hasonló jellegű projektelemből állnak, és/vagy a város jelentős részére kiterjednek (és nem soroltak a kulcsprojektek közé) – a következőkben mutatjuk be. A táblázat tartalmazza a hálózatos projektként azonosított beavatkozásokat és az azokhoz kapcsolódó rövid leírásokat. A beavatkozások legtöbb esetben 2030-ig megvalósulnak, a nem az önkormányzat bevonásával megvalósítandó fejlesztések esetében az ütemezés nem becsülhető.

A beavatkozások fókuszában Harkány esetében a közlekedési, zöldfelületi, és közmű rendszerek fejlesztései mellett a zöld-, és digitális átállást célzó beavatkozások, valamint városmarketinget és turisztikát célzó beavatkozások állnak.

5. táblázat Hálózatos projektek bemutatása

Sorszám	Beavatkozás megnevezése	Rövid leírás	Rendelkezésre álló dokumentáció
1.	Harkány bel- és csapadékvízvezetési rendszereinek fejlesztése	<p>Az elmúlt években, évtizedekben bekövetkezett változatos, szélsőséges időjárás Harkányban többször jelentős belvíz elöntéseket okozott, melynek következtében komoly károk keletkeztek a településen lévő épületekben, utakban és kertekben. A problémák oka a rossz és hiányos belterületi csapadékvíz elvezető hálózatra vezethető vissza. Ezen károk helyreállítását a város az alábbi projektek megvalósításával kívánja orvosolni:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Lanka csatorna fejlesztése: A TOP-2.1.3-16-BA1-2021-00060 projekt keretében megkezdődött a Lanka csatorna fejlesztése. A tervezett beavatkozás specifikus célja Harkány belterületén a csapadékvíz hálózat fejlesztése a vízkár veszélyeztetettség csökkentése céljából, a természetes vizek jó és természetközeli állapotának elérése, fenntartása. A projekt eredményeként a nyílt és zárt csapadékvíz elvezető rendszerek fejlesztésére, helyreállítására, medrek kialakítására kerül sor. A beruházásnak köszönhetően - egységes csapadékvíz elvezető rendszer kiépítését követően -, a lakóházak, lakott területek és kertek is védelmet kapnak a csapadékvíztől, a lakosság mentesül a csapadékvíz okozta károk negatív hatásaitól. – Harkány csapadékelvezetési rendszerének fejlesztése: A TOP-2.1.3-16-BA1-2021-00061 kódszámú projekt keretében megkezdődött a település csapadékvízvezetési rendszerének fejlesztése. A tervezett beavatkozás specifikus célja Harkány belterületén a csapadékvíz hálózat fejlesztése a vízkár veszélyeztetettség csökkentése céljából. Ezen cél érdekében a tervezett vízvezető hálózat minden keresztszelvényében olyan mederszelvényt tervezünk kialakítani, amely a szelvényhez tartozó vízgyűjtőterületen keletkező és mederbe folyó víz fogadását és biztonságos elvezetését biztosítani tudja. 	engedélyezési szintű tervdokumentáció

<p>2.</p> <p>Szennyvízhálózat fejlesztése</p>	<p>Víziközmű vagyon állami tulajdonba és fenntartásba került 2023 évben, a hálózatfejlesztés azonban szükséges a városi infrastruktúra hiánytalan és biztonságos működése érdekében, többek között az alábbiakra:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Üdülőterületi szennyvízelvezetés és csapadékvízvezetés megvalósítására – Szennyvíztelep felújítására, az elavult technológia korszerűsítésére 	<p>nincs</p>
<p>3.</p> <p>Ivóvízellátás fejlesztése</p>	<p>A víziközmű vagyon állami tulajdonba és fenntartásba került 2023 évben, a hálózatfejlesztés azonban szükséges a városi infrastruktúra hiánytalan és biztonságos működése érdekében. Szükséges az ivóvízhálózat bővítése, korszerűsítése, új kút fúrása, új ellátóvezeték kiépítése, valamint a jelenlegi hálózat műszaki állapotának javítása is.</p>	<p>Vázlattelev</p>
<p>4.</p> <p>Városi közlekedés és mobilitásfejlesztés</p>	<p>Harkány egészére nézve szükséges a városi közlekedés- és mobilitásfejlesztés átfogó fejlesztése. Ehhez az alábbi fejlesztési elemek megvalósítása javasolt:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Buszpályaudvar felújítása, korszerűsítése – Városi buszöblök, megállók egyedi arculatú fejlesztése – P+R autóparkoló és kerékpártároló fejlesztése a buszpályaudvar mellett – A Bartók Béla utcától északra egy állandó és a fürdő bővítés tartalék területén egy ideiglenes parkoló kialakítása a Gyógyhely és Gyógyfürdő Akcióterületről szabályzással kizorított autók és a többlet forgalom elhelyezésére – Ingyenes parkolási infrastruktúra kialakítása a Dankó Pista utcában, valamint a Dankó Pista utca felújítása, sávszélesítése – Elkerülő út megépítése – Kossuth L. utca forgalmi rend változtatása, forgalomcsillapítás, parkolósávok kialakítása. A Gyógyfürdő új főbejáratának kialakítása a Kossuth utcában, új tér kialakításához kapcsolódó forgalomszabályozás. A Petőfi utcától az Ady utcai leágazóig Korzó kialakítása van tervben (forgalomlassítás, sétány kialakítása kitelepült szolgáltatásokkal, üzletek, kávézók stb. Két oldalon lévő szervízút felülvizsgálata (önkormányzati tulajdon). – Forgalomtechnikai fejlesztés: MOL kút alatti 02 hrsz-ú út kiépítése és a Bajcsy utca összekötése szilárd úttal, a fürdő megközelítése érdekében – Bartók Béla utca végének összekötése a siklósi úttal, illetve Bartók Béla utca alatti üdülőterületi belső út kiépítése – Elektromos, töltőállomás létesítése, okos forgalomszabályozás és városüzemeltetés – Északi központi parkoló kialakítása – A város közútjainak, járdáinak, folyamatos felmérése, fejlesztések és felújítások elvégzése, közlekedésbiztonsági eszközök fejlesztése szükséges 	<p>Engedélyezési szintű tervdokumentáció, kiviteli terv rendelkezésre áll, a kivitelezés hamarosan megkezdődik</p>

5.	Megújuló energiahordozók részarányának növelése	Megújuló energiahordozók részarányának növelése az önkormányzaton kívüli szektorban.	nincs
6.	Zöldülő, élhető város, klímabarát fejlesztések	<p>Zöldülő, élhető város, klímabarát fejlesztések megvalósítása:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Harkány arborétum/Parkerdő fejlesztése: A TOP_PLUSZ-1.2.1-21-BA1-2022-00027 kódszámú projekt keretében megkezdődött a Harkányi Arborétum felújítása, zöldterület fejlesztése. A projekt a jelenleg a város belső szövetében funkció nélküli parkként megtalálható Arborétumot étellel, funkciókkal tölti meg, a meglévő növényállomány elengedhetetlenül szükséges gyérítésével és rekonstrukciójával. A beruházás során a meglévő ösvények és régi utcabútorok helyett megújított sétányok, új padok, teresedésre alkalmas felületek jönnek létre, tanösvény kerül kialakításra, valamint rekortán futópálya áll majd a lakosság és a turisták rendelkezésére. A gyermek számára ügyességi és fejlesztő elemeket tartalmazó játszótér kerül telepítésre. – Csónakázó -tó és vizes élőhely bemutató és rekreációs ökopark kialakítása: A Szúnyog-csárda menti természetes holtág és patak térségében komplex élőhely-rekonstrukció és természetes vízi attrakció fejlesztése a cél. A kialakítandó vizes élőhely egyszerre jelentené a meglévő, erősen eutrofizált víztest megújulását, és egy újabb, az itt tartózkodás idején a rekreációt szolgáló attrakció kialakítását. – Városi parkokban a közösség számára járható, használható gyepek, sport - és játék célt szolgáló zöldfelületek, játszótérek kialakítása (a „Drávaszabolcsi háromszög” zöldfelületén modern gyermekjátszótér kialakítása) – A város közterein kreatív konténeres fa - és dísznövény kihelyezés 	Részben („Az Arborétum felújítása, zöldterület fejlesztése” projekt esetében kiviteli terv rendelkezésre áll, a kivitelezés megkezdődött)
7.	Környezetvédelmi fejlesztések	<p>Környezetvédelmi fejlesztések megvalósítása:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Hazai szabványoknak is megfelelő házi vegyes tüzelésű rendszerek elterjesztése a tisztább levegőért – Kert és nem térburkolat – családi, közösségi és iskola -kert program megvalósítása 	nincs
8.	Okos város fejlesztések (Harkány digitális átállását támogató fejlesztések)	<p>Harkány digitális átállását támogató okos város fejlesztések megvalósítása, többek között:</p> <ul style="list-style-type: none"> – A központi, turisztikai szempontból kiemelt területek kivételével nem működik egységes, összehangolt térfigyelő-rendszer a településen. Térfigyelő-rendszer bővítése, a település teljes területét lefedő térfigyelő kamera-hálózat létrehozása szükséges. – "SMART TOURISM" megvalósítása – Okos megoldások alkalmazása a városüzemeltetésben 	nincs

<p>9.</p> <p>Városmarketing, turisztikai marketing, (lakossági) szemléletformálás</p>	<p>Cél olyan városmarketing stratégia, mely hozzájárul a város népességmegtartó erejének és turisztikai vonzerejének növeléséhez. Ennek eszközei: imázsépítés, szlogen, brand kialakítása, médiamegjelenések (köztük közösségi média), applikáció létrehozása, térképek, kiadványok (több nyelven), naprakész útikönyvek készítése, Study tours szervezése, stb. A városmarketing részeként országos hirdetési kampány létrehozása tervezett minden év elején. A marketing tevékenység kiemelt részét képezi online marketing kampányok lebonyolítása.</p>	<p>nincs</p>
<p>10.</p> <p>Minőségi szálláshelyfejlesztés Harkányban (magánvállalkozások, szálláshelyszolgáltatók)</p>	<p>Magánszektorra érintő minőségi szálláshelyfejlesztés megvalósítása, többek között: megújuló energiafelhasználás növelése, szálláshelyszolgáltatás fejlesztés férőhelybővítés, komplex hotelfelújítás magasabb besorolás elérésével (4-5 csillagos szálláshelyé minősítés magasabb igényű vendégek bevonása céljából).</p>	<p>nincs</p>

4.1.3. AKCIÓTERÜLETI PROJEKTEK

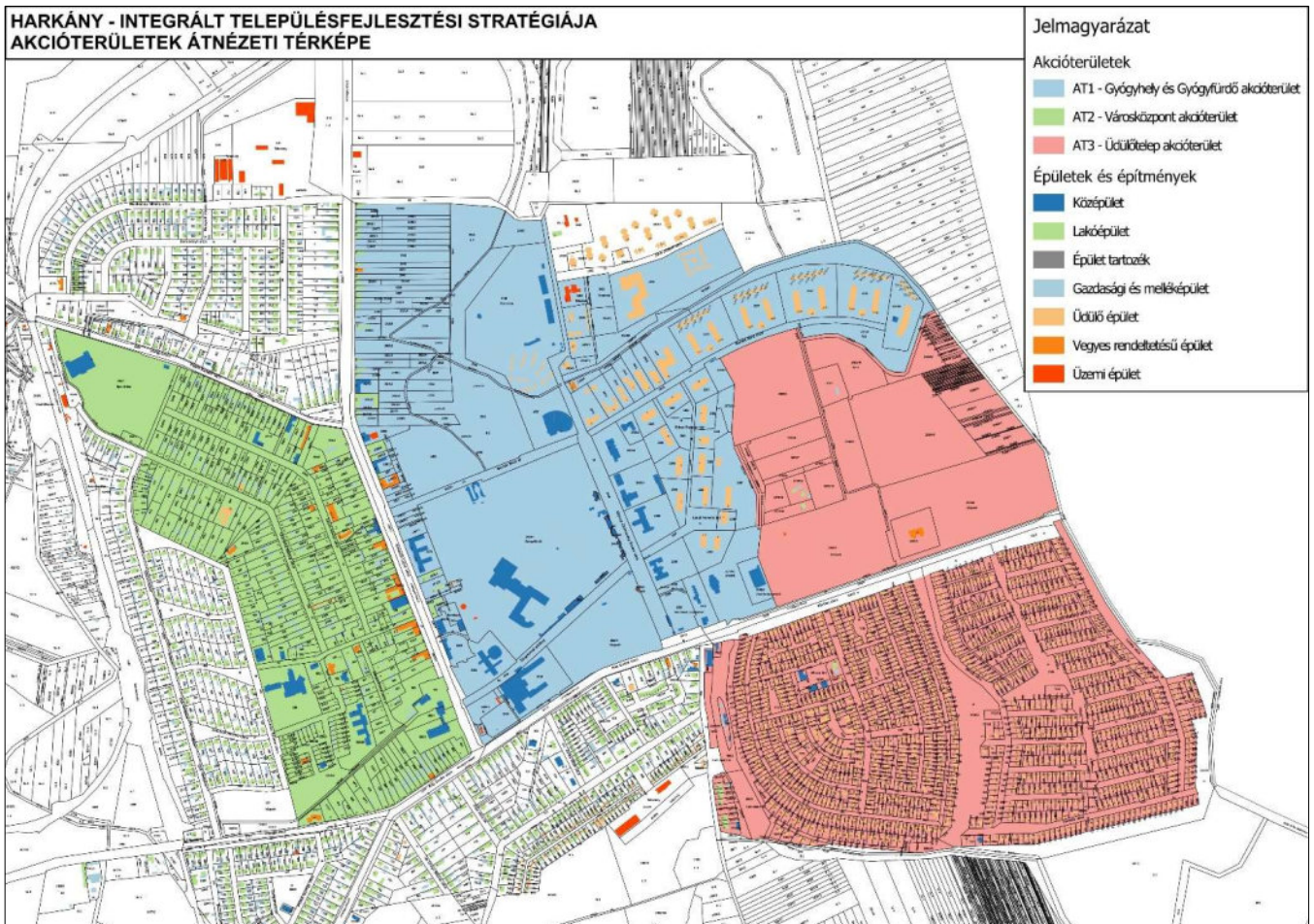
4.1.3.1. Akcióterületek kijelölése, a kijelölés és a lehatárolás indoklásával

Azokat a beavatkozásokat, amelyek fizikailag jól körülhatárolható területen helyezkednek el, lehetőség szerint célszerű integráltan végrehajtani. A kijelölt akcióterületek így a városfejlesztés funkcionális magjaként szolgálhatnak. Az akcióterületek kijelölése nem jelenti azt, hogy a város többi területén nem történnek átfogó fejlesztések, hiszen az önkormányzat egyéb projektjei, valamint a magánszféra fejlesztései Harkány teljes területét érinteni fogják.

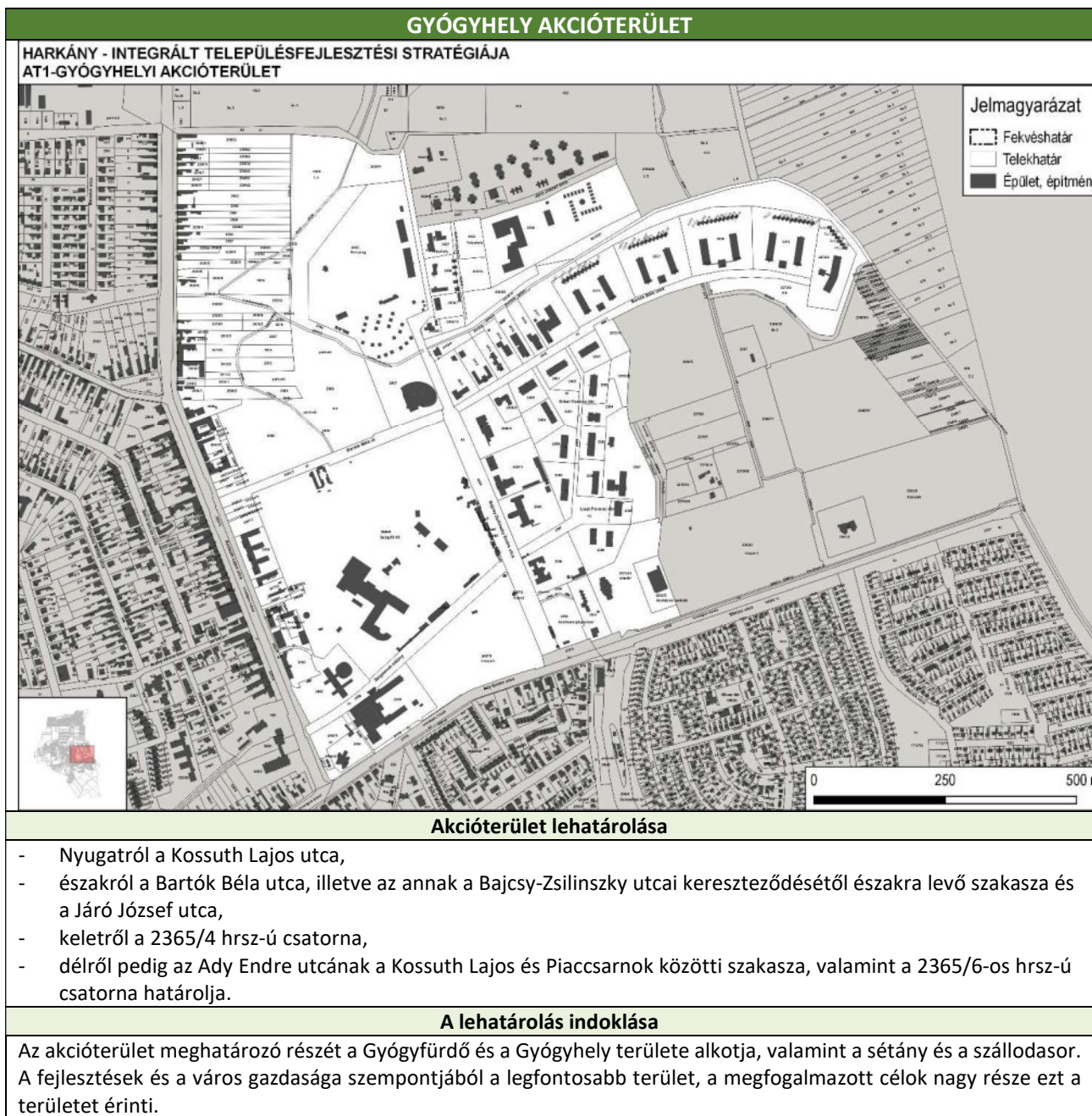
A településen a 2016-ban készült ITS-ben négy akcióterület került kijelölésre, melyeket az alábbi ábrán szemléltetünk. A lehatárolt akcióterületeken végbemenő fejlesztések egymással összehangoltan valósulnak meg. A kijelölt akcióterületek a következők:

- **AT1** Gyógyhely akcióterület
- **AT2** Városközpont akcióterület
- **AT3** Üdülőtelep akcióterület

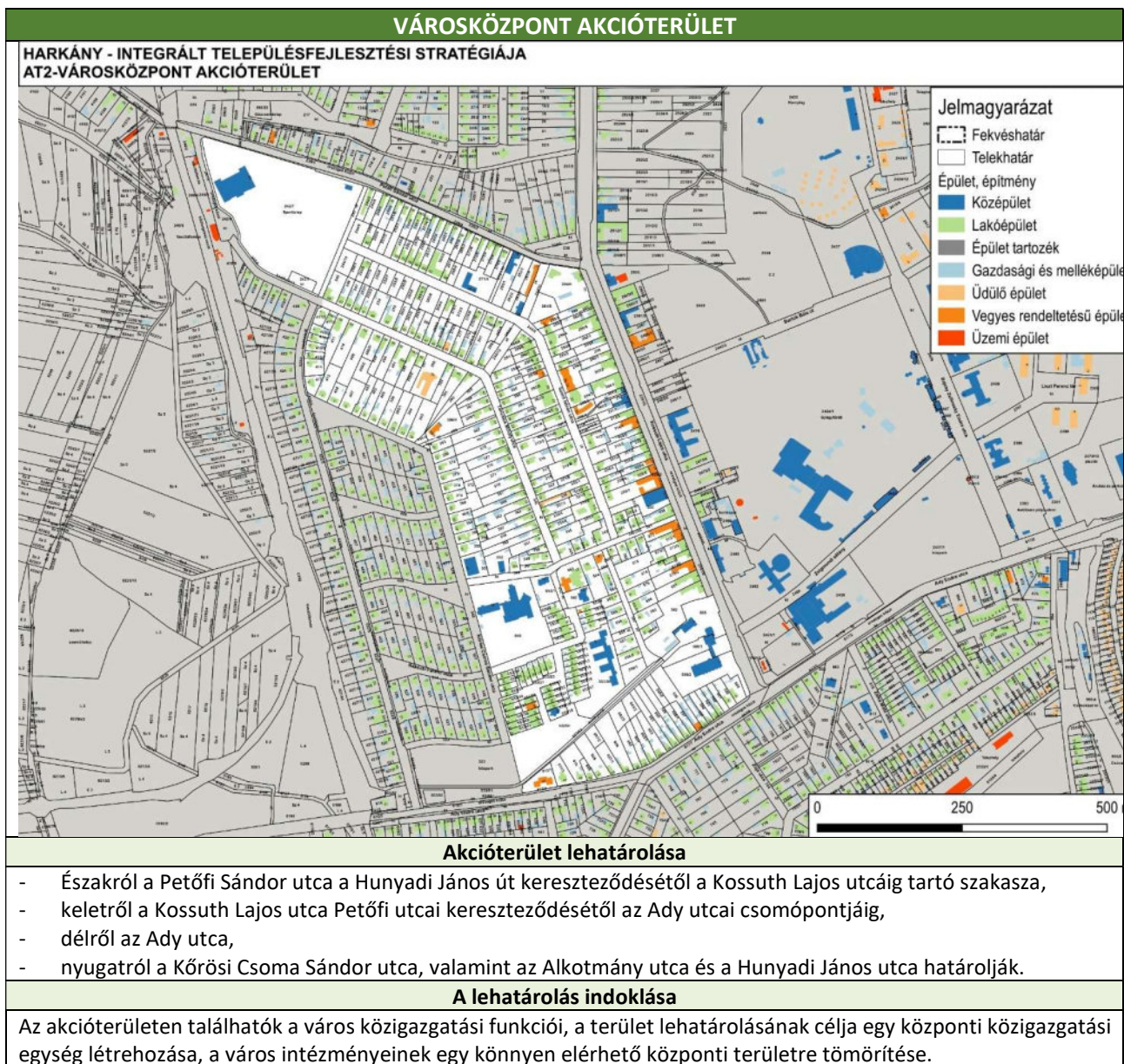
4. ábra Harkány területén lehatárolt akcióterületek



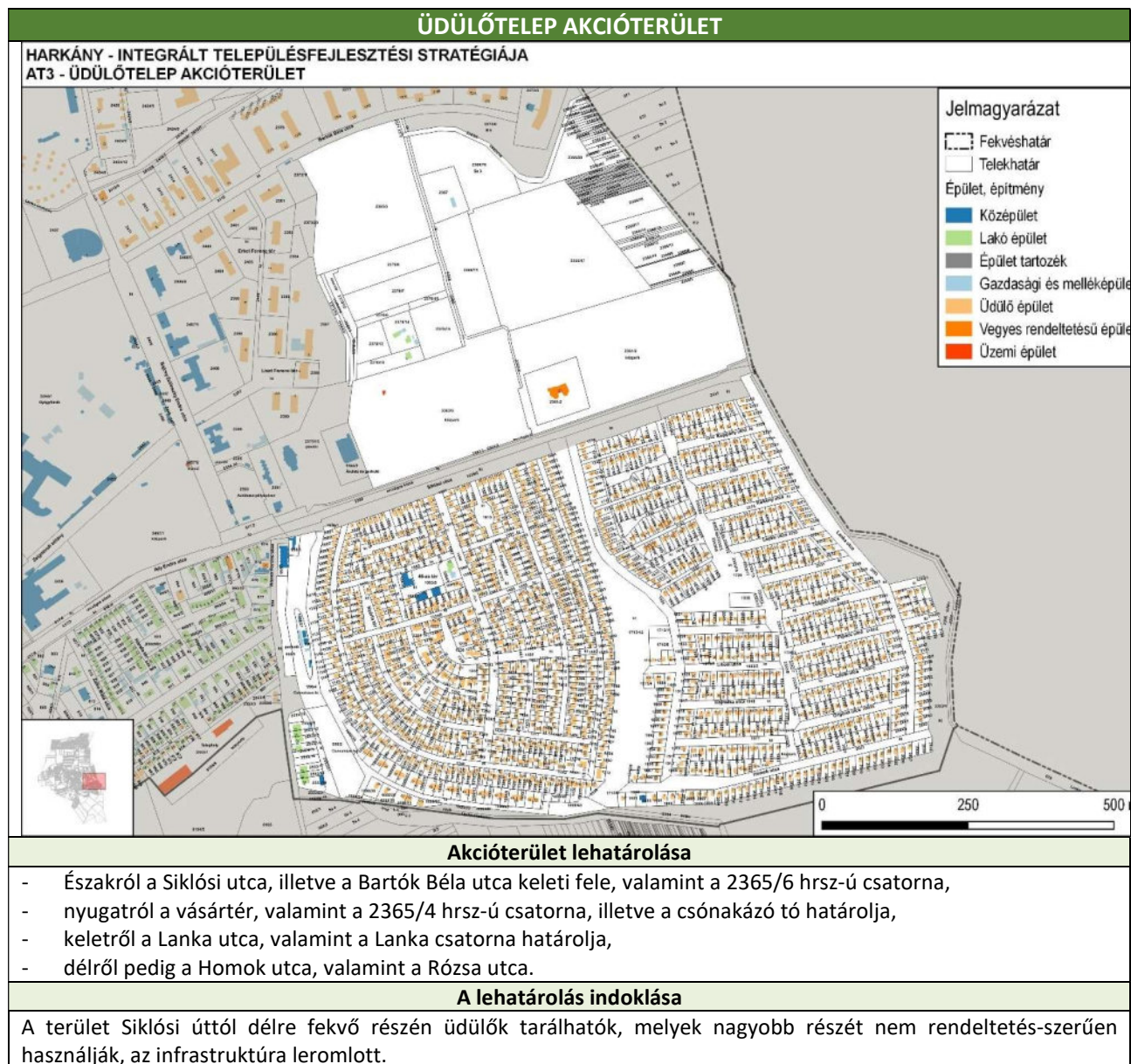
6. táblázat Gyógyhely akcióterület bemutatása



7. táblázat Városközpont akcióterület bemutatása



8. táblázat Üdülőtelep akcióterület bemutatása



4.1.3.2. Az egyes akcióterületeken a megvalósításra kerülő fejlesztések összefoglaló jellegű bemutatása

Az akcióterületi projektek összefoglaló bemutatását az alábbi táblázat tartalmazza:

9. táblázat Akcióterületi projektek

Sorszám	Beavatkozás megnevezése	Rövid leírás	Rendelkezésre álló dokumentáció
Akcióterületi projekt (Üdülőtelep akcióterület)			
1.	Harkány bel- és csapadékvízvezetési rendszereinek fejlesztése (részben Hálózatos projekt)	A hálózatos projektek között kerül bemutatásra.	engedélyezési szintű tervdokumentáció
2	Zöldülő, élhető város, klímabarát fejlesztések (részben Hálózatos projekt)	A hálózatos projektek között kerül bemutatásra.	nincs
3.	Szennyvízhálózat fejlesztése (részben Hálózatos projekt)	A hálózatos projektek között kerül bemutatásra.	Vázlattelev
4.	Ivóvízellátás fejlesztése (részben Hálózatos projekt)	A hálózatos projektek között kerül bemutatásra.	Vázlattelev
Akcióterületi projekt (Városmközpont akcióterület)			
1	Új városháza és főtér kialakítása, akadálymentesítés	A lakosság, turisztikai szolgáltatók és az ide érkező vendégkör számára egyaránt fontos, hogy megfelelő minőségű és gyorsaságú szolgáltatásokkal álljanak a rendelkezésükre. Ennek fizikai infrastruktúráját az új városháza és főtér kialakításával lehet elősegíteni. A megvalósítás helyszíne a Kossuth Lajos utca Gyógyfürdő téli bejáratával szemben elhelyezkedő területe.	Korábbi terv rendelkezésre áll
2	Művelődési Ház teljes rekonstrukciója, funkcionális fejlesztése	2018-ban a Művelődési ház felújítás részben megtörtént, azonban a rendelkezésre álló forrás csak kisebb léptékű fejlesztést tett lehetővé (folyosó és mosdók felújítása, oktatóterem kialakítása). Szükségessé vált a művelődési ház teljes rekonstrukciója, fűtéskorszerűsítése, valamint funkcionális fejlesztése is.	nincs
3	Gyermeknevelési intézmények fejlesztése	Bölcsődei és óvodai nevelés fejlesztése. Az intézmény korszerűsítése hőszigetelés, fűtéskorszerűsítés, klimatizálás megvalósításával.	nincs
4.	Iskola épület fűtésének korszerűsítése	A beavatkozás keretében a Kitaibel Pál Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola épületének fűtéskorszerűsítése valósul meg, az épület energiahatékonyságának növelése, a működési költségek csökkentése érdekében.	nincs
5	Városi közlekedés és mobilitásfejlesztés (részben Hálózatos projekt)	A hálózatos projektek között kerül bemutatásra.	nincs

6.	Városi sportélet lehetőségeinek bővítése	Sportcsarnok fejlesztése, felújítása (többek között: épület kupolájának cseréje, fűtéskorszerűsítés megvalósítása, napelemekkel és napkollektorokkal történő ellátása). Kültéri sport-, és szabadidős létesítmény kialakítása, városi sportélet lehetőségeinek bővítése. Futópálya, bicikliút, pumpapálya, kültéri fitnesspark fejlesztés, szabadidős és tömegsport rendezvények szervezése és népszerűsítése, egészségfejlesztő programok létrehozása.	nincs
Akcióterületi projekt (Gyógyhely akcióterület)			
1.	Gyógyhelyfejlesztés (K1)	A kulcsprojektek projektek között kerül bemutatásra.	
2.	Gyógyfürdőfejlesztés (K2)	A kulcsprojektek projektek között kerül bemutatásra.	
3.	Városi közlekedés és mobilitásfejlesztés	A hálózatos projektek között kerül bemutatásra.	nincs
4.	Harkány bel- és csapadékvízvezetési rendszereinek fejlesztése	A hálózatos projektek között kerül bemutatásra.	engedélyezési szintű tervdokumentáció
5.	Szennyvízhálózat fejlesztése	A hálózatos projektek között kerül bemutatásra.	Vázlattelev
6.	Ivóvízellátás fejlesztése	A hálózatos projektek között kerül bemutatásra.	Vázlattelev
7.	Gyógyfürdőkórház fejlesztése	<ul style="list-style-type: none"> – Megújuló energia részarányának növelése, napelemek telepítése: 2027-ig a kórházi infrastruktúra üzemeltetésén belül kiemelt cél a külső energiafüggést csökkentő beruházás végrehajtása. Megújuló energia használatának kiterjesztése a Kórház B épületének tetején "napelempark" kialakításával és üzembe helyezésével. – Rehabilitációs szolgáltatások színvonalának növelése, egészségügyi szolgáltatások fejlesztése: A Balneológia épületében található száraz szénsavas (Mofetta) kezelőhelységet érintő, a rehabilitációs szolgáltatások színvonalának emelését szolgáló infrastrukturális fejlesztések megvalósítása. – A EFOP-2.2.19-17-2017-00004 kódszámú projekt keretében megkezdődött a Járóbeteg szakellátások fejlesztése a Gyógyfürdőkórházban, melynek célja a járóbeteg-ellátás irányába pozicionálni a betegellátást, illetve a járóbeteg rehabilitáció erősítése mind eszközbeszerzéssel, mind infrastrukturális fejlesztéssel, a betegutak racionalizálása kapacitás átrendezéssel. Hosszú távon cél a gép-műszer állomány színvonalának folyamatos, a kor igényei által diktált fejlesztése. 	nincs
8	Piac rekonstrukció	A TOP_PLUSZ-1.1.1-21-BA1-2022-00006 kódszámú projekt keretében megkezdődött a harkányi piaccsarnok felújítása. A projekt átfogó célja a helyi és mikrotérségi gazdaság fejlesztése, munkahelyek teremtése, a közösségi összetartozás erősítése a helyi termékek és helyi termelés középpontba állításával. Ezáltal a vidéki életszínvonal emelése, a fiatalok helyben tartása, az elvándorlás csökkentése és a közösségépítés. A projekt konkrét célja a meglévő piaccsarnok felújítása, ezáltal a helyi termékek előállításának, értékesítésének elősegítése, munkahelyek teremtésével a helyi gazdaság fejlesztése.	engedélyezési szintű tervdokumentáció

4.1.4. A HARKÁNYBAN TERVEZETT EGYÉB FEJLESZTÉSEK BEMUTATÁSA

A kulcs-, hálózatos, illetve akcióterületi beavatkozásokon kívül azonosításra kerültek egyéb, pontszerű kisebb és/vagy a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések, amelyek között az infrastrukturális és beruházási jellegű beavatkozások mellett soft elemek is szerepelnek. Továbbá olyanok is, melyek nagy jelentőséggel bírnak a város fejlődését tekintve, azonban azok megvalósítása nem az önkormányzat hatáskörébe tartozó feladat. A beavatkozások egyaránt illeszkednek a stratégiában meghatározott célokhoz, azonban költségük és ütemezésük nem tervezhető. A megvalósítandó egyéb beavatkozásokat az alábbi táblázat mutatja be.

10. táblázat Egyéb projektek

Sorszám	Beavatkozás megnevezése	Rövid leírás	Rendelkezésre álló dokumentáció
1.	Üzlet-, és lakóházfejlesztés Harkányban	A déli terület rész belterületbe vonása, kertvárosias lakóterület kialakítása a telkek elő-közművesítése. A kialakított telkeken könnyű szerkezetes (pl: szendvicspanel falazatú) épületek kialakítása, mely hozzájárul a fiatalok helyben tartásának elősegítéséhez.	nincs
2.	SILVER ECONOMY	Eladható nyugdíjas házak, apartmanok létesítése a tehetősebb, idős korosztály számára.	nincs
3.	Terehegyi Faluház fejlesztése	Hőszigetelés, fűtés korszerűsítés, udvarfelújítás és szabadtéri közösségi tér kialakítása.	nincs
4.	HEP-ben szereplő ESZA típusú intézkedések	A hátrányos helyzetű társadalmi csoportok és marginalizálódott közösségek társadalmi-gazdasági integrációja, a 2023-ban elfogadott új HEP-ben szereplő intézkedések megvalósítása az érintett intézmények, érdekképviselői csoportok, civil szervezetek és adott esetben a lakosság bevonásával.	nincs
5.	HEP-ben szereplő infrastrukturális fejlesztések	A helyi esélyegyenlőségi programban megfogalmazott intézkedések között szereplő infrastrukturális fejlesztések megvalósítása: <ul style="list-style-type: none"> – Szociális bérlakások felújítása, kialakítása: Hátrányos helyzetű, átmenetileg otthon nélkül maradt helyi lakosok megfelelő lakáskörülményeinek biztosítása, helyben tartása, családok szétesésének megelőzése elavult, leromlott állapotú szociális bérlakások felújításával, lakhatóvá tételével, új szociális bérlakások kialakításával. – Községi terek, kisebb infrastrukturális fejlesztések megvalósítása: Kifejezetten az ifjúság számára rendelkezésre álló közösségi tér kialakítása, a személyes találkozások bővítésére való igény felkeltésére alkalmas szabadidős programokkal. 	nincs

6.	HEALTHY Harkány	A szezonális csökkentését elősegítő magánszektor érintő egészségügyi fejlesztések megvalósítása. A lakosság egészségének megőrzése érdekében egészségügyi vállalkozások (orvosok, bőrgyógyász, reumatológus, ortopédus, gyógytornászok, masszőrök, gyógyászati segédeszköz bolt, speciális mozgásközpontok) betelepülésének ösztönzése a város részéről kedvező betelepítési feltételek, kedvezmények biztosításával. PI: mozgásszervi szolgáltatások, különböző testrészek rehabilitációjára specializálódott szolgáltatások, mozgásközpontok, masszázsközpontok, életmód központok, sportrehabilitáció.	nincs
7.	Gazdaságfejlesztési célú beavatkozások	<p>A város jövője szempontjából elengedhetetlen a fejlett helyi gazdaság, a gazdaságfejlesztési célú beavatkozások a város egészségének fejlődésére pozitív hatással bírnak.</p> <ul style="list-style-type: none"> – Ipari park 2 projekt: A Ipari park fejlesztését célzó TOP projekt megvalósítása mellett további ipari park kialakítása szükséges (a vasút és az elkerülő út közötti területen). Az ipari park területén a vállalkozások támogatását elősegítve inkubátorház létrehozását tervezik. – Meglévő telephelyek fejlesztése, bővítése (magánvállalkozások): A városban működő vállalkozások meglévő telephelyeinek fejlesztése, bővítése szükséges. <p>Barnamezős területfejlesztés: Barnamezős rekonstrukció, szolgáltató, vagy alacsony terhelést jelentő termelő helyi kisvállalkozások gazdasági tevékenységet segítő telephelyek fejlesztése.</p>	nincs

4.3. A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓK ÖSSZEHANGOLT, VÁZLATOS PÉNZÜGYI TERVE

Harkány fejlesztési lehetőségeit nagymértékben befolyásolják a rendelkezésre álló források elérhetősége, a jelentősebb infrastrukturális beruházások kizárólag európai uniós, vagy állami támogatással valósulhatnak meg. Az önkormányzat saját pénzügyi eszközökkel, helyi szervezetek, valamint erőforrások aktiválásával csak kisebb léptékű intézkedéseket képes végrehajtani. Az ITS pénzügyi tervezését a COVID-19 egészségügyi hatásai mellett fellépő gazdasági következmények, valamint az ukrán konfliktus gazdasági, társadalmi, környezeti hatásai is befolyásolják. Ezek hosszútávú következményei, globális, európai és hazai gazdasági hatásai települési szintre is kihathatnak, amely csökkentheti a városfejlesztésre elkülönített pénzalapok mértékét.

A 2021-2027-es programozási időszakban a Partnerségi Megállapodásban kijelölt fejlesztési irányok alapján az alábbi 8 operatív program keretében kerül sor Az Európai Unió által biztosított forrás felhasználására:

- *Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program Plusz (GINOP Plusz),*
- *Integrált Közlekedésfejlesztési Operatív Program Plusz (IKOP Plusz),*
- *Környezeti és Energiahatékonysági Operatív Program Plusz (KEHOP Plusz),*
- *Magyar Halgazdálkodási Operatív Program Plusz (MAHOP Plusz),*
- *Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz (TOP Plusz).*
- *Digitális Megújulás Operatív Program Plusz (DIMOP Plusz),*
- *Emberi Erőforrásfejlesztési Operatív Program Plusz (EFOP Plusz),*
- *Végrehajtási Operatív Program Plusz (VOP Plusz).*

Fentiekén túl a város a koronavírus járvány gazdasági és társadalmi hatásainak ellensúlyozására, valamint a gazdaság fenntarthatóságának és ellenállóképességének növelésére, a zöld és digitális átállással kapcsolatos kihívásokra való felkészültség elősegítésére létrehozott Helyreállítási és Ellenállóképességi Eszköz (RRF) forrásaiban is részesülhet.

Habár a stratégia alapját az itt felsorolt operatív programok céljai határozzák meg, a stratégia elkészültekor még nem ismert, hogy egyes kedvezményezettek számára mikor és milyen pályázati források válnak elérhetővé, így elsősorban azon projektek költségnek becslésére volt lehetőség, ahol az előkészítés már előrehaladottabb állapotban van (egyres esetekben akár már támogató döntés is rendelkezésre áll). A többi esetében a részletesebb projekttervezés és költségvetés a felhívások megjelenését követően kerülhet meghatározásra. A stratégia tartalmaz olyan beavatkozásokat, projekteket is, melyek megvalósítása a magánszektorhoz köthető, ezen projektek esetében a várható ütemezés és pénzügyi tervezés még bizonytalanabb, nehezen becsülhető.

A város Önkormányzata igyekszik olyan költségvetési helyzetet kialakítani, melynek segítségével biztosítani tudja a szükséges önerőt a 2021-2027-es programozási időszakban. A projektek megtervezése során kiemelt figyelmet szentel a fenntarthatóságra, arra törekszik, hogy a megújuló, vagy új létesítmények működtetése ne terhelje a város költségvetését, valamint olyan fejlesztések megvalósulására is törekszenek, melyek a költséghatékony fenntartás irányába terelik a város működését. A tervezett fejlesztések pénzügyi hátterét az európai uniós forrásokon kívül saját, valamint állami források biztosítják.

Az alábbi táblázat bemutatja a tervezett projektek megnevezését, indikatív költségét, valamint a finanszírozás lehetséges forrását.

12. táblázat Harkány kulcspjektjeinek pénzügyi terve

KULCSPROJEKTEK			
Sorszám	Beavatkozás megnevezése	Becsült ktg. (Ft)	Lehetséges forrás
1.	Gyógyhelyfejlesztés (K1)	1 260 000 000 Ft	TOP Plusz GINOP Plusz Állami támogatás Hitel, önerő
2.	Gyógyfürdő fejlesztés (K2)	11 000 000 000 Ft	TOP Plusz GINOP Plusz Állami támogatás Hitel, önerő Magántőke
Összesen		12 260 000 000 Ft	

13. táblázat Harkány hálózatos projektjeinek pénzügyi terve

HÁLÓZATOS PROJEKTEK			
Sorszám	Beavatkozás megnevezése	Becsült ktg. (Ft)	Lehetséges forrás
1.	Harkány bel- és csapadékvízvezetési rendszereinek fejlesztése	1 150 000 000 Ft	TOP Plusz Állami beruházás
2.	Szennyvízhálózat fejlesztése	3 000 000 000 Ft	Állami beruházás
3.	Ivóvízellátás fejlesztése	1 500 000 000 Ft	Állami beruházás
4.	Városi közlekedés és mobilitásfejlesztés	1 405 000 000 Ft	TOP Plusz IKOP Plusz Állami támogatás
5.	Megújuló energiahozdozók részarányának növelése	nem becsülhető	GINOP Plusz Állami támogatás Magántőke
6.	Zöldülő, élhető város, klímabarát fejlesztések	1 000 000 000 Ft	TOP Plusz KEHOP Plusz Állami támogatás Önerő
7.	Környezetvédelmi fejlesztések	100 000 000 Ft	TOP Plusz GINOP Plusz Állami támogatás Önerő
8.	Okos város fejlesztések (Harkány digitális átállását támogató fejlesztések)	nem becsülhető	TOP Plusz DIMOP Plusz Állami támogatás Hitel, önerő Magántőke
9.	Városmarketing, turisztikai marketing, szemléletformálás (lakossági)	150 000 000 Ft	TOP Plusz Önkormányzati és partneri önerő
10.	Minőségi szálláshelyfejlesztés Harkányban (magánvállalkozások, szálláshely-szolgáltatók)	600 000 000 Ft	GINOP Plusz Magántőke
Összesen		8 905 000 000 Ft	

14. táblázat Harkány tervezett akcióterületi projektjeinek pénzügyi terve

AKCIÓTERÜLETI PROJEKTEK			
Sorszám	Beavatkozás megnevezése	Becsült ktg. (Ft)	Lehetséges forrás
Üdülőtelep akcióterület			
1.	Harkány bel- és csapadékvízvezetési rendszereinek fejlesztése	A hálózatos projektek között kerül ismertetésre.	
2.	Zöldülő, élhető város, klímabarát fejlesztések	A hálózatos projektek között kerül ismertetésre.	
3.	Szennyvízhálózat fejlesztése	A hálózatos projektek között kerül ismertetésre.	
4.	Ivóvízellátás fejlesztése	A hálózatos projektek között kerül ismertetésre.	
Városközpont akcióterület			
1	Új városháza és főtér kialakítása, akadálymentesítés	1 180 000 000 Ft	TOP Plusz Állami támogatás Önerő
2	Művelődési Ház teljes rekonstrukciója, funkcionális fejlesztése	250 000 000 Ft	TOP Plusz Állami támogatás Hitel, önerő
3	Gyermeknevelési intézmények fejlesztése	260 000 000 Ft	TOP Plusz RRF Állami támogatás
4.	Iskola épület fűtésének korszerűsítése	100 000 000 Ft	TOP Plusz KEHOP Plusz Állami támogatás Hitel, önerő
5	Városi közlekedés és mobilitásfejlesztés (részben Hálózatos projekt)	A hálózatos projektek között kerül ismertetésre.	
6.	Városi sportélet lehetőségeinek bővítése	600 000 000 Ft	TOP Plusz GINOP Plusz Állami támogatás
Gyógyhely akcióterület			
1.	Gyógyhelyfejlesztés (K1)	A kulcsprojektek között kerül ismertetésre.	
2.	Gyógyfürdőfejlesztés (K2)	A kulcsprojektek között kerül ismertetésre.	
3.	Városi közlekedés és mobilitásfejlesztés	A hálózatos projektek között kerül ismertetésre.	
4.	Harkány bel- és csapadékvízvezetési rendszereinek fejlesztése	A hálózatos projektek között kerül ismertetésre.	
5.	Szennyvízhálózat fejlesztése	A hálózatos projektek között kerül ismertetésre.	
6.	Ivóvízellátás fejlesztése	A hálózatos projektek között kerül ismertetésre.	
7.	Gyógyfürdőkórház fejlesztése	200 000 000 Ft	EFOP Plusz Állami támogatások
8	Piac rekonstrukció	350 000 000 Ft	TOP Plusz
Összesen		2 940 000 000 Ft	

15. táblázat Harkány tervezett egyéb projektjeinek pénzügyi terve

EGYÉB FEJLESZTÉSEK			
Sorszám	Beavatkozás megnevezése	Becsült ktg. (Ft)	Lehetséges forrás
1.	Üzlet-, és lakóházfejlesztés Harkányban	nem becsülhető	TOP Plusz GINOP Plusz Állami támogatás Hitel, önerő Magántőke
2.	SILVER ECONOMY	2 000 000 000 Ft	Magántőke
3.	Terehegyi Faluház fejlesztése	60 000 000 Ft	TOP Plusz KEHOP Plusz Állami támogatás Hitel, önerő
4.	HEP-ben szereplő ESZA típusú intézkedések	nem becsülhető	TOP Plusz EFOP Plusz Civil projektek Állami támogatások Önkormányzati önerő
5.	HEP-ben szereplő infrastrukturális fejlesztések	nem becsülhető	TOP Plusz EFOP Plusz Civil projektek Állami támogatások Önkormányzati önerő
6.	HEALTHY Harkány	nem becsülhető	GINOP Plusz Magántőke Hitel
7.	Gazdaságfejlesztési célú beavatkozások	1 300 000 000 Ft	TOP Plusz GINOP Plusz Állami támogatás Hitel, önerő Magántőke
Összesen		3 360 000 000 Ft	

16. táblázat Harkány ITS összesített pénzügyi terve

ÖSSZESÍTETT PÉNZÜGYI TERV	
Projekttypusok	Tervezett forrásigény
Akcióterületi projektek	2 940 000 000 Ft
Kulcsprojektek	12 260 000 000 Ft
Hálózatoss projektek	8 905 000 000 Ft
Egyéb projektek	3 360 000 000 Ft
ITS összesített tervezett forrásigénye	27 465 000 000 Ft

Az összesített pénzügyi terv alapján az Integrált Településfejlesztési Stratégiában tervezett beavatkozások teljeskörű megvalósulása esetén Harkányban 2030-ig **27 465 000 000 Ft** értékű beruházás, fejlesztés, soft jellegű beavatkozás valósulhat meg, ide nem értve a nem becsülhető (pl. állami-, vagy magánberuházásban megvalósuló) fejlesztéseket.

5. ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM

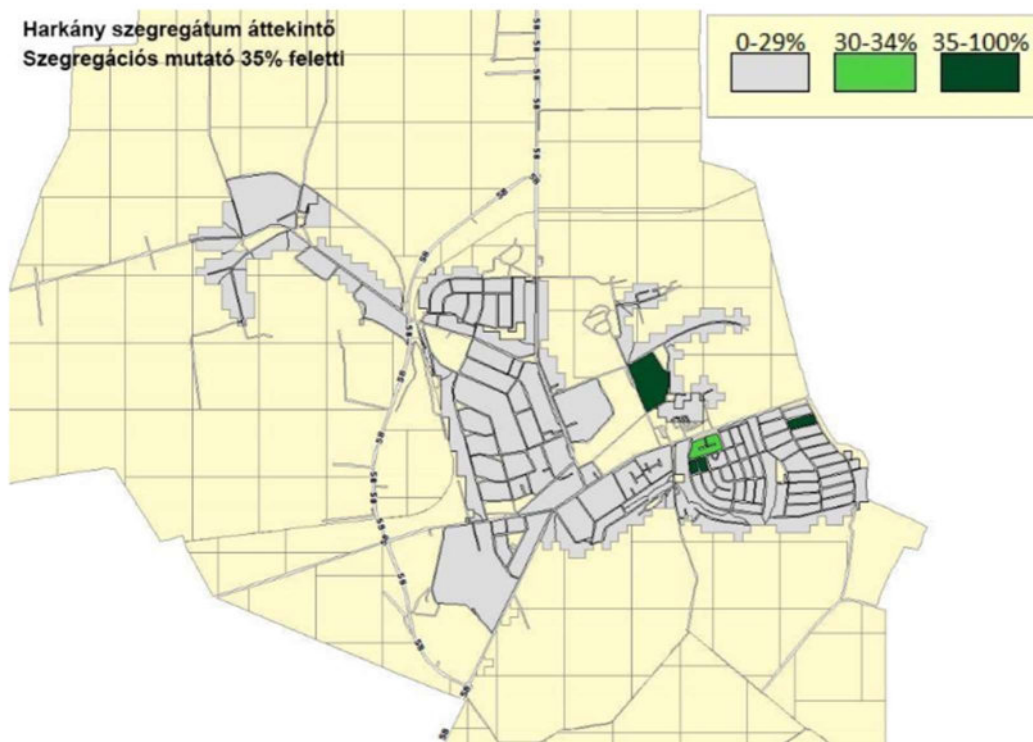
5.1. BEVEZETÉS

Az ITS készítése kapcsán irányadó 314/2012. (XI.8.) Korm.rendelet alapján Anti-szegregációs program készítendő azon településeken, melyek területén található szegregált vagy szegregációval veszélyeztetett terület.

A lehatárolás a 314/2012. (XI. 8.) Kormányrendelet 10. mellékletében meghatározott szegregációs mutató alapján történik. A lehatárolás során a település területén belül olyan területileg egybefüggő tömbök kiválasztása történik meg, amelyen az alacsony társadalmi státuszú családok koncentráltan élnek együtt vagy a társadalmi státuszcsökkenés jelei tapasztalhatók, ezért a területen közösségi beavatkozás szükséges. Szegregációval veszélyeztetett terület lehet egy önálló településrész, de részét képezheti egy vagy több településrésznek is. Azon területek tekinthetők szegregátumnak, ahol a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 év) belül eléri, illetve meghaladja az adott településtípusokra vonatkozó határértéket.

A KSH által a 2011-es népszámlálás eredményeként rendelkezésre bocsátott adatok alapján a településen valódi szegregátum, illetve szegregációval veszélyeztetett terület nem található, mert a térképen jelölt területeken élő népesség száma nem éri el az 50 főt.

5. ábra Harkány szegregátum áttekintő



Fenti okok miatt ez a fejezet nem releváns. Harkány Város Önkormányzata 2022-ben fogadta el a Helyi Esélyegyenlőségi Programját, melyben a hátrányos helyzetű és halmozottan hátrányos helyzetű lakosság számára intézkedési terv készült. Ez biztosítja, hogy a településen továbbra se alakulhasson ki szegregátum.

6. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

6.1. KÜLSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK

Az Integrált Településfejlesztési Stratégiában meghatározott tematikus célok elsősorban a középtávú átfogó (stratégiai) városfejlesztési célokra és elképzelésekre alapulnak. A beavatkozási területek a város és a vonzáskörzet integrált fejlesztését tűzte ki célul a közös együttműködések, beavatkozások és intézkedések révén. A célok meghatározása során mindig figyelembe kell venni a magasabb szintű európai uniós és különböző hazai fejlesztéspolitikai, stratégiai dokumentumokhoz, programokhoz való illeszkedést, hiszen a legtöbb célkitűzés önkormányzati-, vagy egyéb önerő és befektetői magántőke mellett döntően hazai támogatásokból és az Európai Unió fejlesztési forrásaiból valósulnak meg.

Az ITS összehangoltságát a célok és az elképzelések vonatkozásában az alábbi stratégiai dokumentumokkal kapcsolatban vizsgáljuk meg:

- EU2027 stratégia;
- Nemzeti Fejlesztés 2030;
- vármegyei területfejlesztési program;
- Baranya Vármegye Integrált Területi Programja (ITP);
- nemzeti turizmusfejlesztési stratégia;
- önkormányzat által elfogadott tematikus, gazdasági és egyéb tervek, programok.

1. EU 2021-2027 stratégia

Az ITS célrendszere egyértelműen kapcsolatba hozható az EU 2021-2027 stratégia prioritásaival. A 2021-2027-es időszakban egy rövidebb, modern, növekedést támogató politikai célkitűzés került meghatározásra:

- Versenyképesebb és intelligensebb Európa: a KKV-k fejlesztésére, kutatás-fejlesztésre, innovációra és digitális képzésre összpontosító Intelligens Szakosodási Stratégia keretében tervezett beavatkozásokat vezeti be.
- Zöldebb, karbonszegény és ellenálló Európa: célja a klíma- és környezetvédelmi célkitűzések elérése, amelyhez gazdaságos és fenntartható energiatermelésre, biztonságos hálózatokra, intelligens megoldásokra, megújuló és bővülő kapacitású közüzemi szolgáltatásokra és tisztább üzemű városi közlekedésre összpontosít.
- Jobban összekapcsolt Európa: a Nemzeti Közlekedési Stratégiához és az EU Fenntartható és Intelligens Mobilitási Stratégiájához illeszkedő beavatkozásokat tartalmaz.
- Szociálisabb és befogadóbb Európa: az alapvető emberi szükségleteknek megfelelő életszínvonal biztosítására, az egészséges és munkaerőpiacon versenyképes társadalom kialakítására összpontosít.
- A polgárokhoz közelebb álló Európa: a területi egyenlőtlenségek csökkentése, a térségek és települések fejlesztése, valamint a tematikusan és térségileg integrált turisztikai fejlesztések támogatása a középpontban áll.
- Igazságos átmenet: a klímavédelmi célú gazdasági átmenetet a leginkább érintő térségekre és ágazatokra összpontosít, tekintettel a szénalapú energiahordozóktól való függőségükre.

Az EU stratégia leghatékonyabb megvalósulása érdekében minden szereplőnek a saját adottságaihoz mérten, a számára legalkalmasabb területeken szükséges hozzájárulnia a célok eléréséhez. Ahogy Magyarország Európai Unióval kötött Partnerségi Megállapodásában meghatározott céljai összhangban állnak a hazai fejlesztéspolitika stratégiai céljaival és az EU szakpolitikai célkitűzéseivel, úgy Harkány városának stratégiai és tematikus céljai is illeszkednek az egyes Európai Uniói célkitűzésekhez, melyeket a következő összefoglaló táblázat szemléltet:

6. ábra Célok kapcsolódása az Európai Uniói célkitűzésekhez

Európai Unió 2021-2027 célkitűzések	HARKÁNY ITS	
	Átfogó (stratégiai) célok	Tematikus célok
Versenyképesebb és intelligensebb Európa	1. Stratégiai cél: Harkány, mint minősített gyógyhely 2. Stratégiai cél: Gazdaságilag prosperáló település	T1. Gyógy-, és termálfürdő infrastrukturális fejlesztése és szolgáltatásainak bővítése T2. Harkány imázsának helyreállítása, településmarketing és pozicionálás T3. Gyógyfürdőkórház szolgáltatásainak fejlesztése T4. Minőségi szálláshelyfejlesztés T5. Helyi gazdaság fejlesztése T6. Ipari park bővítése, kereskedelmi és ipari területek fejlesztése
Zöldebb, karbonszegény és ellenálló Európa	3. Stratégiai cél: Fenntartható városi környezet 4. Stratégiai cél: Élhető, megtartó település	T8. Települési funkciók fejlesztése T9. Közlekedési és kerékpáros hálózatok fejlesztése, parkolási rendszer megújítása T11. Épített és természeti környezet fejlesztése T13. Szociális alapszolgáltatások fejlesztése T14. Közszolgáltatások fejlesztése
Jobban összekapcsolt Európa	3. Stratégiai cél: Fenntartható városi környezet	T9. Közlekedési és kerékpáros hálózatok fejlesztése, parkolási rendszer megújítása
Szociálisabb és befogadóbb Európa	3. Stratégiai cél: Fenntartható városi környezet 4. Stratégiai cél: Élhető, megtartó település	T8. Települési funkciók fejlesztése T10. Közösségi terek fejlesztése T11. Épített és természeti környezet fejlesztése T12. Társadalmi felzárkózás elősegítése T13. Szociális alapszolgáltatások fejlesztése
A polgárokhoz közelebb álló Európa	1. Stratégiai cél: Harkány, mint minősített gyógyhely 3. Stratégiai cél: Fenntartható városi környezet	T1. Gyógy-, és termálfürdő infrastrukturális fejlesztése és szolgáltatásainak bővítése T3. Gyógyfürdőkórház szolgáltatásainak fejlesztése T4. Minőségi szálláshelyfejlesztés T8. Települési funkciók fejlesztése
Igazságos átmenet	4. Stratégiai cél: Élhető, megtartó település	T14. Közszolgáltatások fejlesztése

17. táblázat: Az EU 2020-2027 céljainak kapcsolata a Harkányi ITS-el

Jelmagyarázat: 2 - erős kapcsolat 1 - közepes kapcsolat 0 - nincs vagy gyenge kapcsolat	HARKÁNY ITS													
	EU 2020-2027	T1 Gyógy-, és termálfürdő infrastruktúrális fejlesztése és szolgáltatásainak bővítése	T2 Harkány imázsának helyreállítása, településmarketing és pozicionálás	T3 Gyógyfürdőkörhöz szolgáltatásainak fejlesztése	T4 Minőségi szálláshelyfejlesztés	T5 Helyi gazdaság fejlesztése	T6 Ipari park bővítése, kereskedelmi és ipari területek fejlesztése	T7 Barnamezős területek rehabilitációja	T8 Települési funkciók fejlesztése	T9 Közlekedési és kerékpáros hálózatok fejlesztése, parkolási rendszer megújítása	T10 Közösségi terek fejlesztése	T11 Épített és természeti környezet fejlesztése	T12 Társadalmi felzárkózás elősegítése	T13 Szociális alapszolgáltatások
Versenyképesebb és intelligensebb Európa	2	2	2	2	2	2	0	1	1	0	0	0	0	0
Zöldebb, karbonszegény és ellenálló Európa	1	0	1	0	1	1	0	0	2	0	2	0	2	2
Jobban összekapcsolt Európa	1	1	1	1	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0
Szociálisabb és befogadóbb Európa	0	0	0	0	0	0	0	2	1	2	2	2	2	0
A polgárokhoz közelebb álló Európa	2	1	2	2	0	0	0	2	1	1	2	1	1	0
Igazságos átmenet	0	1	0	0	0	0	1	1	0	0	1	0	0	2

Az alábbi Operatív Programok kerültek meghirdetésre a 2021-2027-es fejlesztési ciklusban:

- Digitális Megújulás Operatív Program Plusz
- Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program Plusz
- Magyar Halgazdálkodási Operatív Program Plusz
- Integrált Közlekedésfejlesztési Operatív Program Plusz
- Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program Plusz
- Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz
- Végrehajtási Operatív Program Plusz
- Környezet és Energiahatékonysági Operatív Program Plusz

Harkány fejlesztési elképzeléseinek, tervezett projektjeinek finanszírozására elsősorban a Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz keretében kerülhet sor. Az elmúlt időszakban az önkormányzat számos támogatási kérelmet nyújtott be a program keretében, melyek főként infrastruktúrafejlesztést célzó projektek megvalósulását segíti elő. A településen működő vállalkozások projektjeinek finanszírozását a Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program Plusz felhívásai segítik elő.

2. Nemzeti Fejlesztés 2030 - Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió (OFTK)

„Az Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió (OFTK) az ország társadalmi, gazdasági, valamint ágazati és területi fejlesztési szükségleteiből kiindulva egy hosszú távú jövőképet, valamint fejlesztéspolitikai célokat és elveket határoz meg. Ezek alapján kijelöli a 2014–2020-as fejlesztési időszak nemzeti, szakpolitikai súlypontjait.”

A nemzeti jövőkép elérése érdekében az OFTK 2030-ig szóló négy hosszú távú, átfogó fejlesztési célt határozott meg. A négy cél a társadalom és gazdaság egészének szól, beleértve a társadalomhoz és a gazdasági környezethez való viszonyulást és a környezeti szempontokat is. Az átfogó célok a gazdasági és társadalmi fordulatot célozzák meg a következők szerint:

- értékteremtő, foglalkoztatást biztosító gazdasági fejlődés,
- népesedési fordulat, egészséges és megújuló társadalom,
- természeti erőforrásaink fenntartható használata, értékeink megőrzése és környezetünk védelme,
- térségi potenciálokra alapozott, fenntartható térszerkezet.

Az OFTK vármegyei szinten is pozícionálta az országos egyes területeit és számos fejlesztési irányt határozott meg Baranya vármegyére vonatkozóan. Ezen irányok közül a következők vonatkoznak Harkány város elképzeléseire, melyekhez az ITS célrendszere is igazodik:

- A kedvező mező-és agrárgazdálkodásban rejlő potenciál jobb kihasználása.
- A rugalmasan reagálni képes szak- és felnőttképzési rendszer fejlesztése.
- A foglalkoztatottak létszámának és arányának növelése, a képzetlen vagy alacsonyan képzett munkaerő foglalkoztatásának segítése a munkaigényes mezőgazdasági kultúrák és az erre épülő feldolgozó-ipar kialakításával, fejlesztésével, a táji, környezeti szempontok figyelembevételével.
- A vármegye közlekedési zártágának oldása.
- Turisztikai fejlesztések: világörökségi helyszín/helyszínek, bor, kulturális, gyógy- és termálturizmus. Az építészeti értékek védelme, az épített örökség megőrzése.

18. táblázat: OFTK átfogó céljainak kapcsolata az ITS tematikus célkitűzéseivel

Jelmagyarázat: 2 - erős kapcsolat 1 - közepes kapcsolat 0 - nincs vagy gyenge kapcsolat	HARKÁNY ITS													
	OFTK	T1 Gyógy-, és termálfürdő infrastruktúrális fejlesztése és szolgáltatásainak bővítése	T2 Harkány imázsának helyreállítása, településmarketing és pozicionálás	T3 Gyógyfürdőkörház szolgáltatásainak fejlesztése	T4 Minőségi szálláshelyfejlesztés	T5 Helyi gazdaság fejlesztése	T6 Ipari park bővítése, kereskedelmi és ipari területek fejlesztése	T7 Barnamezős területek rehabilitációja	T8 Települési funkciók fejlesztése	T9 Közlekedési és kerékpáros hálózatok fejlesztése, parkolási rendszer megújítása	T10 Közösségi terek fejlesztése	T11 Épített és természeti környezet fejlesztése	T12 Társadalmi felzárkózás elősegítése	T13 Szociális alapszolgáltatások
Értékteremtő, foglalkoztatást biztosító gazdasági fejlődés	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1
Népesedési fordulat, egészséges és megújuló társadalom	1	0	1	0	0	0	1	1	1	2	1	2	2	2
Természeti erőforrásaink fenntartható használata, értékeink megőrzése és környezetünk védelme	1	0	0	0	0	0	2	1	2	1	2	0	0	2
Térségi potenciálokra alapozott, fenntartható térszerkezet	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	1	0	0	0

7. ábra Célok illeszkedése az OFTK céljaihoz

OFTK	Harkány ITS
Átfogó fejlesztési célok	Átfogó (stratégiai) célok
Értékteremtő, foglalkoztatást biztosító gazdasági fejlődés	1. Harkány, mint minősített gyógyhely 2. Gazdaságilag prosperáló település 3. Fenntartható városi környezet 4. Élhető, megtartó település
Népesedési fordulat, egészséges és megújuló társadalom	4. Élhető, megtartó település
Természeti erőforrásaink fenntartható használata, értékeink megőrzése és környezetünk védelme	3. Fenntartható városi környezet 4. Élhető, megtartó település
Térségi potenciálokra alapozott, fenntartható térszerkezet	1. Harkány, mint minősített gyógyhely 2. Gazdaságilag prosperáló település
Területi specifikus célok	Tematikus célok
A kedvező mező-és agrárgazdálkodásban rejlő potenciál jobb kihasználása	T5. Helyi gazdaság fejlesztése T7. Barnamezős területek rehabilitációja T8. Települési funkciók fejlesztése
A rugalmasan reagálni képes szak- és felnőttképzési rendszer fejlesztése	T12. Társadalmi felzárkózás elősegítése
A foglalkoztatottak létszámának és arányának növelése, a képzetlen vagy alacsonyán képzett munkaerő foglalkoztatásának segítése a munkaigényes mezőgazdasági kultúrák és az erre épülő feldolgozó-ipar kialakításával, fejlesztésével, a táji, környezeti szempontok figyelembevételével	T5. Helyi gazdaság fejlesztése T6. Ipari park bővítése, kereskedelmi és ipari területek fejlesztése T8. Települési funkciók fejlesztése T12. Társadalmi felzárkózás elősegítése
A vármegye közlekedési zártságának oldása	T9. Közlekedési és kerékpáros hálózatok fejlesztése, parkolási rendszer megújítása
Turisztikai fejlesztések: világörökségi helyszín/helyszínek, bor, kulturális, gyógy- és termáلتurizmus. Az építészeti értékek védelme, az épített örökség megőrzése.	T1. Gyógy-, és termálfürdő infrastrukturális fejlesztése és szolgáltatásainak bővítése T2. Harkány imázsának helyreállítása, településmarketing és pozícionálás T3. Gyógyfürdőkórház szolgáltatásainak fejlesztése T4. Minőségi szálláshelyfejlesztés T11. Épített és természeti környezet fejlesztése

A fentiekén túl a terület specifikus célkitűzések közül kiemelkedően az ITS célrendszeréhez a következő célok illeszkednek:

- az ország makroregionális szerepének erősítése,
- vidéki térségek népességeltartó képességének növelése,
- kiemelkedő táji értékű térségek fejlesztése,
- területi különbségek csökkentése, térségi felzárkóztatás és gazdaságösztönzés elősegítése,
- összekapcsolt terek: az elérhetőség és mobilitás biztosítása.

3. Baranya Megyei Területfejlesztési Program

A Baranya Megyei Területfejlesztési Programot a Baranya Megye Önkormányzat Közgyűlése a 2/2021. (VII.21.) TFB határozatával fogadta el, mely 7-10 éves időtávban fogalmazza meg a vármegye terület- és vidékfejlesztéshez kapcsolódó vállalásait, s határozza meg a koncepcióban megfogalmazott átfogó és stratégiai célok megvalósulását elősegítő intézkedéseket.

A Programba foglalt átfogó célok az alábbiak:

- I. Magas hozzáadott értéket teremtő foglalkoztatást biztosító gazdaság kialakítása
- II. Fenntartható, egészséges és megújuló társadalom
- III. Környezet- és energiatudatos vármegye

A dokumentumban megfogalmazott stratégiai célok közül az alábbi célok közvetlenül, vagy közvetetten hatással lehetnek a Siklósi járás, illetve Harkány városának fejlődésére is:

1. Helyi gazdaságok fejlesztése, körforgásos gazdaság kialakítása
2. Tartós növekedésre képes gazdaság megteremtése
3. A jelenlegi és jövőbeni piaci igényekhez illeszkedő emberi erőforrás fejlesztés
4. Társadalmi felzárkózás elősegítése
5. Stratégiai erőforrások fenntartható használata
6. Elérhetőség és mobilitás javítása
7. Nemzetközi növekedési centrummá válás

19. táblázat: A Baranya Megyei Területfejlesztési Program és a harkányi ITS céljainak kapcsolata

BMP	HARKÁNY ITS													
	T1 Gyógy-, és termálfürdő infrastruktúrális fejlesztése és szolgáltatásainak bővítése	T2 Harkány imázsának helyreállítása, településmarketing és pozicionálás	T3 Gyógyfürdőkörház szolgáltatásainak fejlesztése	T4 Minőségi szálláshelyfejlesztés	T5 Helyi gazdaság fejlesztése	T6 Ipari park bővítése, kereskedelmi és ipari területek fejlesztése	T7 Barnamezős területek rehabilitációja	T8 Települési funkciók fejlesztése	T9 Közlekedési és kerékpáros hálózatok fejlesztése, parkolási rendszer megújítása	T10 Községi terek fejlesztése	T11 Épített és természeti környezet fejlesztése	T12 Társadalmi felzárkózás elősegítése	T13 Szociális alapszolgáltatások	T14 Köszolgáltatások fejlesztése
Jelmagyarázat: 2 - erős kapcsolat 1 - közepes kapcsolat 0 - nincs vagy gyenge kapcsolat														
Helyi gazdaságok fejlesztése, körforgásos gazdaság kialakítása	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	1	0	0	0
Tartós növekedésre képes gazdaság megteremtése	2	2	2	2	2	2	1	1	1	0	1	0	0	0
A jelenlegi és jövőbeni piaci igényekhez illeszkedő emberi erőforrás fejlesztés	1	0	0	0	1	1	0	1	1	2	0	2	1	0
Társadalmi felzárkózás elősegítése	0	0	0	0	0	0	0	1	1	2	0	2	1	0
Stratégiai erőforrások fenntartható használata	2	1	2	2	2	2	0	2	1	0	0	0	0	0
Elérhetőség és mobilitás javítása	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0
Nemzetközi növekedési centrummá válás	2	2	2	2	1	1	0	0	2	1	1	0	0	0

Mivel Baranya vármegyében eltérő fejlettségi szintűek a települések, ezért fontos területi célokat is megfogalmazni a területi sajátosságoknak megfelelően. A területi lehatárolásoknak megfelelően Harkány városa a „Dél-baranyai drávamenti határtérség (az Ormánságtól Mohácsig, illetve a Villányihegységtől délre található területek) fejlesztése” elnevezésű területi célhoz tartozik.

A vármegye középtávú céljait 6 prioritás és annak intézkedésrendszere foglalja össze, melyekhez Harkány elképzelései is szorosan kapcsolódnak. A következő – a stratégiai célok mentén kialakított – prioritások és intézkedések kerültek figyelembevételre az ITS megalkotása során:

I. prioritás: A helyi termelésen alapuló gazdaság megerősítése a lokális gazdasági környezet integrált fejlesztésével

- 1.1. intézkedés: A mezőgazdasági, illetve kézműves termékek helyben történő feldolgozását, és értékesítését ösztönző fejlesztések támogatása.
- 1.2. intézkedés: Komplex iparterület fejlesztési program a járási székhely-településeken, a helyben történő foglalkoztatás megerősítése, az elvándorlás csökkentése érdekében.
- 1.3. intézkedés: A helyi piacok, ill. egyéb elosztó és helyi logisztikai funkciókat ellátó intézmények, szervezetek kialakulását, megerősödését támogató fejlesztések megvalósítása.
- 1.4. intézkedés: Az öntözéses gazdálkodás feltételeinek javítását szolgáló beruházások támogatása a helyi termelésen alapuló ellátás biztonságának fokozása érdekében.
- 1.5. intézkedés: A képzéseket és a kompetenciák fejlesztését is magában foglaló, a térségi felzárkóztatást elősegítő komplex helyi gazdaságfejlesztési programok megvalósítása.

II. prioritás: Külső erőforrásokra is támaszkodó, a termelési kapacitások növelésére alapozott versenyképes gazdaság megteremtése a megyében

- 2.1. intézkedés: A megyében működő kis- és középvállalkozások versenyképességének javítását szolgáló komplex programok támogatása
- 2.2. intézkedés: A térségi szinten versenyképes vállalkozások termelő és szolgáltató kapacitásainak bővítése
- 2.4. intézkedés: Gazdaságfejlesztési infrastruktúra-fejlesztési program, iparterület-, illetve ipari park fejlesztés, csarnoképítési program, kapcsolódó közlekedési beavatkozások végrehajtása elsősorban a járásszékhely településeken.
- 2.5. intézkedés: A befektetői politika erősítését, a befektetés ösztönzést szolgáló komplex programok megvalósítása az üzleti marketing eszközeivel és a képzési struktúra igény alapú átalakításával, rugalmassá tételével.
- 2.8. intézkedés: A turisztikai potenciál erősítését szolgáló fejlesztések támogatása elsősorban a meglévő természeti, szellemi, kulturális és épített örökségi értékek és kapcsolódó népszerű szolgáltatások minőségének javításával.

III. prioritás: A piaci igényekhez rugalmasan illeszkedő képzési struktúra kialakítása és fejlesztése

- 3.1. intézkedés: A gyakorlati képzésre koncentrálnak duális szakképzési rendszer infrastrukturális és program oldali feltételeinek javítását szolgáló fejlesztések támogatása; az élethosszig tartó tanulás segítése
- 3.3. intézkedés: Az iskolarendszerekből már kikerült munkaerő továbbképzését, átképzését és vállalkozóvá válását szolgáló programok támogatása.
- 3.5. intézkedés: Az alap- és középfokú oktatás eredményességének növelése, új módszerek, IKT technológia és digitális tartalmak alkalmazásának és elérhetőségének támogatása, a kulturális intézmények minőségi oktatást támogató szolgáltatási kínálatának fejlesztése.

IV. prioritás: Az élhetőbb települések, élhetőbb közösségek kialakulását szolgáló komplex fejlesztések, egészség tudatosság és egészségügyi prevenció az egészséges munkaképes társadalom biztosítása érdekében

- 4.1. intézkedés: A hátrányos helyzetű gyermekek oktatáshoz, neveléshez (óvodai ellátáshoz), minőségi oktatást támogató kulturális szolgáltatásokhoz való hozzáféréseinek javítását, társadalmi integrációját szolgáló fejlesztések, speciális nevelési programok támogatása.
- 4.2. intézkedés: Az egészségtudatos életmódra való áttérés elősegítését célzó komplex nevelési és szemléletformáló egészségfejlesztési és betegségmegelőző programok megvalósításának támogatása, prevenciós szolgáltatások fejlesztése.
- 4.3. intézkedés: A folyamatosan romló helyzetű, elmaradott térségek, települések, barnamezős területek, városrészek dinamizálását, a társadalmi szegregáció csökkentését szolgáló komplex település rehabilitációs és a társadalmi együttélést segítő közösségfejlesztő és kulturális programok megvalósítása.
- 4.5. intézkedés: Az egészségügyi és szociális ellátórendszer szolgáltatásaihoz való egyenlő esélyű hozzáférést segítő fejlesztések

V. prioritás: A természeti erőforrások fenntartható használatán alapuló és klímatudatos környezetgazdálkodás feltételeinek megteremtése

- 5.2. intézkedés: A klímabarát építészeti-műszaki és településtervezési megoldások elterjesztését és a zöldfelületi rendszert szolgáló fejlesztések támogatása.
- 5.3. intézkedés: A megye táji- és természeti értékeinek hosszú távú megőrzését, komplex kezelését, valamint a fennálló tájhasználati konfliktusok mérséklését szolgáló beavatkozások, programok megvalósítása.
- 5.4. intézkedés: A lakosság klímaváltozáshoz való alkalmazkodásra való felkészítését, valamint a klíma- és környezettudatosság általános erősítését szolgáló programok, akciók támogatása.
- 5.5. intézkedés: A környezetvédelmi kommunális infrastrukturális ellátottság javítását szolgáló beruházások támogatása.
- 5.6. intézkedés: A hulladékgazdálkodás már kiépült térségi rendszereire épülve a hulladékokból nyerhető másodnyersanyagok hasznosítását célzó fejlesztések ösztönzése.
- 5.7. intézkedés: A körforgásos gazdaságfilozófiához illeszkedő helyi foglalkoztatási és termelési programok indítása.
- 5.8. intézkedés: A helyben gazdaságosan hasznosítható mértékben jelen levő – elsősorban megújuló – energiaforrások felhasználására alapozott energiatermelés- és ellátás létesítményeinek és rendszereinek kiépítése.

VI. prioritás: Az elérhetőség javítása, fenntartható közlekedési rendszerek létrehozásának előmozdítása

- 6.1. intézkedés: A megye nemzetközi elérhetőségét biztosító közúti-, vasúti- és víz közlekedési infrastruktúra fejlesztése.
- 6.2. intézkedés: A térségi elérhetőséget – a térszerkezeti szempontból jelentős városhálózati elemek elérhetőségét – javító, elsősorban közúti infrastruktúra fejlesztése.
- 6.4. intézkedés: A hivatásforgalmú kerékpáros és gyalogos közlekedés feltételeinek javítása.

4. Baranya Vármegye Integrált Területi Programja 2021-2027 (ITP)

Baranya Vármegye Integrált Területi Programja (ITP) keretében azon vármegyei területfejlesztési programcélók kerültek kijelölésre, melyek elérése alapvetően a TOP Plusz eszközrendszerével biztosíthatók. Ehhez kapcsolódóan az önkormányzati háttérű befektetői infrastruktúra fejlesztés és komplex térségi foglalkoztatásbővítő programok, illetve a központi foglalkoztatási programok keretében Harkány városa is érdekelt a járás települései közül. Továbbá a Siklói járás számos turisztikai desztinációval és kiemelkedő attrakcióval rendelkezik, ezért a turizmus potenciáljainak kiaknázása a TOP Plusz forrásainak segítségével szintén jelentős lehetőséggel bír.

Baranya vármegyében kiemelt programcsomagok együttműködésben történő megvalósítása között szerepel az épített kulturális örökség fejlesztése, kifejezetten az egészségturisztikára kihegyezve a Pécsi Tudományegyetem, a Harkányi Gyógyfürdő, Siklói Gyógyfürdő és a Sellyei Fürdő fejlesztésének bázisán.

A Baranya Megyei Integrált Területi Program alapján Harkány a Turizmusfejlesztési zóna 6. kategóriájába tartozik, továbbá a Siklói járásban található, amely a 290/2014. (XI.26.) Korm. rendelet szerint kedvezményezett járás. Mindezek mellett Harkány nem tartozik a 105/2015. (IV.23.) Korm. rendelet hatálya alá.

A Pécs-Villány Kiemelt Turisztikai Térség létrehozása jelentős fejlesztési potenciált jelent a vármegye számára, főként a vonatkozó jogszabályban felsorolt településeken, azaz Harkányban is. A Pécs-Siklós kerékpárút szakasz megvalósítása például kiemelt célkitűzése Baranya Vármegyei Önkormányzatnak, hiszen ez a kerékpárút összekötné a megye két legjelentősebb turisztikai desztinációját a Pécs-Siklós/Harkány-Siklós-Villány tengelyen, ezen túl pedig ez a fejlesztés közvetlen kapcsolatot teremtene a MJV és az EuroVelo 13. sz. nemzetközi "Vasfüggöny" kerékpáros útvonal között.

A 2.8. „turisztikai potenciál erősítését szolgáló fejlesztések támogatása elsősorban a meglévő természeti, szellemi, kulturális és épített örökségi értékek és kapcsolódó népszerű szolgáltatások minőségének javításával” elnevezésű intézkedés kiemeli az épített örökség/értékek fejlesztéseinek támogatását a Siklói Vár és környezetéhez kapcsolódóan.

Összességében tehát megállapítható, hogy az önkormányzat által tervezett beavatkozások összhangban vannak a területi programban szereplő prioritásokkal és azokhoz kapcsolódó intézkedésekkel.

5. Nemzeti Turizmusfejlesztési Stratégia (NTS2030 – Turizmus 2.0)

A Nemzeti Turizmusfejlesztési Stratégia (NTS2030) továbbfejlesztése a Turizmus 2.0. stratégia a stratégiai irányok újragondolásával. A stratégia 12 irányvonal mentén épül fel, melyek felölelik és kiegészítik a következő négy nagy horizontális célt:

1. keresletközpontúság,
2. együttműködő ökoszisztéma,
3. családbarát turizmus,
4. digitális turizmus.

Az említett horizontális célok jól illeszkednek az ITS-ben megfogalmazott első stratégia célhoz (Harkány, mint minősített gyógyhely), ezen belül pedig szorosan kapcsolódnak a:

- T1. Gyógy-, és termálfürdő infrastrukturális fejlesztése és szolgáltatásainak bővítése,
- T2. Harkány imázsának helyreállítása, településmarketing és pozicionálás,
- T3. Gyógyfürdőkórház szolgáltatásainak fejlesztése, valamint a
- T4. Minőségi szálláshelyfejlesztés

tematikus célkitűzésekhez, hiszen Harkány városában meghatározó és kiemelt szerepet játszik a turizmus ágazata. A harkányi gyógyfürdő nemzetközi jelentőségű fürdők közé sorolható, ezért Harkány városa nemzetközileg meghatározó egészségturisztikai településnek minősül, ami hatalmas potenciált jelent a város, illetve az egész térség számára.

6. Az önkormányzat által elfogadott tematikus, gazdasági és egyéb tervek, programok

A célkitűzéseket és az azokra épülő elképzeléseket, megvalósítandó projekteket a következő városi stratégiákkal/koncepciókkal vizsgáltuk meg:

- Harkány Város Önkormányzatának Gazdasági Programja
- Harkány Gyógyhelyfejlesztési Stratégia
- Harkány Város Településfejlesztési koncepciója
- HEP 2022-2027
- Szociális Szolgáltatástervezési Koncepció

Harkány Város Önkormányzatának Gazdasági Programja 2020-2024. évekre

A Gazdasági Program a 2020-2024. évekre szól, de olyan célokat is tartalmaz, melyek ezen a cikluson túlmutatnak, lényegében egy iránymutatás a következő időszak törekvéseihez. Harkány Város Önkormányzatának Gazdasági Programja a következő fejlesztési irányokat és különböző célokat határozta meg:

1. Humán és közszolgáltatási célok fejlesztése:
 - a. komplex helyi társadalomfejlesztési program megvalósítása (ennek keretében különösen helyi fiatalok támogatása programokkal, képzésekkel),
 - b. egészségügyi ellátást szolgáló, felújított épület állagának megóvása, klimatizálás,
 - c. sportcsarnok állagmegóvása érdekében, belső terek, vizesblokkok felújítása, festési munkák elvégzése, működési költségek csökkentése érdekében belső világítás cseréje, az épület akadálymentesítése,
 - d. sportöltöző kivitelezési munkáinak folytatása,
 - e. művelődési ház felújításának teljes befejezése (pl. tálaló konyha, kiszolgáló egységek), Terehegyi faluház felújítása,
 - f. Közterületek, parkok, játszóterek állagának megóvása, illetve szakaszos felújítása,
 - g. ravatalozó tetőfelújítása, új hűtőberendezések beszerzése.
2. Környezetvédelmi célok:
 - a. levegő védelem
 - b. vízvédelem
 - c. földvédelem
 - d. települési környezet védelme
 - e. hulladékkezelés, szelektív gyűjtés házakig való kiterjesztése
 - f. helyi környezet-egészségügy fejlesztése.
3. A település hazai és nemzetközi kapcsolatrendszere:
Testvérvárosok:
 - a. Bruckköbel
 - b. Crikvenica
 - c. Szczawnica
 - d. Péterréve
 - e. Tusnádfürdő

- f. Trogir
 - g. Kurchatov.
4. A turizmus fejlesztése:
Az eddig sikeres ágazatként működő gyógy-turizmus fejlesztése élmény- és sportturizmus segítségével. Önálló célként azonosítható maga a fürdő fejlesztése, a város infrastrukturális fejlesztése.
5. Gazdasági infrastruktúra fejlesztése:
Cél a kis- és középvállalkozói réteg számára megteremteni a fejlődés infrastrukturális feltételeit annak érdekében, hogy piaci pozíciójuk, így a foglalkoztatásban betöltött szerepük hosszú távon is szilárd maradjon. Ennek értelmében prioritás a helyi őstermelői piac, a város határában található ipar-terület fejlesztése és hasznosítása.

A programban meghatározott fejlesztési irányok összevetésre kerülnek jelen ITS átfogó stratégiai célkitűzéseivel, melyet a következő táblázat szemléltet:

20. táblázat Stratégiai célok illeszkedése a Gazdasági Program céljaihoz

Harkány Város Önkormányzatának Gazdasági Programja	Harkány ITS
Fejlesztési irányok	Átfogó (stratégiai) célok
1. Humán és közszolgáltatási célok fejlesztése	4. Élhető, megtartó település
2. Környezetvédelmi célok	3. Fenntartható városi környezet
3. A település hazai és nemzetközi kapcsolatrendszere	1. Harkány, mint minősített gyógyhely 4. Élhető, megtartó település
4. A turizmus fejlesztése	1. Harkány, mint minősített gyógyhely 4. Élhető, megtartó település
5. Gazdasági infrastruktúra fejlesztés	2. Gazdaságilag prosperáló település 4. Élhető, megtartó település

Harkány Gyógyhelyfejlesztési Stratégia

A Harkányi Gyógyhelyfejlesztési Stratégia a következő jövőképet fogalmazta meg: „Harkány, mint tradicionális gyógyhely- és üdülőhely a helyi adottságokra és erőforrásokra alapozva a harkányi polgárok, valamint az idelátogató belföldi és külföldi turisták számára egy élhető és mind magasabb életszínvonalat kínáló, a célcsoportok elvárásainak megfelelő magas minőségű szolgáltatásokat nyújtó településsé válik a lentiekben célul kitűzött fejlesztések megvalósítását követően 2020 végére.”

Az elkészült Gyógyhelyfejlesztési Stratégia három nagy fejlesztési irányt különböztet meg: a turizmusfejlesztési, a városfejlesztési, és a marketingfejlesztési irányt. Mindegyik fejlesztési irány két-két prioritást foglal magában, ezek a következők:

- Turizmusfejlesztési irány:
 - o 1. prioritás: a helyszín egyediségére épülő, élmény-központú innovatív attrakció - és szolgáltatás fejlesztés
 - o 2. prioritás: a turistafogadás látogatóbarát feltételeinek megteremtése
- Városfejlesztési irány:
 - o 1. prioritás: vonzó városkép kialakítása
 - o 2. prioritás: infrastruktúra fejlesztés
- Marketingfejlesztési irány:
 - o 1. prioritás: egységes többnyelvű imázskommunikáció
 - o 2. prioritás: a gyógyhelyi desztinációban történő tájékozódás elősegítése.

A gyógyhelyi alapokra helyezett célok nagyban kapcsolódnak az ITS-ben meghatározott tematikus célkitűzésekhez. E kapcsolódási pontokat részletesen a következő táblázat szemlélteti:

21. táblázat Célok illeszkedése a Gyógyhelyfejlesztési Stratégia céljaihoz

Harkány Gyógyhelyfejlesztési Stratégia	Harkány ITS
Célok a gyógyhelyi alapokra helyezve	Tematikus célok
Tradicionális gyógyhelyeként, mind belföldi, mind külföldi turisták és gyógyulni vágyók kedvelt célpontjaként szerepelni.	T1. Gyógy-, és termálfürdő infrastrukturális fejlesztése és szolgáltatásainak bővítése T2. Harkány imázsának helyreállítása, településmarketing és pozicionálás T3. Gyógyfürdőkórház szolgáltatásainak fejlesztése T4. Minőségiszálláshelyfejlesztés
Évről évre több vendég érkezése Harkányba, valamint a szolgáltatási kínálattal megelégedett és visszatérő vendégkör kiépítése. Szezonális ingadozások kiküszöbölése.	
A gyógyhely új létesítményekkel, innovatív turisztikai attrakciókkal és szolgáltatásokkal történő bővítése.	
Versenyképességétől megkülönböztethető, a harkányi gyógyhely egységére épülő profil kialakítása.	
Gyógyhelyhez illő esztétikus és vonzó környezet, egységes városkép kialakítása a természeti értékek megőrzésével és stabil gazdasági háttérrel. Élhető, ugyanakkor turisztikailag is vonzó településközpont létrehozása.	

Harkány Város Településfejlesztési koncepciója

A településfejlesztési koncepció 2016-ban készült el, mely meghatározza a fejlesztési célstruktúrát. Harkány Város átfogó célja egy gazdag háttérkínálattal és minőségi szolgáltatásokkal ismertté váló, keresett gyógyhely létrehozása, amely jó ár-érték arányú szolgáltatásokat tud nyújtani úgy az egészségturizmus, mint a nyári strand- és élményprogramok terén, miközben a lakossága számára magas foglalkoztatottságot, jó megélhetési lehetőségeket és fejlett minőségi szolgáltatásokat és programkínálatot biztosít.

A koncepció a következő specifikus célokat határozta meg, melyekhez jól illeszkednek jelen ITS első átfogó stratégiai célján belül a *T1. Gyógy-, és termálfürdő infrastrukturális fejlesztése és szolgáltatásainak bővítése*, *T2. Harkány imázsának helyreállítása, településmarketing és pozicionálás*, *T3. Gyógyfürdőkórház szolgáltatásainak fejlesztése*, valamint a *T4. Minőségi szálláshelyfejlesztés*, továbbá a „Gazdaságilag prosperáló település” megnevezésű átfogó célon belül a *T5. Helyi gazdaság fejlesztése*, illetve a 3. stratégiai célon belül található *T8. Települési funkciók fejlesztése* elnevezésű tematikus célkitűzések.

Helyi Esélyegyenlőségi Program 2022-2027

Harkány Város Önkormányzata a 2022-2027-es időszakra vonatkozó Esélyegyenlőségi Program elfogadásával érvényesíteni kívánja a következő célokat:

- az egyenlő bánásmód, és az esélyegyenlőség biztosításának követelményét,
- a közszolgáltatásokhoz történő egyenlő hozzáférés elvét,
- a diszkriminációmentességet,
- szegregációmentességet,
- a foglalkoztatás, a szociális biztonság, az egészségügy, az oktatás és a lakhatás területén a helyzetelemzés során feltárt problémák komplex kezelése érdekében szükséges intézkedéseket,
- az iskolát érintő intézkedések érdekében együttműködik az intézményfenntartó központ területi szervével (mohácsi tankerülettel).

A HEP átfogó célja mindezek mentén: a településen élő öt kiemelt, hátrányos helyzetű célcsoport helyzetének feltérképezése, továbbá településszintű problémák feltárása és a feltárt problémák komplex kezelésre szolgáló, az esélyegyenlőség előmozdítását célzó – más helyi és az országos programokkal összehangolt, valamint más önkormányzatokkal való együttműködésben megvalósítandó – intézkedési terv megalkotása, a helyben érintett szereplők bevonásával.

A Helyi Esélyegyenlőségi Program Intézkedési Terve (IT) azt tűzte ki célul, hogy a konkrét intézkedések az esélyegyenlőségi célcsoportokhoz tartozók helyzetének javítását eredményezzék. Szintén célként említi a program egy együttműködési rendszer felállítását, amely a programalkotás és végrehajtás során biztosítja majd a megvalósítás, nyomon követés, ellenőrzés, értékelés, kiigazítás támogató strukturális rendszerét, vagyis a HEP Fórumot és a hozzá kapcsolódó tematikus munkacsoportokat. Az említett célok és intézkedések az ITS készítése, a célrendszer megfogalmazása és a beavatkozások meghatározása során egyaránt maradéktalanul figyelembevételre kerültek.

Szociális Szolgáltatástervezési Koncepció

A szolgáltatástervezési koncepció célja a helyi viszonyok, adottságok, problémák megismerése és elemzése során kialakított célkitűzések meghatározása, melyeket a szociális szolgáltatások biztosítását szolgálják. Emellett cél elősegíteni a szociális, illetve a gyermekvédelmi törvény, a helyi szociális rendelet által szabályozott ellátások magasabb szintű, szükségletekhez igazodó biztosítását, továbbá a teljes lakosság számára garantálni és elérhetővé tenni azokat az ellátási formákat, amelyek a szociális biztonságot és a minőségi ellátást jelentik. Mindemellett meg kell említeni a szociális ellátórendszer, a társadalmi esélyegyenlőség és a szociális szolgáltatások fejlesztéseinek alapelveit, irányait, céljait, elsődlegesen a szükségleti oldalról megközelítve.

Az említett koncepció átfogó és stratégiai céljához jól illeszkedik az ITS 4. Stratégiai célja, az „Élhető, megtartó település” elnevezésű célkitűzés. Ezen belül a Szociális Szolgáltatástervezési Koncepcióban foglaltakhoz szorosan kapcsolódnak a következő tematikus célok:

- T12. Társadalmi felzárkózás elősegítése
- T13. Szociális alapszolgáltatások fejlesztése
- T14. Közszolgáltatások fejlesztése

Összeségében az Integrált Településfejlesztési Stratégia célkitűzései összhangban állnak a város egyéb dokumentumaiban lefektetett elvekkel és irányokkal. A stratégiában megfogalmazottak hozzájárulnak a Helyi esélyegyenlőségi programban kiemelt csoportok helyzetének javításához (pl. a mélyszegénységben élők és a romák esélyegyenlőségét növeli a szegregáció oldásához vagy a bérlakás-programhoz kapcsolódó tematikus gazdaságfejlesztési célok elérése, vagy a fogyatékkal élők helyzetét az akadálymentesítést célzó intézkedések előtérbe helyezése). A 2020-2024-es időszakra párhuzamosan készült gazdasági program irányai ugyancsak illeszkednek a stratégiában megfogalmazottakhoz.

6.2. BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK

Az alábbi táblázatban a stratégiai célokhoz rendelt tematikus célrendszer belső összefüggéseit, egymásra gyakorolt hatását szemléltetjük. A megjelenített belső logikai kapcsolatrendszert a megalapozó vizsgálat során, valamint a településfejlesztési koncepcióban szereplő célrendszerrel való kapcsolat miatt szoros összefüggéseket mutat. A tematikus célok egymásra gyakorolt hatása több területen jelentős. Problémás, vagy egymásra negatív hatást gyakorló célok nem szerepelnek a stratégiában.

A megfogalmazott célok a helyzetértékelés során feltárt problémák megoldására irányulnak, valamint azon erősségek további fejlesztésére, melyekkel a helyzetértékelés alapján a város rendelkezik, ugyanakkor a stratégia a SWOT-elemzésben előrevetített fejlődési/kitörési lehetőségeket is figyelembe veszi.

A belső összefüggések vizsgálata során a táblázatban azonosítottuk a tematikus célok közötti összefüggések erősségét, egymásra gyakorolt hatását egy olyan skálán, ahol a „0” a kapcsolódás hiányát, a „1” pozitív hatást, míg a „2” erős pozitív hatást jelöl.

22. táblázat: A középtávú városi tematikus célok egymásra gyakorolt hatása

Jelmagyarázat: 2- erős pozitív hatás 1- pozitív hatás 0- semleges hatás	T1 Gyógy-, és termálfürdő infrastrukturális fejlesztése és szolgáltatásainak bővítése	T2 Harkány imázsának helyreállítása, településmarketing és pozicionálás	T3 Gyógyfürdőkórház szolgáltatásainak fejlesztése	T4 Minőségi szálláshelyfejlesztés	T5 Helyi gazdaság fejlesztése	T6 Ipari park bővítése, kereskedelmi és ipari területek fejlesztése	T7 Barnamezős területek rehabilitációja	T8 Települési funkciók fejlesztése	T9 Közlekedési és kerékpáros hálózatok fejlesztése, parkolási rendszer megújítása	T10 Közösségi terek fejlesztése	T11 Épített és természeti környezet fejlesztése	T12 Társadalmi felzárkózás elősegítése	T13 Szociális alapszolgáltatások fejlesztése	T14 Közzolgáltatások fejlesztése
HARKÁNY ITS														
T1 Gyógy-, és termálfürdő infrastrukturális fejlesztése és szolgáltatásainak bővítése		2	2	1	1	0	0	1	1	2	1	0	1	0
T2 Harkány imázsának helyreállítása, településmarketing és pozicionálás	2		2	2	0	1	0	1	1	1	2	1	0	0
T3 Gyógyfürdőkórház szolgáltatásainak fejlesztése	2	2		2	1	0	0	1	1	0	0	1	1	1
T4 Minőségi szálláshelyfejlesztés	1	2	2		0	0	0	1	1	1	2	1	0	0
T5 Helyi gazdaság fejlesztése	1	0	1	0		2	2	1	2	0	1	2	1	1
T6 Ipari park bővítése, kereskedelmi és ipari területek fejlesztése	0	1	0	0	2		2	1	2	0	1	2	1	1
T7 Barnamezős területek rehabilitációja	0	0	0	0	2	2		1	2	0	1	1	0	0
T8 Települési funkciók fejlesztése	1	1	1	1	1	1	1		2	1	1	1	2	2
T9 Közlekedési és kerékpáros hálózatok fejlesztése, parkolási rendszer megújítása	1	1	1	1	2	2	2	2		1	1	0	0	0
T10 Közösségi terek fejlesztése	2	1	0	1	0	0	0	1	1		1	1	1	2
T11 Épített és természeti környezet fejlesztése	1	2	0	2	1	1	1	1	1	1		0	0	1
T12 Társadalmi felzárkózás elősegítése	0	1	1	1	2	2	1	1	0	1	0		2	1
T13 Szociális alapszolgáltatások fejlesztése	1	0	1	0	1	1	0	2	0	1	0	2		2
T14 Közzolgáltatások fejlesztése	0	0	1	0	1	1	0	2	0	2	1	1	2	

7. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI

A stratégia sikeres megvalósítása érdekében fontos azonosítani azokat a kockázatokat, melyek veszélyeztethetik a kitűzött célok elérését. A konkrét beavatkozások, projektek megvalósítását veszélyeztető kockázatokat az adott fejlesztések kapcsán kell meghatározni és kezelni. Jelen fejezetben a stratégiai szintű kockázatok bemutatása mellett megbecsüljük a bekövetkezés valószínűségét, valamint hatásának mértékét, ezt követően meghatározásra kerülnek az a kockázatkezelési intézkedések.

A kockázatok több szempont szerint is csoportosíthatók. Attól függően, hogy az adott kockázat bekövetkezése, illetve kezelése a város hatáskörébe tartozik-e megkülönböztethetünk belső és külső kockázatokat. A kockázatok különböző területeken jelentkezhetnek, felmerülhetnek társadalmi, gazdasági, környezeti, pénzügyi kockázatok. A stratégiában tervezett fejlesztések jelentős része még a műszaki és gazdasági előkészítettség fázisában van, mely jelentős kockázatot rejt magában. Ennek kezeléséhez szükséges, hogy a stratégia monitoring tevékenységeinek keretében megfelelő hangsúlyt kapjon az előkészítés menetének kontrolja. A kockázatok bekövetkezésének valószínűségét a megvalósítás előrehaladtával folyamatosan felül kell vizsgálni, és szükség esetén további kockázatok azonosítása is felmerülhet.

Az alábbi táblázatban kerül bemutatásra az a kockázatkezelési stratégia, mely mind a megvalósítás, mind pedig a fejlesztésekkel elért eredmények fenntartása során felmerülő kockázatokat figyelembe veszi.

Belső tényezők	Valósz. (1-10)	Hatás (1-10)	Kockázat kezelésének módja
Társadalmi tényezők			
Ellentmondás a település egyes társadalmi rétegei között a település fejlesztési irányait illetően	6	5	Folyamatos egyeztetés a város céljainak meghatározásra, a fejlesztési irányok kijelölése során.
Bizonyos társadalmi rétegek kiszorulnak a fejlődésből	6	5	A településfejlesztési stratégia kiemelten kezeli a társadalmi rétegek felzárkózásának elősegítését, a negatív társadalmi folyamatok ellen különböző tevékenységek megvalósítását tervezi.
A lakosság közömbössé válik a település fejlesztésének meghatározását és megvalósítását illetően.	3	6	Széleskörű, folyamatos kommunikáció, a tervezett fejlesztések adta pozitív hatások bemutatása az előkészítési fázistól kezdődően. A helyi identitástudat növelése, a lakosság bevonása a település mindennapjaiba különböző programok megvalósításával.
Szakképzett munkaerő hiányának fokozódása	5	7	Szakemberképzés.
Gazdasági tényezők			
Elmarad a gyógyhely és gyógyfürdő fejlesztése	5	9	A gyógyhely és gyógyfürdő fejlesztés megvalósulása kiemelt jelentőségű, hiszen a város turisztikai vonzerejének alappilléreit jelentik.
A gazdasági diverzifikáció nem valósul meg	4	8	A kkv-k letelepedésének támogatásával, befektetésösztönző stratégiák alkalmazásával a már működő vállalkozásokkal való együttműködés erősítésével a gazdasági diverzifikáció elősegíthető.

Környezeti veszélyek			
A fejlesztéssel érintett zöldfelületek és közterek nem megfelelő, rendeltetésszerű használata	4	6	Folyamatos karbantartással az állagmegóvás megvalósítható. A nem rendeltetésszerű használat a folyamatos ellenőrzéssel, térfigyelő rendszer telepítésével kiküszöbölhető.
Elmarad a közterek felújítása	3	7	A város köztereinek megújítása, új városközpont kialakítása fontos tényező a vonzó környezet megteremtéséhez, mely egyrészt növeli a helyi lakosság elégedettségét, hozzájárulhat az elvándorlás csökkentéséhez, valamint turisztikai szempontból is meghatározó jelentőségű. Amennyiben a közterületek megújítása elmaradna, azzal a város lemaradna a városversenyben, mivel nem csak a turisták számára fontos, hogy vonzó környezetben tölthessék szabadidejüket, hanem a helyben élők számára is. A város közterületeinek a leromlása, elvándorláshoz, illetve hosszabb távon a beruházások elmaradásához és a gazdasági versenyképesség csökkenéséhez is vezethet. A város vezetése ennek csökkentésére már eddig is számos, egymásra épülő közterület rehabilitációs tervet dolgozott ki. Továbbá a lakókörnyezet megújításába a helyi lakosságot is aktívan be kívánja vonni.
A kivitelezés minősége -részben a kivitelező hiányosságai miatt- nem felel meg a kitűzött kritériumoknak	6	8	A beszerzések során a kivitelező és műszaki ellenőr körültekintő kiválasztásával, a tervezés során megvalósítható és fenntartható műszaki megoldások alkalmazása.
Külső tényezők	Valósz. (1-10)	Hatás (1-10)	Kockázat kezelésének módja
Szabályozási környezet			
A szükséges pályázati források nem állnak rendelkezésre	8	9	A tervezett fejlesztések előkészítésekor egyértelmű operatív program hozzárendelés és vármegyei területfejlesztési programhoz rendelés szükséges.
Változik a jogszabályi, tervezési környezet	7	9	A vonatkozó jogi-, tervezési-, szabályozási környezet változásainak folyamatos figyelemmel kísérése szükséges. Elengedhetetlen a szoros együttműködés a meghatározó intézményekkel.
Gazdasági változások			
Gazdasági recesszió	5	9	Annak ellenére, hogy a város jó költségvetési politikát folytat, a makrogazdasági változások a város működését megnehezíthetik. A külső kockázatok hatásainak befolyásolására kevés eszköz áll rendelkezésre, azonban ha a város fejlődéséhez nem kizárólag a külső tényezőkre épít, hanem saját erősségeit használja, mely függetleníteni tudja valamelyest az országos trendektől.

Társadalmi változások			
A lakónépesség előregedésének fokozódása	6	7	Habár a település lakónépessége az utóbbi időszakban emelkedett, a város lakossága az országos tendenciákhoz hasonlóan öregszi. Az előregedő társadalom arányát a fiatalok városban tartásával (munkahelyek teremtésével, széleskörű kulturális élettel) lehet elősegíteni. A problémát pedig a szociális ellátórendszer fejlesztésével, idősgazdaság kialakításával lehet kezelni.
Munkanélküliség emelkedése	6	8	A város igyekszik olyan fejlesztéseket, beavatkozásokat végrehajtani, mely helyi szinten hozzájárulhat a munkanélküliség emelkedésének mérsékléséhez.
Az elért eredmények fenntartáshoz kapcsolódó veszélyek	Valósz. (1-10)	Hatás (1-10)	Kockázat kezelésének módja
Társadalmi tényezők			
A társadalmi felzárkóztatást célzó programokkal megszólított lakosság a projekt befejeztével nem alakít ki saját közösségi programokat.	6	8	Az önkormányzat annak érdekében, hogy a beavatkozások során megvalósított intézkedések hosszú távon eredményesek legyenek számos eseményt szervez, vagy támogatja ezek szervezését.
A lakosság, civil szervezetek elégedetlensége	4	7	Már az előkészítés fázisában szükséges bevonni a civil szervezeteket és a lakosságot. A folyamatos tájékoztatással, véleménynyilvánítás biztosításának lehetőségével a lakosság és a civil szervezetek elégedetlensége csökkenthető/elkerülhető.
Gazdasági tényezők			
A vállalt indikátorok nem teljesülnek.	4	9	A tervezett projektek esetében teljesíthető indikátorok meghatározása szükséges. A rendszeres visszacsatolással és folyamatos monitoring tevékenységgel az indikátorok teljesítése felügyelhető.
Környezeti fenntarthatósággal kapcsolatos tényezők			
A felújítással érintett természeti és épített környezet gyors amortizációja a felújítás után, fenntartási költségek emelkedése.	7	8	A műszaki tervezés során beépítésre kerülnek környezeti, pénzügyi és társadalmi fenntarthatósági szempontok. A használati intenzitásnak megfelelően betervezett források biztosítása, bevételtermelő projektelemek beépítése elősegíti a fenntartáshoz szükséges pénzügyi fedezet megteremtését.

8. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE

8.1. A CÉLOK ELÉRÉSÉT SZOLGÁLÓ FEJLESZTÉSI ÉS NEM BERUHÁZÁSI JELLEGŰ ÖNKORMÁNYZATI TEVÉKENYSÉGEK

A fejezet az önkormányzat által végzett azon tevékenységeket mutatja be, melyek támogatják és elősegítik a stratégiai jellegű dokumentumokban megjelölt fejlesztési célok elérését. Harkány Város Önkormányzatának fejlesztési és nem beruházás jellegű önkormányzati tevékenységeit a Megalapozó dokumentum 1.10. „Az önkormányzat gazdálkodása, a településfejlesztés eszköz- és intézményrendszere” című fejezetben mutattuk be. A fejezet kitér az önkormányzat településfejlesztési, településüzemeltetési, vagyongazdálkodási, gazdaságfejlesztési tevékenységének bemutatására. Ismerteti az intézmények fenntartásának és működtetésének módját, a lakás-, és helyiséggazdálkodást, valamint kitér az önkormányzat gazdasági programjának bemutatására is.

Az Integrált Településfejlesztési Stratégiában és a Településfejlesztési Koncepcióban megfogalmazott fejlesztési célok elérésében nélkülözhetetlen a város támogató, ösztönző szerepe. Számos önkormányzat által végzett tevékenység, a megfelelő keretek előteremtése, a szabályozó, rendeletalkotó tevékenység megteremtése meghatározó alappillérei a stratégiának. A következőkben ezen lehetséges eszközöket mutatjuk be (a teljesség igénye nélkül).

8.1.1. Klímavédelem, energiahatékonyság, környezeti fenntarthatóság

Helyi klímastratégia

Az ország klímaváltozásnak való kitettsége és sérülékenysége jelentős. Az erről szóló tanulmányok azt mutatják, hogy az éghajlatváltozás hatásai terén az országban regionális különbségek figyelhetők meg, különösen a déli régióban. Az éghajlatváltozás kiváltó okainak megfékezéséhez a kibocsátások csökkentését eredményező globális intézkedésekre van szükség. Emellett a negatív hatásokra való hatékony felkészülés és alkalmazkodás helyi szintű megoldási stratégiát kíván. Ennek érdekében elengedhetetlen az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodást elősegítő települési szintű klímastratégiák és programok kidolgozása, amelyek segítik az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodást és a fenntartható jövő építését.

Fenntartható Energia és Klíma Akcióterv (SECAP)

Az Európai Bizottság által 2008-ban létrehozott Polgármesterek Szövetsége (Covenant of Mayors) helyi és regionális önkormányzatokból álló fő európai mozgalom, amely önkéntes elkötelezettséget vállal az energiahatékonyság növelése és a megújuló energiaforrások saját területükön történő használata iránt. Ezzel az elköteleződéssel a Szövetség aláírójának az a célja, hogy elérjék és túlszárnyalják az Európai Unió által kitűzött szén-dioxid kibocsátás csökkentést. A Fenntartható Energia Akcióprogram (SEAP) kulcsfontosságú konkrét intézkedéseket és projekteket tartalmaz, melynek módszertanát a Polgármesterek Szövetsége 2016-ban újította meg, így immár az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás legfontosabb helyi kérdéseivel is foglalkoznia kell a települési akcióterveknek.

A SECAP stratégiai megközelítésű, ugyanakkor operatív elemeket is tartalmazó dokumentum, amely települési vagy térségi szinten határozza meg a kibocsátáscsökkentési és alkalmazkodási célkitűzések elérésének átfogó kereteit. Konkrét üvegházhatást okozó gáz-csökkentési intézkedéseket határoz meg határidőkkel együtt, amely a települések/térségek hosszú távú energiastratégiai és klímavédelmi célkitűzéseit konkrét tettekre válthatja.

A SECAP célja az, hogy az elkészített Alapkielégítési készlet alapján egy települési vagy térségi szintű **energetikai intézkedési tervet** fogalmazzon meg. További célja, hogy az éghajlatváltozásból fakadó kockázatokra és sebezhetőségekre vonatkozóan értékelést végezzen, valamint az intézkedési tervében ezekre megfelelő válaszokat adjon, segítsen felkészülni az alkalmazkodásra. A stratégiai dokumentum meglete előnyt jelent, bizonyos esetekben pedig elengedhetetlen feltétel számos közvetlen brüsszeli támogatási forrás (pl. Horizont 2020, European City Facility) elnyeréséhez, amelyek a fenntartható, intelligens településfejlesztéshez biztosítanak támogatást (pl. Smart City). A jövőben ilyen jellegű finanszírozások hiányában nehezen valószínűsíthetőek meg nagy volumenű, jelentős léptékű energetikai, településfejlesztési beruházások. A SECAP dokumentumba foglalt intézkedések szorgalmazzák a megújuló energiaforrások alkalmazását, a lakosság energia- és klímatudatosságának növelését, valamint a klímatudatos cselekvéseket is. Minél nagyobb szerepet kapnak a megújuló energiaforrások a település energiamixében, annál kevesebb szennyező anyag kerül a levegőbe.

Klíma- és akciótervében Magyarország 2030-ra kitűzte, hogy a magyar áramtermelés 90%-a CO₂ mentes legyen, a nap- és atomenergia együttese által. 2050-re pedig, az EU-s irányelvekkel összhangban, a klímasemleges kibocsátás a cél, melynek eléréséhez az üvegházhatású gázok kibocsátásának legalább 40%-os csökkentését tűzték ki 2030-ig. Az e-mobilitás fejlesztésének megalapozásához a Kormány 2030-ig legalább 5900 darabra növelné a töltőpontok számát hazánkban. Emellett a városon belüli logisztika zöldítését tervezi barnamezős területek logisztikai parkká alakításával és elektromos teherkerékpárok, valamint furgonok alkalmazásával.

8.1.2. A város közterületeinek közösségi használata és a helyi identitástudat növelése

Az ideálisan működő városok felé elvárás, hogy olyan, aktív és kulturált pihenést, szórakozást, kikapcsolódást is támogató szolgáltatásokat nyújtson, melyek amellett, hogy a helyi lakosság igényeit kielégítik, hozzájárulnak az új gazdasági, szolgáltatási és innovációs fejlesztések vonzásához is. A folyamathoz hozzá tartozik a városi parkok és zöldterületek karbantartása, a közművelődési intézmények és vendéglátás különböző lakossági és turisztikai igényekhez igazodó összehangolt fejlesztése, támogatása. Kiemelt figyelmet kell fordítani az olyan kezdeményezésekre, amelyek a szabadidő aktív eltöltéséhez, sportoláshoz és egészségtudatossághoz kapcsolódnak.

Fenti tevékenységek mellett fontos a helyi identitástudat kialakítása és megtartása. A közösséghez és lakóhelyhez való kötődés, az identitástudat és társadalmi szolidaritás megteremtéséhez a társadalmi kapcsolatok tudatos építése szükséges. Az identitást erősítő programok mellett érdemes támogatni a sajátos meghatározottságú városrészeket és a civil szervezeteket.

8.1.3. Szabályozási tevékenységek, eszközök

Szabályozási környezet

Az építési törvény és a településfejlesztést, településrendezést szabályozó jogi környezet változása értelmében Harkány városának is el kell készítenie 2027-ig a város új Településtervét (új fejlesztési terv és új rendezési terv). Felül kell vizsgálnia a településképi rendeletet és a Települési Arculati Kézikönyvet.

Mérlegelnie kell, hogy az építési törvény adta lehetőségek, a településrendezési feladatok megvalósítását szolgáló sajátos jogintézmények (pl. építésjogi követelmények, elővásárlási jog, kisajátítás, településrendezési szerződés, stb.) közül a tervezett városfejlesztési beavatkozások megvalósítása érdekében melyekkel kíván élni.

Helyi kedvezmények biztosítása, magántőke mobilizálása

Az önkormányzat több eszközzel is biztosíthatja a magántőke mobilizálását. Számos adó-, és illetékkezdményt biztosíthat a településen élők és gazdasági tevékenységet folytatók számára. A helyi gazdaságfejlesztést a helyi adókedvezmények mellett foglalkoztatási- és egyéb kedvezmények/mentességek nyújtásával támogathatja.

Városmarketing célú tevékenységek

A városmarketing a város fejlesztési céljaival összhangban, azok elérését segítve belső és külső kommunikációs eszközként is szolgál. A marketingkommunikáció segítő eszközként jelenik meg a partneri együttműködések kialakításában, a magánbefektetők bevonásában, a létrehozott/felújított létesítmények kihasználtságának növelésében. A belső marketing a város lakosságának tájékoztatását, igényeinek kielégítését teljesíti, míg a külső marketing a befektetők (befektetésösztönzés), a turisták, látogatók (turizmus) megszólítását célozza. Mindezek összességében hozzájárulnak a beruházások megvalósulásához, a fejlesztési eredmények ismertebbé tételéhez, a város által szervezett események/programok népszerűsítéséhez.

8.1.4. Esélyegyenlőség biztosítása

Helyi Esélyegyenlőségi Program

Harkányban KSH adatsorral igazolt szegregátum, vagy szegregációval veszélyeztetett terület nincs, így antiszegregációs program sem készült. Azonban az esélyegyenlőség települési szintű biztosítása ettől függetlenül horizontális és minden beavatkozás esetén külön-külön vizsgálandó célkitűzés. Az Önkormányzat feladata, hogy Harkány HEP-jében (2022-2027) foglalt intézkedéseket megvalósítsa, a Programot naprakészen gondozza és a HEP Fórumot működtesse, továbbá 2027-ben elkészítse a következő ciklusra vonatkozó Esélyegyenlőségi Programot.

Siklósi Járási Esélyteremtő Program

A 2015-ben készült járási esélyteremtő program felülvizsgálata időszerű. Harkány város együttműködéssel és aktív szerepvállalással tudja segíteni a felülvizsgálati folyamatot, lehetőséget biztosítva ezzel a városnak arra, hogy a járási esélyteremtésben megfelelő hangsúllyal és feladatokkal jelenjen meg.

8.1.5. Digitalizáció

A digitális átállás és az okos város technológiák alkalmazása kapcsán Harkány jelenleg nem rendelkezik tervvel. Néhány területen (közigazgatás, fürdő beléptető rendszer) történtek/tervezettek digitalizációs előrelépések, de a lehetőségekhez mérten ezek pontszerűek és kisléptékűek. A digitális városfejlesztés erősítése számos aspektus mentén nevezhető indokoltnak, melyhez a Lechner Tudásközpont által kidolgozott *Okos Város Fejlesztési Modell – módszertani útmutató*¹ szerinti alrendszerek adnak orientációt:

- 1. okos kormányzás
- 2. okos mobilitás
- 3. okos emberek
- 4. okos gazdaság
- 5. okos környezet
- 6. okos életkörülmények (humán szolgáltatások)

¹ http://okosvaros.lechnerkozpont.hu/sites/default/files/2018-10/az-okos-varos-fejlesztési-modell-módszertani-alapjai_online.pdf

Mindannak érdekében, hogy Harkány fejlesztésében a digitalizáció, mint horizontális elem minél hamarabb, illetve minél szélesebb spektrumban beépülhessen, egyrészt szükségesnek nevezhető egy kiindulási felkészültség-felmérés elkészítése és erre építve egy települési szintű okosváros stratégia kidolgozása. Ez követlenül segítheti hozzá Harkányt ahhoz, hogy a településfejlesztés keretrendszerében a digitális megoldások alkalmazása minél nagyobb szerephez juthasson.

8.2. AZ ITS MEGVALÓSÍTÁS SZERVEZETI KERETEINEK MAGHATÁROZÁSA

Az ITS megvalósításához megfelelő végrehajtási intézményrendszer, humán kapacitás biztosítása szükséges. Az önkormányzat feladata, hogy a stratégia végrehajtásának olyan felelőse legyen, aki megfelelő kompetenciákkal rendelkezik és döntéselőkészítő javaslatot tud a képviselő testület és polgármester elé terjeszteni. Harkány város Önkormányzatának irányítását és működését a szervezeti és működési szabályzatról szóló 26/2016. (XII. 27.) önkormányzati rendelete szabályozza. Az önkormányzat jogalkotó szerve a 7 főből álló képviselő testület. A képviselő-testület döntéseinek előkészítésében fontos szerepet játszanak a különböző bizottságok, melyek a következők:

- Pénzügyi, Városfejlesztési, Kulturális és Idegenforgalmi Bizottság
- Szociális Bizottság

A városfejlesztési feladatokban közvetlenül a Pénzügyi, Városfejlesztési, Kulturális és Idegenforgalmi Bizottság vesz részt. A képviselő-testület a polgármester, alpolgármesterek, illetve az önkormányzat kommunikációjával, nemzetközi és társadalmi kapcsolataival, pályázataival összefüggő feladatainak ellátására hozta létre a Polgármesteri Kabinetet. A kabinet részt vesz többek között az alábbi stratégiai feladatokban:

- Közreműködik az országos koncepciók, programok, pályázati kiírások véleményezésében, javaslatok kidolgozásában
- Részt vesz a települési, fejlesztési programok, akciótervek készítésében, véleményezésében.
- Közreműködik a városfejlesztési projektek előkészítésére vonatkozó javaslatok kidolgozásában
- Közreműködik a gazdasági programtervezetek kidolgozásában.
- Közreműködik a befektető partnerek, külső fejlesztők tájékoztatásában. A projektek megvalósítását akadályozó körülmények elhárításában segítséget nyújt.
- Gondoskodik és koordinálja a feladatait érintő képviselő-testületi döntések végrehajtását.

A város irányítási-, és működési modelljét a Megalapozó dokumentum 1.10 fejezete tartalmazza, mely részletesen bemutatja az egyes szereplők és szervezeti egységek feladatait, kompetenciáit és felelősségi köreit.

8.3. PARTNERSÉG BIZTOSÍTÁSA AZ ITS TERVEZÉSE ÉS MEGVALÓSÍTÁSA SORÁN

Az összetett kihívások nem oldhatók meg az állampolgárok, a civil szféra, illetve a gazdasági szereplők között helyi szinten létrehozott erős és széles körű partnerségek nélkül. A városvezetés kulcsszerepet tölt be az állampolgárok és a közigazgatás közötti szakadék áthidalásában. A különböző szintű szereplők bevonása egy partnerségbe kihívásokat jelenthet, de ezáltal a helyi szereplők jobban érzik, hogy a tervezett beavatkozások hatással vannak rájuk, elkezdik sajátjukként kezelni a projekteket. Másrészt a helyi és regionális szereplők segíthetnek a projekt eredményének terjesztésében, támogathatják a stratégiafejlesztést, a hosszú távú tervezést.

A partnerség megvalósításának jelentős szerepe van a tervezési folyamatban, hiszen lehetőséget ad a partnerek fejlesztési elképzeléseinek megismerésére. Másrészt azáltal, hogy a partnerek már a tervezés során széles körben bevonásra kerültek és véleményt nyilváníthatnak, így elősegíthetjük a stratégia társadalmi elfogadtatását. A partnerségi együttműködés folyamata kiterjed az integrált településfejlesztési stratégia előkészítési, megvalósítási és fenntartási szakaszaira is.

Harkány hatályos helyi partnerségi egyeztetés szabályairól szóló rendelettel nem rendelkezik, a partnerség megvalósítása során a településtervek tartalmáról, elkészítésének és elfogadásának rendjéről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 419/2021. (VII. 15.) Korm. rendeletben javasoltakat vettük figyelembe.

Az integrált településfejlesztési stratégia és azt megelőző Megalapozó vizsgálat készítése során az alábbi partnerségi lépések valósultak meg:

- *Mélyinterjúk készítése az Önkormányzattal közösen meghatározott személyekkel*
 - o Baksai Endre Tamás, Harkány város polgármestere (2023.07.05): Harkány térségi szerepe, kiemelt fejlesztési célterületek, társadalmi tényezők, vállalkozásfejlesztési és befektetés-ösztönzési stratégia, gazdasági helyzet, társadalma, energiaválság hatásai, munkaerő helyzete, akcióterületek, gazdaságfejlesztési elképzelések, átfogó célok
 - o Junácski András, a Baranya Vármegyei Közgyűlés alelnöke (2023.05.04): Harkány térségi szerepe, fejlődésének lehetséges útja(i), együttműködés lehetőségei, jövőképe, vármegyén belüli területi célok, fejlesztési célterületek
- *Online lakossági kérdőíves felmérés lebonyolítása, az elkészült anyagok véleményezésének lehetősége*
 - o A kérdőív 2023. júniusában a település honlapján és facebook oldalán volt elérhető, melyre 239 beküldött kérdőív érkezett.
- *Online szervezeti kérdőíves felmérés lebonyolítása, az elkészült anyagok véleményezésének lehetősége*
 - o A kérdőív 2023. júniusában került kiküldésre a kapcsolódó dokumentumok kidolgozása és megvalósítása során bevonandó potenciális partnerlistán szereplő szervezetek számára, melyre 14 kitöltött kérdőív érkezett.
- *Lakossági fórum:* Az önkormányzat 2023.11.13-án lakossági fórumot tartott, melynek keretében a résztvevők megismerhették és véleményezhették az Integrált Településfejlesztési Stratégia főbb sarokpontjait (célrendszer, tervezett beavatkozások, kijelölt akcióterületek, pénzügyi terv).

Az interjúk során elhangzottak és a kérdőíves felmérések eredményei beépítésre kerültek a megalapozó dokumentumba, a javasolt fejlesztési elképzelések/javaslatok pedig felhasználásra kerültek a településfejlesztési stratégia célrendszerének és tervezett beavatkozások kidolgozásakor.

A kérdőívek és azok kiértékelése az önkormányzatnál került iktatásra, a személyes/üzleti adatok védelme miatt részletesen nem kerülnek bemutatásra. A dokumentumok készítése során a részmunkaanyagok véleményeztetése folyamatos volt, az egyes részanyagok a társadalmasítás során kiegészítésre, pontosításra kerültek.

Az egyeztetési anyagok és elkészült dokumentumok nyilvánossága a lakosság és egyéb érdeklődők számára biztosított a város honlapján.

8.4. TELEPÜLÉSKÖZI KOORDINÁCIÓ MECHANIZMUSAI, EGYÜTTMŰKÖDÉSI JAVASLATOK

A településközi koordináció célja az integrált településfejlesztési stratégia településközi egyeztetése, melynek jellege a település térségi szerepétől függ. Az önkormányzat a stratégia megvalósítása során ennek megfelelően folytat térségi egyeztetéseket, melyek hozzájárulnak ahhoz, hogy a stratégiában megfogalmazott fejlesztési irányok és beavatkozások a környező települések fejlesztési irányjaival összhangban legyenek.

A nagyobb térségi hatással bíró projektek esetében különösen fontos az érintett településekkel való egyeztetés az előkészítéstől kezdve, a megvalósításon át, egészen a fenntartásig. A stratégia készítésekor a város figyelembe veszi a térségi és regionális fejlesztési dokumentumokban megfogalmazott irányelveket, mely a 6. „A stratégia külső és belső összefüggései” c. fejezetben kerül bemutatásra. A közös célok eléréséhez hozzájárulnak az egyes települések saját fejlesztéseikkel, melyek megvalósulásának eredményeként a környező településeken élő lakosság ellátása is javul. A gazdaságélénkítő intézkedések, turisztikai és idegenforgalmi fejlesztések a városhatáron túlmutatnak, az egészségügyi fejlesztések közvetlenül érintik a térség számos települését is. A város különböző kommunikációs csatornákon keresztül tájékoztatja a térség településeit a tervezett fejlesztésekről, együttműködik velük a célok kialakításában.

Harkány és vonzáskörzetének közös fejlődéséhez elengedhetetlen, hogy a térség települései képesek legyenek lehetőségeiket, problémáikat, hiányosságait együtt, egységben megfogalmazni, majd ezeket komplex projektekké alakítani. A környező települések közötti konfliktusok megelőzéséhez az érintett települések fejlesztési elképzeléseit is ismerni kell, a közös gondolkodásnak a stratégiai tervezés és a projektfejlesztés teljes szakaszára ki kell terjednie. A cél, hogy településközi koordináció eredményeként mind Harkány, mind pedig a környező települések fejlesztései egymással összhangban valósuljanak meg, az egyes projektek hatásai ezáltal felerősödjenek.

Vármegyei szinten a településközi koordinációban kiemelt szerepe van a Baranya Vármegyei Önkormányzatnak. A vármegye számára rendelkezésre álló forrás hatékony, szükséges és ésszerű felhasználása érdekében elengedhetetlen a vármegyei önkormányzat és a települések közötti partneri együttműködés kialakítása. Harkány a Siklósi járásba tartozik, ezért elsősorban államigazgatási ügyekben és hatósági feladatok ellátásában van kapcsolata a járásközponttal. A település feladatai a vonzáskörzete tekintetében a gazdaság és a társadalom szinte minden területét magukban foglalják (egészségügy, munkahelyteremtés, oktatás, szabadidős tevékenységek stb.). Többek között emiatt is fontos kérdés, hogy a város fejlesztései által milyen mértékben képes gazdasági és társadalmi fejlődést generálni mikrokörnyezetében, hiszen a nagy fejlettségbeli eltérés a település és vonzáskörzete között negatívan hathat a fejlődésre.

A település jelenleg az alábbi együttműködésekben vesz részt:

- Harkányi Körzeti Óvodai Társulás
- Villányi Mikrotérségi Szociális és Gyermekejélési Társulás
- Testvérvárosok: Cirkvenica (Horvátország), Trogir, (Horvátország) Szczawnica, (Lengyelország), Hajdúböszörmény (Magyarország), Bruchköbel (Németország), Kurcsatov (Oroszország), Tusnádfürdő (Románia, Erdély), Péterréve (Szerbia, Délvidék)

A város a jövőben is fenn kívánja tartani együttműködéseit, illetve azokat a céljainak megvalósítása érdekében bővíteni tervezi.

8.5. MONITORING RENDSZER KIALAKÍTÁSA

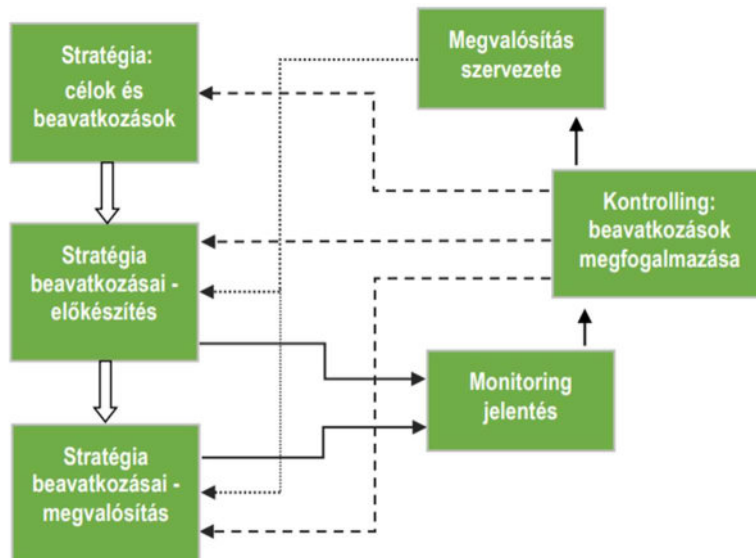
A monitoring rendszer alapillére az integrált településfejlesztési stratégia tervezésének és megvalósításának, elősegíti a stratégiában megfogalmazott célok eredményességét. A monitoring információkat biztosít az önkormányzat számára a megvalósulás előrehaladásáról, lehetőséget ad a problémák, elakadások gyors azonosítására. A megvalósulás nyomon követését a beavatkozásokhoz hozzárendelt indikátorok, az azokkal kapcsolatos folyamatos adatgyűjtés biztosítja. Az ITS értékelésének elvégzéséhez az érdekelt feleknek információkra van szükségük, melyeket a monitoring rendszer tud szolgáltatni. A nyomon követés elősegíti az átláthatóságot, ami hozzájárul a projektek lakosság általi elfogadhatóságának eléréséhez. Az érintett szervezetek, intézmények, gazdasági szereplők és lakosság bevonása a monitoring vizsgálatba növeli az elköteleződést a városfejlesztés irányába.

8.5.1. A monitoring rendszer működtetési mechanizmusának meghatározása

A monitoring olyan nyomonkövetési folyamat, mely a program megvalósításának eredményességét kíséri figyelemmel, visszacsatol annak folyamatába, indokolt esetben annak felülvizsgálatát eredményezheti. Célja, hogy hozzájáruljon a stratégia hatékony megvalósításához és biztosítsa, hogy a külső és belső körülmények változása esetén is megfelelő erőforrások álljanak rendelkezésre a stratégia és az abban foglalt beavatkozások megvalósításához.

A monitoring tevékenység megvalósítása belső feladat, a településfejlesztési koncepció és stratégia végrehajtásáért felelős szervezet feladatkörébe tartozik. Éppen ezért a célszervezeten belül szükséges kijelölni egy olyan személyt, aki elvégzi és értékeli a monitoring tevékenységet, felel azok koordinációjáért és végrehajtásáért. A monitoring folyamatát az alábbi ábra mutatja be:

8. ábra A monitoring folyamatának összefoglalása



A monitoring tevékenység az alábbi folyamatból áll:

- Egyértelmű, világos célkitűzéseket tartalmazó stratégia megalkotása
- Konkrét célkitűzéseket és beavatkozásokat és az ezekhez kapcsolódó finanszírozási forrásokat meghatározó ITS kidolgozása
- A monitoring és értékelési tevékenység alapját jelentő indikátor rendszer kidolgozása (jelen fejezet összefoglalja az átfogó és tematikus célokhoz kapcsolódó monitoringmutatókat, a projektszintű indikátorok az egyes projektek kidolgozásakor kerülnek pontosan meghatározásra)
- A monitoring és értékelési tevékenység megalapozásához és eredményes végrehajtásához szükséges információk összegyűjtése
- Az indikátorok teljesülésének folyamatos nyomon követése

A monitoring tevékenységhez kapcsolódó legfontosabb feladatok a következők:

- A monitoring tevékenység részletes munkatervének és éves feladattervének kidolgozása
- A monitoring értékelési rendszer kereteinek kialakítása folyamatosan frissülő, strukturált adatbázis készítésével.
- Az indikátorok értékének összegyűjtése, rögzítése, értékelése
- Folyamatos kapcsolattartás a projektek megvalósításáért felelős személyekkel, szervezetekkel az indikátorok elérését nagymértékben befolyásoló projektek nyomon követése érdekében
- Éves monitoring jelentés készítése, mely tartalmazza az indikátorok előrehaladásának értékelését, elmaradás esetén a programba való beavatkozás szükségességének indoklását, lépéseit

A monitoring folyamat szervezete

A stratégia megvalósításáért felelős operatív szervezetnek ki kell jelölni a monitoringért felelős munkatársakat, akiknek feladata, hogy az operatív szervezet vezetőjével egyeztetve éves rendszerességgel elkészítse a megvalósítás folyamatáról szóló jelentést. A monitoring folyamat az alábbi szervezeti egységek részvételével valósul meg:

- *Képviselő testület*: A képviselőtestület javaslatokat fogalmaz meg és meghozza a folyamatokkal és beavatkozásokkal kapcsolatos döntéseket.
- *Szakmai Bizottságok*: Javaslatot tesznek a stratégia megvalósítását érintő folyamatokra és konkrét beavatkozásokra a képviselő testület felé.

- Monitoring Bizottság: Rendszeresen felülvizsgálja a stratégia megvalósításának folyamatát, valamint javaslatokat ad az érintett bizottságok és képviselő testület felé, elfogadja az éves monitoring jelentést, javaslatokat fogalmaz meg annak kapcsán. A bizottság tagjai:
 - Polgármester
 - A testületi bizottsági elnökök
 - Főépítész
 - A településen működő civil szakmai támogató csoport vezetője
 - Egyéb civil szervezetek
 - Stratégia megvalósításáért felelős operatív szervezet
- Stratégia megvalósításáért felelős operatív szervezet: A végrehajtó szervezeten belül szükséges kijelölni egy monitoring felelőst, aki éves rendszerességgel elkészíti a megvalósítás folyamatáról szóló jelentést, egyezteti azt az operatív szervezet vezetőjével, aki továbbítja a jelentést a monitoring bizottság vezetője felé.

A monitoring folyamatával kapcsolatos dokumentumok

Éves monitoring jelentés: A dokumentum elkészítéséért az operatív végrehajtó testület felel. Az éves jelentést a Monitoring Bizottság javaslatai alapján az érintett testületi bizottságok, valamint a képviselőtestület minden évben megtárgyalja, elfogadja, illetve meghozza a szükséges intézkedésekkel kapcsolatos döntéseket.

Az éves áttekintés kizárólag kisebb korrekciók végrehajtására szolgál, melyek folyamatát rögzíteni kell és nyilvánossá kell tenni. A helyzetelemzést, stratégiai célokat és beavatkozásokat érintő aktualizálásra, felülvizsgálatra négyévente van szükség, mely időszak elteltét követően az ITS-ben meghatározott indikátorok értékének alakulását és az elért eredményeket is szükséges megvizsgálni.

Az éves jelentés tartalma:

- A beavatkozások előkészítő feladatainak előrehaladására
- A beavatkozások megvalósításának előrehaladására
- A stratégia megvalósításának előrehaladására; célok megvalósulása
- A különböző folyamatokkal kapcsolatos problémák, esetleges szűk keresztmetszetek azonosítására
- Javaslatok megfogalmazására, amelyek tartalmazzák a felelősök és határidők meghatározását is
- A megvalósítás szervezeti keretei
- A megvalósítással kapcsolatos tevékenységek, azok előrehaladása és értékelése
- A megvalósítás folyamatainak javítása érdekében foganatosított intézkedések leírása és értékelése
- A stratégiában azonosított számszerűsített indikátorok
- A megvalósításra fordított pénzügyi források
- A szervezettel, célokkal és beavatkozásokkal kapcsolatos javaslatok meghatározása

Adatbázis: Az ITS keretében tervezett beavatkozások előrehaladásának, valamint a projektszintű indikátorok teljesítésének nyomon követhetőségét előre összeállított és folyamatosan frissülő adatbázis biztosítja. Az adatbázis az éves jelentés mellékletét képezi.

8.5.2. A stratégia indikátorainak meghatározása

Az indikátorrendszer több eleme kidolgozás alatt áll, nem számszerűsíthető amiatt, hogy a város által elérni tervezett fejlesztési eredményt nagymértékben befolyásolja a 2021-2027-es fejlesztési ciklus forrásainak rendelkezésre állása. A tervezési időszakban a források elérhetőségére vonatkozóan még nem rendelkezünk teljeskörű információkkal. Az indikátorok értékeléséhez szükséges adatokat részben közhiteles adatbázis (KSH, TeIR), részben pedig önkormányzati, tulajdonosi adatszolgáltatás biztosítja. Az ITS indikátorainak bázis- és célértékeinek meghatározása sok esetben nehézkes, mert a betervezett projektek műszaki és tartalmi előkészítettsége nem tart abban a fázisban, hogy a hozzájuk kapcsolódó eredmények, hatások és outputok megfelelően számszerűsíthetőek legyenek. Emiatt az indikátorok bázis-, és célértékeinek meghatározását az ITS monitoring folyamata során kell elvégezni.

A stratégiaalkotás szempontjából az előrehaladás volumene szerint megkülönböztetünk kimeneti-, eredmény-, és hatásindikátorokat. Stratégiai szinten a kimeneti indikátorok jelentősége elhanyagolható, hiszen ezek jellemzően egy-egy konkrét fejlesztés során létrehozott produktumot képesek számszerűsíteni. A stratégia céljainak elérését inkább hatás és eredményindikátorok alkalmazásával lehet szemléltetni.

A hatásindikátorok szélesebb, átfogóbb képet tudnak nyújtani, értékükben a változás lassan következik be és több tényező is befolyásolja azt. Az eredményindikátorok átmenetet jelentenek a hatás és kimeneti indikátorok között, utóbbinál egy-egy témát magasabb szinten fednek le. A tematikus specifikus célokhoz mindkét indikátortípus hozzárendelhető, ezért az alábbi táblában ezen célok alapján került meghatározásra az indikátorrendszer. Az eredmény-, és a hatásindikátorok lehetnek egyszerű fajlagos mutatók, de lehetnek összetett indikátorok is, amelyek több területről származó (pl: gazdaság, társadalom, környezet, stb.) információkat sűrítenek egyetlen mutatóba.

23. táblázat Harkány Integrált Településfejlesztési Stratégiájának indikátorrendszere

Tematikus célok	Javasolt indikátor	Indikátor típusa	Mérték -egység	Várható/tervezett változás	Adatforrás	Mérés módszere, gyakorisága
S1 Harkány, mint minősített gyógyhely						
T1 Gyógy-, és termálfürdő infrastrukturális fejlesztése és szolgáltatásainak bővítése	Fejlesztéssel érintett fürdők száma	hatás/ eredmény	db	növekedés	önkormányzat	önkormányzati adatszolgáltatás, évente
	A gyógyfürdőben a támogatás eredményeként kialakított új gyógyászati és rekreációs szolgáltatások száma	hatás/ eredmény	db	növekedés	üzemeltető	üzemeltetői adatszolgáltatás, 2030
	Fejlesztéssel érintett fürdő látogatószáma	hatás/ eredmény	%	növekedés	üzemeltető	üzemeltetői adatszolgáltatás, évente
	Kereskedelmi szálláshelyeken eltöltött vendégéjszakák száma	hatás/ eredmény	%	növekedés	KSH, önkormányzat	KSH önkormányzati adatszolgáltatás, évente
	Vendégek tartózkodási idejének emelkedése	hatás/ eredmény	%	növekedés	KSH, önkormányzat	KSH önkormányzati adatszolgáltatás, évente

Tematikus célok	Javasolt indikátor	Indikátor típusa	Mérték -egység	Várható/tervezett változás	Adatforrás	Mérés módszere, gyakorisága
T2 Harkány imázsának helyreállítása, településmarketing és pozicionálás	Kereskedelmi szálláshelyeken eltöltött vendégéjszakák száma	hatás/ <u>eredmény</u>	%	növekedés	KSH, önkormányzat	KSH önkormányzati adatszolgáltatás, évente
	Vendégek tartózkodási idejének emelkedése	hatás/ <u>eredmény</u>	%	növekedés	KSH, önkormányzat	KSH önkormányzati adatszolgáltatás, évente
	Településmarketingre fordított költségek aránya	hatás/ <u>eredmény</u>	%	növekedés	önkormányzat	önkormányzati adatszolgáltatás, évente
T3 Gyógyfürdőkórház szolgáltatásainak fejlesztése	Fejlesztéssel érintett egészségügyi szolgáltató száma	hatás/ <u>eredmény</u>	db	növekedés	gyógyfürdőkórház	gyógyfürdőkórház, évente
T4 Minőségi szálláshelyfejlesztés	Turisztikai szálláshelyek férőhelyeinek száma	hatás/ <u>eredmény</u>	db	növekedés	KSH, önkormányzat	KSH önkormányzati adatszolgáltatás, évente
	Kereskedelmi szálláshelyeken eltöltött vendégéjszakák száma	hatás/ <u>eredmény</u>	%	növekedés	KSH, önkormányzat	KSH önkormányzati adatszolgáltatás, évente
S2. Gazdaságilag prosperáló település						
T5 Helyi gazdaság fejlesztése	Újonnan kialakított/fejlesztett iparterület nagysága	hatás/ <u>eredmény</u>	ha	növekedés	önkormányzat	önkormányzati adatszolgáltatás, két évente
	Helyi iparüzési adóból származó bevétel változása	hatás/ eredmény	%	növekedés	önkormányzat	önkormányzati adatszolgáltatás, évente
	Nyilvántartott álláskeresők száma	hatás/ eredmény	fő	csökkenés	KSH, TeIR, önkormányzat	KSH, önkormányzati adatszolgáltatás, évente
	KKV-k által előállított bruttó hozzáadott érték növekedése	hatás/ eredmény	ezer Ft	növekedés	KSH	KSH, évente
T6 Ipari park bővítése, kereskedelmi és ipari területek fejlesztése	Újonnan kialakított/fejlesztett iparterület nagysága	hatás/ <u>eredmény</u>	ha	növekedés	önkormányzat	önkormányzati adatszolgáltatás, két évente
	Újonnan betelepülő mikro-, kis-, közepes- és nagyvállalkozások száma	hatás/ <u>eredmény</u>	db	növekedés	KSH, TeIR, önkormányzat	KSH, önkormányzati adatszolgáltatás, 2030
T7 Barnamezős területek rehabilitációja	Újonnan betelepülő mikro-, kis-, közepes- és nagyvállalkozások száma	hatás/ <u>eredmény</u>	db	növekedés	KSH, TeIR, önkormányzat	KSH, önkormányzati adatszolgáltatás, 2030
	A helyi iparüzési adóból származó bevétel változása	hatás/ eredmény	%	növekedés	önkormányzat	önkormányzati adatszolgáltatás, évente

Tematikus célok	Javasolt indikátor	Indikátor típusa	Mérték -egység	Várható/tervezett változás	Adatforrás	Mérés módszere, gyakorisága
S3. Fenntartható városi környezet						
T8 Települési funkciók fejlesztése	Bel-, és csapadékvízvédelmi létesítmények hossza	hatás/ eredmény	m	növekedés	önkormányzat	önkormányzati adatszolgáltatás, 2025
	Beavatkozással érintett szennyvízhálózat rendszer hossza	hatás/ eredmény	m	növekedés	önkormányzat	önkormányzati adatszolgáltatás, 2030
	Beavatkozással érintett ivóvíz rendszer hossza	hatás/ eredmény	m	növekedés	önkormányzat	önkormányzati adatszolgáltatás, 2030
T9 Közlekedési és kerékpáros hálózatok fejlesztése, parkolási rendszer megújítása	A felújított vagy korszerűsített utak hossza	hatás/ eredmény	km	növekedés	önkormányzat	önkormányzati adatszolgáltatás, 2030
	Felújítással érintett/újjonnan kialakított parkolók száma	hatás/ eredmény	db	növekedés	önkormányzat	önkormányzati adatszolgáltatás, 2030
	Felújított vagy újjonnan kialakított utak, járdák hossza	hatás/ eredmény	m	növekedés	önkormányzat	önkormányzati adatszolgáltatás, 2030
	Javuló közúti infrastruktúra	hatás/ eredmény	%	növekedés	lakossági és szervezeti kérdőívezés	önkormányzati adatszolgáltatás, 2030
T10 Közösségi terek fejlesztése	Fejlesztéssel érintett sportlétesítmények száma	hatás/ eredmény	db	növekedés	önkormányzat	önkormányzati adatszolgáltatás, évente
	Fejlesztéssel érintett, vagy újjonnan kialakított közösségi terek száma	hatás/ eredmény	db	növekedés	önkormányzat	önkormányzati adatszolgáltatás, évente
	A közösségi, szabadidős, közszolgáltatást nyújtó terekkel és létesítményekkel való elégedettség	hatás/ eredmény	%	növekedés	lakossági és szervezeti kérdőívezés	önkormányzati adatszolgáltatás, 2030
T11 Épített és természeti környezet fejlesztése	Megújuló energia használatát célzó fejlesztések száma	hatás/ eredmény	db	növekedés	önkormányzat, vállalkozások	Önkormányzati nyilvántartás vállalkozások, intézmények adatszolgáltatása alapján (kétévente)
	Jobb energiahatékonyságú középületek	hatás/ eredmény	db	növekedés	önkormányzat	önkormányzati adatszolgáltatás, energetikai tanúsítvány alapján (kétévente)
	Üvegházhatású gázok becsült éves csökkenése (CO2/t)	hatás/ eredmény	CO2/t	növekedés	önkormányzat	önkormányzati adatszolgáltatás, évente
	Lakossági elégedettség a települési környezet minőségével	hatás/ eredmény	%	növekedés	lakossági és szervezeti kérdőívezés	önkormányzati adatszolgáltatás, 2030

Tematikus célok	Javasolt indikátor	Indikátor típusa	Mérték -egység	Várható/tervezett változás	Adatforrás	Mérés módszere, gyakorisága
S4. Élhető megtartó település						
T12 Társadalmi felzárkózás elősegítése	A társadalmi befogadást segítő programok száma	hatás/ <u>eredmény</u>	db	növekedés	önkormányzat	önkormányzati adatszolgáltatás alapján (évente)
	A programokkal elért hátrányos helyzetű személyek száma	hatás/ <u>eredmény</u>	fő	növekedés	önkormányzat	önkormányzati adatszolgáltatás, kétfévente
	Újonnan kialakított/felújított bérlakások száma	hatás/ <u>eredmény</u>	db	növekedés	önkormányzat	önkormányzati adatszolgáltatás alapján (évente)
	Nyilvántartott álláskeresők a munkaképes korú lakosság arányában	<u>hatás/</u> eredmény	%	csökkenés	KSH, TeIR, önkormányzat	KSH, önkormányzati adatszolgáltatás, 2030
	180 napnál tartósabb ideje állást keresők aránya az összes álláskereső arányában	<u>hatás/</u> eredmény	%	csökkenés	KSH, TeIR, önkormányzat	KSH, önkormányzati adatszolgáltatás, 2030
T13 Szociális alapszolgáltatások fejlesztése	Fejlesztéssel érintett humánszolgáltatást nyújtó intézmények/ létesítmények száma	hatás/ <u>eredmény</u>	db	növekedés	önkormányzat	önkormányzati adatszolgáltatás alapján (évente)
	Szociális ellátás minősége	<u>hatás/</u> eredmény	%	növekedés	lakossági és szervezeti kérdőívezés	önkormányzati adatszolgáltatás, 2030
T14 Közszolgáltatások fejlesztése	A fejlesztés révén létrejövő/megújuló közszolgáltatások száma	hatás/ <u>eredmény</u>	db	növekedés	önkormányzat	önkormányzati adatszolgáltatás alapján (évente)
	A helyi társadalom általános egészségügyi állapota, életminősége	<u>hatás/</u> eredmény	%	növekedés	lakossági és szervezeti kérdőívezés	önkormányzati adatszolgáltatás, 2030

9. Mellékletek

9.1. Áttekintő fejlesztési tervlap

A melléklet szerinti tervlap áttekintően bemutatja egyrészt az ábrázolható beavatkozások helyszínét, másrészt a fejlesztési akcióterületeket. A rajzi ábrázolás értelmezését az alábbi táblázat segíti:

24. táblázat: Áttekintő fejlesztési tervlap - jelmagyarázat

Ssz.	Projekt típus	Beavatkozás	Fejlesztési tervlap jelölés	
1.	Hálózatos projekt (egyben akcióterületi projekt, Üdülőttelep és Gyógyhely akcióterületek)	Harkány bel- és csapadékvízvezetési rendszereinek fejlesztése	H1 AT1 és AT3	Gyógyhely és Üdülőttelep AT és a város egyéb területei. A beavatkozás további pontos helyszínei csak projektekre bontás után válnak ábrázolhatóvá.
2.	Egyéb projekt	Üzlet-, és lakóházfejlesztés Harkányban	E1	Harkány déli (belterületbe vonandó) területrésze.
3.	Hálózatos projekt (egyben akcióterületi projekt, Üdülőttelep és Gyógyhely akcióterületek)	Szennyvízhálózat fejlesztése	H2 AT1 és AT3	Gyógyhely és Üdülőttelep AT és a város egyéb területei. A beavatkozás további pontos helyszínei csak projektekre bontás után válnak ábrázolhatóvá.
4.	Hálózatos projekt (egyben akcióterületi projekt, Üdülőttelep és Gyógyhely akcióterületek)	Ivóvízellátás fejlesztése	H3 AT1 és AT3	Gyógyhely és Üdülőttelep AT és a város egyéb területei. A beavatkozás további pontos helyszínei csak projektekre bontás után válnak ábrázolhatóvá.
5.	Egyéb projekt	Gazdaságfejlesztési célú beavatkozások	E2	Harkányi Ipari Park (a vasút és az elkerülő út közötti területen)
6.	Kulcsprojekt (Gyógyhely akcióterület)	Gyógyhelyfejlesztés (K1)	K1	Harkány Gyógyhely területe
7.	Kulcsprojekt (Gyógyhely akcióterület)	Gyógyfürdő fejlesztés (K2)	K2	Harkányi Gyógy- és Strandfürdő
8.	Akcióterületi projekt (Gyógyhely akcióterület)	Piac rekonstrukció	AT1	Az akcióterületen belül a Piac helyszíne 1-es számmal jelölve.
9.	Akcióterületi projekt (Városházaközpont akcióterület)	Új városháza és főtér kialakítása, akadálymentesítés	AT2	Az akcióterületen belül az új városháza és főtér helyszíne 1-es számmal jelölve.
10.	Egyéb projekt	SILVER ECONOMY	E3	Nem ábrázolható, a beavatkozás pontos helyszínei csak projektekre bontás után válnak ábrázolhatóvá.
11.	Akcióterületi projekt (Városházaközpont akcióterület)	Művelődési Ház teljes rekonstrukciója, funkcionális fejlesztése	AT2	Az akcióterületen belül a Művelődési Ház helyszíne 2-es számmal jelölve.
12.	Akcióterületi projekt (Városházaközpont akcióterület)	Gyermeknevelési intézmények fejlesztése	AT2	Az akcióterületen belül a gyermeknevelési intézmények (bölcsőde és óvoda) helyszíne 3-as számmal jelölve.
13.	Akcióterületi projekt (Városházaközpont akcióterület)	Iskola épület fűtésének korszerűsítése	AT2	Az akcióterületen belül az iskola helyszíne 4-es számmal jelölve.
14.	Egyéb projekt	Terehegyi Faluház fejlesztése	E4	Harkány (Terehegy), Széchenyi tér 19.
15.	Akcióterületi projekt (Városházaközpont akcióterület)	Városi sporttelep lehetőségeinek bővítése	AT2	Az akcióterületen belül a sporttelep helyszíne 5-ös számmal jelölve.

Ssz.	Projekt típus	Beavatkozás	Fejlesztési tervlap jelölés	
16.	Hálózatos projekt (egyben akcióterületi projekt, Üdülőtelep és Gyógyhely akcióterületek)	Városi közlekedés és mobilitásfejlesztés	H4 AT1 és AT3	Gyógyhely és Üdülőtelep AT és a város egyéb területei. A beavatkozás további pontos helyszínei csak projektekre bontás után válnak ábrázolhatóvá.
17.	Hálózatos projekt	Megújuló energiahordozók részarányának növelése	H5	Nem ábrázolható, a beavatkozás pontos helyszínei csak projektekre bontás után válnak ábrázolhatóvá.
18.	Hálózatos projekt (egyben akcióterületi projekt, Üdülőtelep akcióterület)	Zöldülő, élhető város, klímabarát fejlesztések	H6 AT3	Harkányi arborétum/parkerdő Szűnyog-csárda menti holtág A „Drávaszabolcsi háromszög” A beavatkozás további pontos helyszínei csak projektekre bontás után válnak ábrázolhatóvá.
19.	Hálózatos projekt	Környezetvédelmi fejlesztések	H7	Nem ábrázolható, a beavatkozás pontos helyszínei csak projektekre bontás után válnak ábrázolhatóvá.
20.	Egyéb projekt (horizontális célhoz kapcsolódó)	HEP-ben szereplő ESZA típusú intézkedések	E5	Soft típusú beavatkozások, térképen nem jelölhetők.
21.	Egyéb projekt (horizontális célhoz kapcsolódó)	HEP-ben szereplő infrastrukturális fejlesztések	E6	Nem ábrázolható, a beavatkozás pontos helyszínei csak projektekre bontás után válnak ábrázolhatóvá.
22.	Hálózatos projekt (horizontális célhoz kapcsolódó)	Okos város fejlesztések (Harkány digitális átállását támogató fejlesztések)	H8	Nem ábrázolható, egy részük soft típusú, az infrastrukturális beavatkozás pontos helyszínei pedig csak projektekre bontás után válnak ábrázolhatóvá.
23.	Hálózatos projekt	Városmarketing, turisztikai marketing, szemléletformálás (lakossági)	H9	Soft típusú beavatkozások, térképen nem jelölhetők.
24.	Akcióterületi projekt (Gyógyhely akcióterület)	Gyógyfürdőkórház fejlesztése	AT1	Az akcióterületen belül a Gyógyfürdőkórház helyszíne 2-es számmal jelölve.
25.	Egyéb projekt	HEALTHY Harkány	E7	Nem ábrázolható, a beavatkozás pontos helyszínei csak projektekre bontás után válnak ábrázolhatóvá.
26.	Hálózatos projekt	Minőségi szálláshelyfejlesztés Harkányban (magánvállalkozások, szálláshely-szolgáltatók)	H10	Nem ábrázolható, a beavatkozás pontos helyszínei csak projektekre bontás után válnak ábrázolhatóvá.






HARKÁNY VÁROS ÖNKORMÁNYZATA

AKCIÓTERÜLETEK

ÉS FÖLDRAJZILAG MEGJELENÍTHETŐ PROJEKTEK

Jelmagyarázat

Akcióterületek

-  AT1 - Gyógyhely és Gyógyfürdő akcióterület
-  AT2 - Városközpont akcióterület
-  AT3 - Üdülőtelep akcióterület

AT1 - akcióterületi projektek

- 1 - Piac rekonstrukció
- 2 - Gyógyfürdőkórház fejlesztése

AT2 - akcióterületi projektek

- 1 - Új városháza és főtér kialakítása, akadálymentesítés
- 2 - Művelődési Ház teljes rekonstrukciója, funkcionális fejlesztése
- 3 - Gyermeknevelési intézmények fejlesztése
- 4 - Iskola épület fűtésének korszerűsítése
- 5 - Városi sporttelep lehetőségeinek bővítése

Hálózatos projektek

- H1 - Harkány bel- és csapadékvízvezetési rendszereinek fejlesztése
- H2 - Szennyvízhálózat fejlesztése
- H3 - Ivóvízellátás fejlesztése
- H4 - Városi közlekedés és mobilitásfejlesztés
- H6 - Zöldülő, élhető város, klímabarát fejlesztések

Egyéb projektek

- E1 - Üzlet-, és lakóházfejlesztés Harkányban
- E2 - Gazdaságfejlesztési célú beavatkozások
- E4 - Terehegyi Faluház fejlesztése

Kulcsprojektek

- K1 - Gyógyhelyfejlesztés
- K2 - Gyógyfürdő fejlesztés

